

建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用

张慧云

宁夏金冠投资置业有限公司 宁夏银川 750000

摘要: 社会的发展带动了建筑行业的发展, 建筑工程项目也在随着人们的需求不断增加。工程造价控制对于整个工程的施工过程具有非常关键的作用。建筑行业要想获得更高的利润, 那就要在保证工程质量的前提下进行工程造价的控制, 所以工程预算的作用不可忽视。企业通过成本控制以及工程预算, 有利于指导项目投资与项目招标控制, 从而减少成本, 更好实现成本管理目标。

关键词: 工程预算; 建筑工程; 成本控制

引言:

成本管理是建筑施工企业达成营运目标的重要措施, 切实增强成本管控水平与质量有助于提升企业的经济效益与核心竞争力。工程预算编制的科学性与实用性决定了建筑企业资金的利用效率, 也促使企业内部资源经过优化配置后发挥出最大价值。由此可见, 工程预算是企业经济效益的保障, 也是规避与防范运营风险的有效手段。建筑企业应该充分意识到工程预算的重要性, 在建筑工程成本管控中不断强化工程预算的应用与切实执行, 助力建筑企业运营目标的全面实现。

一、工程预算在建筑工程成本控制中的重要性

预算管理工作在建筑工程中扮演着十分关键的角色, 科学的建筑工程预算管理, 有助于工程造价的有效控制。重视工程造价在工程建设中的作用和地位, 采取有效的措施, 加强工程造价管理, 以便更好地控制工程造价, 降低工程建设成本。因此, 建筑企业应当重视及明确工程造价预算管理。施工单位开展工程成本控制可以从设计阶段、施工阶段等几方面考虑。设计阶段占据重要地位, 是签订建设工程合同以及贷款合同的重要依据, 也是建设投资的最高限额。施工图预算是施工单位作为标底、开展投标报价的重要依据。同时施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核绩效、开展经济核算的依据, 其也是施工企业改善经营管理、降低生产成本和推行内部经营承包责任制的重要手段。当然开展建筑工程成本管理需要预算管

理人员具备较高的综合能力, 结合项目特点以及信息数据进行研究工程价格, 有效降低施工成本。建设工程预算和工程造价控制是整个建设工程的重要组成部分, 企业要想获得更好的发展, 就必须降低项目成本。成本水平影响着施工单位的效益, 降低工程成本对社会进步有很大的促进作用。

二、工程造价超预算的关键影响因素

1. 工程预算编制不合理

工程预算编制不合理, 不仅会影响建筑工程项目的施工安全管理、施工进度管理与施工质量管理, 还会影响建筑工程项目的成本费用管理。由于工程预算是建筑工程项目前期准备阶段的核心环节, 相关人员要根据主体行业市场情况以及工程项目概况确定预算额度。然而, 在实际的工作中, 工程预算环节普遍存在预算额度设置不合理的问题。归根究底, 产生这一问题的主要原因是预算人员收集的信息不全面、不准确。另外, 在工程预算编制期间, 相关人员未能全面考虑工程预算的可控性条件(如天气突发、市场变动及人为失误等), 这不仅会阻碍工程的正常施工, 还会导致工程实际投资成本超过概预算。

2. 工程造价预算与成本控制模式落后

由于我国的建筑工程中造价预算控制制度还不够完善, 从事造价预算工作的相关人员并不能充分利用先进的信息技术辅助他们开展造价预算工作, 使用传统的工作方案时无法有效的提高工作效率。因此, 相关企业领导要重视造价预算控制制度的制定, 通过明确在施工材料选购、运输以及工人成本等工作, 并提高员工的整体素质, 完善造价预算控制制度, 使得建筑工程造价预算工作能够得到更好的管理和发展。另外, 在工程竣工之后要及时和预算的成本进行对比, 并做好最后的整理

通讯作者简介: 张慧云, 1988年03, 女, 汉族, 宁夏回族自治区, 银川市, 宁夏金冠投资置业有限公司, 项目经理, 工程师, 本科, 工程造价, 邮箱: 1037156030@qq.com。

工作,通过相关工作人员的对比来确保最后的竣工环节不能出现任何问题。而能否有一个科学专业的工程造价预算体系和足够完整且成熟的成本控制模式是建筑工程发展中极为重要的一个点。但是现实中很多建筑企业所采用的项目预算和成本控制模型过于落后,在这方面的短板严重,尤其是缺乏对整个项目过程的科学管理,他们的侧重点往往都在于施工前和施工完成后的工作,这大大影响了施工的完整性,同时,各个部门之间也缺乏有效的沟通与交流,没有一个完整的管理交流系统,那么随之而来的就是预算不够合理,成本控制不够科学严谨。

3. 造价管理人员的素质不足

无论管理方法开发的多么先进,管理模型构造的多么完善,其最终的完成者和行使者都是人。因此,如果造价管理方面的工作人员专业素养达不到一定的高度,将不可避免地导致项目预算和成本控制不足的问题。从目前的情况来看,有很多建筑工程项目的造价管理人员专业性不够强,这方面主要表现为对建筑工程的认识不足,缺乏先进的成本管理理念,缺乏造价管理的专业知识能力,当然,缺乏认真的工作态度也是问题之一,种种不利因素最终导致了工作效率不高。由于造价预算人员的工作能力较差,无法有效根据实际的施工状况准确预算材料采购成本和生产运输成本等,除此之外,造价预算人员在对整个工程所耗成本进行详细的预算时也存在较大的问题,由于造价预算工作具备一定的时效性和精准率,也需要消耗大量的时间和精力,使得造价预算人员出现了敷衍的行为。但是从目前的造价预算工程存在的问题来看,想要得到进一步的发展,就必须直面预算工作中存在的问题。不仅如此,我们还需要控制其他费用的支出,严格的按照相关的要求来进行预算工作。

三、工程预算在建筑工程造价控制中的应用

1. 提高预算人才的综合素质

随着社会的发展,企业对人才的需求已经从学术型人才变为专业化人才,所有行业对人才的要求都是专业和应用。在建筑企业,同样要重视对人才的引进和培训。在人才招聘方面,要根据建筑企业的实际状况,对自己需要的人才水平进行规定,根据这个标准进行招聘,从源头上对预算团队的整体水平进行提升,坚决杜绝任人唯亲的现象发生。对此,建筑企业可以去建筑专业的高校进行毕业季的招聘,选择素质高、专业技能强的毕业生。引进人才后要对其进行培训,多让毕业生进行实际

操作锻炼技能,不断增加自己的工作经验,保证其上岗工作的准确度。毕业生培训完成后,可以去同行企业进行学习,掌握同行的技术和理念并进行反思和融合,与其他企业进行专业上的交流。毕业生要抱有终身学习的态度,不断学习新的技术和国家相关的法规,不断提升自己的工作能力,并增强责任意识。另外,建筑企业在对人才进行管理时,可以使用绩效考核的方式,或者采用岗位责任制,提升员工的工作积极性,避免工作人员敷衍了事或推脱责任,在施工的各个环节为工程提供良好的环境。

2. 实施推行设计阶段工程预算管理

施工单位开展工程预算管理需要树立管理意识,重视设计阶段的工程预算管理,同时确定科学合理的预算方法,避免影响预算的整体效果。近年来,基于投资方对产品市场以及经济利益的追求,EPC总承包模式受到了广泛的重视,逐渐发展成为建筑市场的主流之一。EPC总承包项目的总承包人对建设工程的“设计、采购、施工”整个过程负总责,因此设计阶段的预算管理尤为重要。在工程项目成本控制中,设计方案无疑是最重要的因素,它不仅在整个工程建设中起到导航作用,而且是概预算数据计算时的一个根本出发点。同时,在落实满足业主使用要求的设计后,应立即进行设计概算工作,确定其是否在限额设计以内,如果超过限额设计,应该立即进行优化,促使后期工程造价可以得到有效降低,控制成本,保证公司的利益。同时落实对设计变更实施管理,减少设计问题影响工程质量,错误的设计或者遗漏的设计功能都会造成设计的不合理,进而影响到工程质量,导致工程出现变更情况。工程建设需要推进设计阶段的预算管理,通过落实工作计划避免施工图的修改,促使工作计划有效实施。其实开展设计工作,需要确保设计方案可以与施工工艺进度相协调,避免出现影响施工进度情况出现,从而有效节约项目的建设资金。另外,还可以鼓励设计创新,通过奖励机制提高设计人员重视造价控制,从而逐步优化设计方案,让实际成本得到控制。

3. 提高工程预算审核及监督力度

加强建筑工程预算的审核与监管质效,提升预算工作的合理性与科学性,充分发挥工程造价的管理效率,是强化工程预算职能的必要保障。一般来说,建筑工程预算编制完成后还需要计入审核环节,而审核的目的就在于:于依据工程项目的核心重点来确定审核要点,维护项目与预算的一致性。在现阶段审计预算审核的实际情

况中，项目管理人员需要确立严谨的审核流程与相关制度，对施工项目各部门的权责进行明确，并划分出审核的中线，对于超出预算和虚假预算部分进行重点审核，尤其要重视工程量及其配套的材料价格、施工图纸设计与施工质量达标与否、材料价格与市场价格的差异等，规避错套与漏套现象的发生，以此来保障工程预算的精准度。此外，项目管理人员还需加大工程造价预算合理性与科学性的审核力度，进一步加强对预算的监督与控制，促使施工项目按时、保质地完成。

四、结束语

综上所述，对于建筑企业来说，建筑工程预算管理与工程造价控制既决定了工程项目的综合效益，也决定了企业的市场竞争力。工程预算管理与工程造价控制是工程项目建设的核心内容。因此，建筑企业应建立健全工程造价管理机制，创建完善的工程造价管理体系，采

取切实可行的工程造价管理措施，以此来增强自身的竞争优势，实现预期的经济效益目标。

参考文献：

- [1]王常海.工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J].建筑与预算, 2020(10): 23~25.
- [2]刘星.建筑工程造价控制中工程预算的作用分析[J].建材与装饰, 2018(48): 190~191.
- [3]刘井祥.工程预算在建筑工程造价控制中的价值[J].黑龙江科学, 2019(6): 146~147.
- [4]孟雨墨.工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和运用[J].建材与装饰, 2019(3): 210.
- [5]夏志.工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和运用[J].居舍, 2020(6): 165.
- [6]迟芊.基于工程预算的建筑工程造价控制[J].中国新技术新产品, 2017(10): 129~130.