

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述

李 庆

中国电子系统工程第四建设有限公司 上海 201601

摘 要: 建筑业的发展关乎民生以及国家社会的基础设施建设,我们必须采取更加有效的措施,提高建筑工程管理的质量。随着城市化进程的加快,越来越多高层大厦建造形成,建筑行业也开始呈显著崭新的发展态势,推行绿色施工管理具有多方面的应用价值,不仅能够有效应对既往施工管理中的不足,还能够提高材料利用率和增强施工管理效果,更好地推动建筑行业的发展。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工;管理方法

引言:

建筑工程公司在实践工作中,要给予绿色施工和管理创新很高的重视,并将绿色管理概念应用于实际工程中,发挥绿色管理作用,提高资源和能量的利用率,降低能量和资源消耗,使其符合可持续发展战略目标的需求。此外,建筑工程企业需要结合目前工程管理的实际情况,不断创新经营模式,积极探索先进管理方法,从而提高绿色建筑管理应用,全面实现工程企业良好的发展。

1 建筑施工管理创新的重要性

建筑施工企业要想获得更好的发展,就必须不断进行经营管理模式创新,以充分满足我国建筑行业的持续发展创新需要,并不断提高建筑工程的施工质量。科学发展要求建筑施工企业对自身的施工管理工作进行改进创新,将施工过程与环境保护相融合,防止出现先破坏后治理的现象。建筑施工企业只有不断对不符合时代要求的发展理念以及施工管理模式进行改良创新,才能使企业顺应市场发展趋势,获得更高的市场竞争力。在实际的施工过程中,企业效益与社会效益相辅相成,二者之间具有广泛联系。如果企业能够创新施工管理理念,将给企业带来社会效益最大化,并推动企业效益跨入新的台阶。

近年来,科学技术的发展使城市中出现了更多类型的工程项目,建筑过程中应用的施工材料及施工设备也更多样化。为减少施工过程对周边居民日常生活及工作造成的影响,建筑施工企业需要在保证施工质量的前提下,及时更新施工管理理念,在保障自身效益的同时,创造更大的社会效益。在可持续发展理念得到提出后,人们逐渐开始意识到实现可持续发展的重要意义。在此背景下,国家越来越重视我国绿色建筑事业的健康发展,建筑行业应该大力支持工程管理创新,倡导推行绿色建筑施工,对各领域建筑资源需要进行分类优化合理配置,使我国建筑行业发展能够与自然环境和谐协调发展。

2 绿色施工的特点

绿色施工的概念是相对广义的,强调的是利用技术

以及科学管理的方法,节约资源,从而达到保护环境的目的,在施工过程之中加强对环境的保护,从而能够保证施工安全以及质量,符合现代化的绿色施工理念。绿色建筑工程施工特点表现在三方面。一是社会化。现阶段节能减排的效果主要受材料和设施两个因素影响。而绿色施工更加注重对环境的保护,更加注重对节能减排工作的管理。二是制度化。绿色施工在管理过程中十分注重发挥制度的价值,比如在进行设计时会制定科学、规范的机制;在保护环境和开展节能减排工作时会设立严格标准,保障绿色施工可以更加顺利、安全的进行,降低对环境的伤害^[1]。三是数据化。数据化在绿色施工管理中发挥着越来越重要的作用,比如工作人员在绿色施工管理过程中结合数据分析,从而找到施工最优解,将整个施工采用理性化的方式进行分析,从而提升施工水平。

3 建筑工程管理创新及绿色施工管理措施

3.1 树立绿色施工理念。

在建筑施工管理中,想要更好地贯彻节能环保的要求,需要从思维理念上得以重视,加强绿色施工宣传,全面增强每一个工作人员的绿色施工意识。无论是管理人员,还是现场施工作业人员,都应当不断强化自身的工作理念,秉持节能环保的工作理念,推动绿色施工建设。建筑企业作为主体单位,努力营造良好的行业工作环境,组织工作人员开展业务学习和专业讲解,深化绿色环保施工理念。企业可以通过定期组织专题会议,组织工作人员培训有关绿色施工的工作内容,还可以通过技能培训和考核,对工作人员的表现进行评估,对那些表现优异的员工予以物质奖励和精神奖励,对那些表现错误的员工,予以相应处罚。

3.2 规范使用绿色建筑材料。

为使绿色施工管理理念落实到施工过程中的各个环节,建筑施工企业可以从建筑原材料入手,在施工过程中积极应用环保节能材料,使绿色施工管理理念渗透到工程建设的方方面面。例如,施工单位在建设施工过程中

中可以选用中空玻璃取代单层玻璃,相较于单层玻璃,中空玻璃具有十分明显的优势,并且节能环保。

3.3 优化施工设计工作。

要想创新建筑施工管理,促使建筑施工朝向更节能环保的方向前进,应当注重设计。工程施工主要以施工设计方案为依据,如果前期设计不当,后期工程施工也很难达成节能环保的设计要求。在此情况下,需要充分注重绿色施工理念,促使工程设计和绿色施工有机相融,严格遵循成本要求和绿色理念,到达施工现场开展实地考察,切实避免出现能源浪费和资源损耗的情况。一方面,为了更好地保障建筑工程施工质量,应当始终秉持绿色施工理念,合理选择材料、设备,但也需要注重成本要素,避免盲目进行物资采购,造成成本超标的问题,从而不断提高材料利用率、贯彻绿色施工理念^[2]。另一方面,在建筑工程施工前期,需要安排施工作业人员到达施工现场实地考察,了解施工场地地质结构和气候环境,明确勘察重点、记录勘察情况,最后以实际勘察数据为依据,整理地质勘察报告,为后续施工方案设计、绿色施工管理奠定良好基础。

3.4 改进施工技术,提高节能水平。

为了推进建筑工程施工管理的创新,可以从创新管理技术手段出发。管理技术的创新,除了在目前所使用的管理技术上改进,还可以通过学习和引进外界先进科学的管理技术,利用互联网科学技术,在实际的管理工作当中,提升管理效率,并且通过计算机帮助管理人员更好地处理各项管理工作。绿色施工管理工作需要结合工程施工现场的具体情况,尽可能使用一些绿色环保的施工技术,以此来减少在施工过程当中由于技术问题而产生的一些污染物,并且利用施工技术手段来对污染物进行回收处理,做到资源再利用。建筑工程施工场地通常会有较大的灰尘,这些灰尘被人体所吸入会对人体健康产生影响,在施工技术方面需要对减少灰尘进行强化管理。施工过程当中,不可避免地产生一些噪音污染或者是光污染,这个时候就需要能够合理规划所需要使用的施工设备,选择噪音较小的但是功能不会受到影响的设备为主。为了不会影响周边居民的日常生活,能够保护环境,需要针对施工的具体要求,科学的规划建设的时间和施工技术的选择。绿色施工技术可以通过采用绿色节能的清洁能源来进行,不仅能够减少能源和资源的浪费,还能够更好地保护环境,也能够达到较高的经济利润^[3]。采用节能技术来进行施工,也能够提升整个建筑工程项目的管理水平,大面积的推行节能减排技术,在各个环节当中选择恰当的节能技术,充分发挥节能施工技术的优势,达到最佳的施工效果。

3.5 完善施工管理制度。

面对日益复杂的工程项目建设需求,建筑企业中出现了越来越多专业的管理机构。管理机构数量的增多虽

然在一定程度上提高了工程建设质量,但对施工效率却造成了一定影响。为此,建筑单位需要创新管理工作理念,合并冗杂的组织管理机构。对于建筑行业,为了保证绿色施工管理工作的顺利执行,各项工作都能够有序进行,可以从制度层面,基于建筑工程施工特点,完善绿色施工管理制度,促使各项工作都能够有章可循。基于人性化的管理原则,结合建筑企业管理展开^[4],搭建完善的建筑工程管理体系,并将成本要素、质量要素、建设目标考虑在内,最大限度发挥绿色施工管理的效能。

3.6 加强能源管理,减少能源消耗。

建筑工程在实际的施工过程当中,经常会出现大量的资源和能源消耗过大的问题,这并不符合现在国家所号召的节能减排的目标。为了能够有效改善这一问题,建筑企业为了推行绿色施工管理,主要可以做到以下几个方面。首先,对所需要的能源进行全面的管,选择性质优良而且做到能源利用最大化的设施设备,以此来减少不必要的能源损耗。并且定期对设施设备进行检修,防止由于设备本身的故障原因,而出现的一些过大的能源消耗。其次,除了关注日常所使用的设施设备,也需要转变能源的种类,更多选择一些可循环利用的清洁能源,不仅减少了环境污染^[5],还能够达到能源利用的最大化。在施工过程当中,尽量选择一些能源损耗较少的施工技术,并且施工人员自觉遵循节能意识,在施工过程当中,注重环境的保护和资源的节约。

4 结束语

综上所述,建筑工程项目众多,在对项目进行管理的的时候,涉及多个环节,管理起来会有较大的难度,并且管理工作需要从项目开始实施设计一直到后期的完成收工阶段,管理工作的周期较长。并且在长时间的管理当中,对工程中的各个不同的细小环节,都要进行精细的管理。每一个环节都有不同的要求和需要达成的任务,管理工作是一个动态化的过程。只有在这个过程中不断创新,才能够保障工程管理达到良好的效果,并且也能够更加贯彻落实绿色施工管理的要求。

参考文献:

- [1]朱向锋.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].房地产世界,2021(4):104-106.
- [2]李红聚,张建涛,杨超,等.绿色施工体系下的建筑工程管理方案研究[J].居舍,2021(26):133-134.
- [3]许勇.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].房地产导刊,2019,(11):137.
- [4]李艳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].绿色环保建材,2021(2):153-154.
- [5]冯勇,李晓林,徐伟,等.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.