

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

路朝燕 宫润山

中国川海建设有限公司烟台分公司 山东烟台 265500

摘要:在我国建筑行业发展的过程之中,施工工作一旦发生安全事故,不仅仅会导致工期的延误,甚至会给社会以及企业的发展造成严重的影响。所以建筑行业想要在稳定的发展过程中,获取全新的生存环境以及良好的进展方向,就需要在主观上能够真正地意识到现场施工安全的重要性,提高工程质量管理工作的重视程度,只有这样才能实现管理工作开展的最佳效果。

关键词:建筑工程;工程监管;施工质量控制;有效措施

引言:

目前我国很多建筑企业施工过程中的管理工作落实不到位,相关建筑企业内部没有完善的工程管理体系,导致建筑企业内部各部门在施工中存在很多问题,严重阻碍了建筑企业的发展,因此加强建筑工程管理具有重要的意义。

1 建筑工程管理及施工质量控制工作的重要意义

现如今,广大人民群众对于建筑工程的品质有了进一步的要求,但在具体工程建设的实例中,施工流程没有明确按照相关标准来具体实施,严重导致工程品质无法符合相关标准,进一步提升了风险事故发生的概率,直接影响了广大人民群众的财产以及生命安全^[1]。因此,在日常开展工程施工时,建筑工程管理以及施工品质监管是工程施工的重中之重。直白来讲,二者是不可或缺的构成部分,也存在着共同的目标。而二者主要的作用价值就是确保各项条件在科学合理的前提下,进一步确保项目的顺利实施,避免出现较多的意外风险,促使建筑品质得到相应的提升。同时,要想在安全的前提下进行施工,就要进一步提升建筑工程的管理模式,并科学、合理地实施施工控制作业品质。促使建筑工程在科学合理的管理模式下有序的进行,发挥出相关的优势,避免出现施工状况。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者,施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个建筑工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升,但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题,很多建筑工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目

前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中,很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸,并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够,相关建筑施工人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作^[2]。

2.2 管理体系的不完善

在日常开展建筑工程时,需要科学、合理的管理体系作为有力依据,进而保证合理地开展相关的建筑工程监管以及施工品质管控工作。只有合理地运用这种方式才能促使工程整体的品质与安全。目前,部分企业没有重视相关施工管控工作,还使用较为传统的管理体系进行管控作业,无法满足现代建筑工程的所需,而且进一步降低了施工效率以及整体工程的品质。对于建筑工程项目而言,难度较为复杂,如果没有将施工管控工作彻底贯穿在实际施工中,不仅降低了工程实施的监督,而且进一步影响了整体工程的品质。

2.3 建筑工程管理问题

现今的建筑工程管理过程中,容易出现顾头不顾尾的情况。例如在提高工程质量的同时却忽略了安全性,而重视施工安全性的同时也忽略了施工成本。此外在房屋建筑工程整体建筑工程管理期间,因为一些建筑企业本身就存在一定问题,所以大部分管理工作做的并不到位。像管理制度不完善,管理人员工作能力不足等,这些都是影响房屋建筑工程整体管理水平提升的重要因素。还有一些建筑施工企业,在当前建筑行业竞争较为激烈的现状下,为了能够获取更高的盈利,通常都在招标过程中利用了恶意降价的方式,然后在建设的过程中以降低工程质量来获取经济效益,而且在建筑工程项目中违法分包的情况也时有发生,这些分包施工企业的技术水平和设备先进程度远远不足,所以整体工程管理工作开展也受到了阻碍,最终也影响了建筑工程整体质量。对

此处理以上问题成了建筑施工企业的首要任务。

3 优化建筑工程管理以及施工品质管控的措施

3.1 建立科学合理的监管机制

要想确保各项施工流程能够得到相应的保证,就要建立科学合理的监管机制,进一步约束施工人员的施工作业,为安全施工作业以及各项工程监管提供有力凭证^[3]。与此同时,科学合理的监管机制也能进一步提升建筑工程项目的整体品质。相关建筑企业可以根据科学合理的监管机制对施工流程以及施工作业进行规则化管理,进一步将科学合理的监管机制贯穿在整个工程流程中。其次,建筑企业相关人员应重视管理人员的业务水平,以提升相关管理人员的管理力度为主要目标,促使各个工程施工流程都能得到科学合理的监管,从而进一步提升建筑工程的整体品质。除此之外,建筑企业单位也应重视工程成本的管控,加强在施工过程时的资金支出管控,确保资金的使用符合科学性,进一步实现建筑企业经济效益的最优化。

3.2 建立高素质的工作团队

结合施工管理工作相关的活动开展情况来看,员工自身专业的素质对于工程建设的整体质量也会产生一定的影响,所以打造出一支具有高素质的施工队伍,是其中至关重要的内容。在这样的活动开展基础上,建筑的公司就需要做好工人的有效培训工作,在培训的方面除了加入一些传统培训的方法之外,也需要把最新鲜的技术以及全新的理念融入其中。在这一阶段需要充分利用现代化信息的技术,为员工创造一个良好的信息平台,在平台上发布一些与施工的技术,以及安全等有关的视频性内容,潜移默化地对员工进行思想上的影响。与传统培训的方法相比,这样的形式能够调动起员工对于相关知识学习的积极性,也能够实现有效的管理效果。除此之外,也需要做好思想教育这一工作,一些建筑的工人虽然拥有着较高的技术和能力,但思想和品德较差,缺少奉献的精神,在施工过程中很难自主地履行义务。所以企业就需要经常组织精神文明建设的活动,这样才能够为每一个劳动者自身素质的提升做出贡献,也能够使其在良好的环境下,完成这工作内容^[4]。

3.3 建立完善的管理体系

在进行建筑工程质量管理体系建立的过程当中管理人员应该考虑下面几点问题,第一,深入调查工程施工,在所需要的质量管理上进行调控控制,明确施工过程中的各个环节;第二,工作质量管理体系人员应该将自我责任进行负责,将自我责任进行实际的确立。建立科学的监督和管理机制,在进行实际工作中,要将监督和

管理工作进行协调一致,要建立起科学的管理机制和监控形式,才能够真正提高工程与施工质量。只有将责任进行落实,才能保证各个环节进行相互协调一致,还应该做好工程的监督与管控,对于各个环节来说,需要遵守相关制度,保证技术上的规范性,合同上的合理性,在施工完成后也要做好监督与验收工作^[5]。

3.4 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理体系和相关技术的稳定落实,相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外,施工单位还应进一步加强对施工方案内容与合同要求的分析,并以此为基础明确施工管理的重点和难点,妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施。并且,还可以根据项目的具体要求制定科学合理的管理程序,推动建筑工程质量管理工作各个流程的稳定进行^[6]。

4 结束语

综上所述,伴随着广大人民群众生活水平的提升,导致对于建设工程的整体品质也有了全新的需求,如果在具体的建设中,产品品质控制工作没有符合预期,极大程度上增加了风险事故发生的频率,严重威胁到了广大人民群众的财产以及生命安全。因此,在日常建设的过程中,需要制定一些较为科学的管理手段来进一步提升施工品质的管理工作,努力达到广大人民群众心中的基准。

参考文献:

- [1]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(1):137-138.
- [2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(1):99-100.
- [3]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [4]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [5]夏洪伟.房屋建筑现场施工技术质量管理的分析思路[J].四川水泥,2021(4):232-233.
- [6]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020(15):146.