

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

张 元

浙江子城工程管理有限公司 浙江嘉兴 314031

摘 要:随着城市化进程的持续推进,我国建筑工程事业规模逐渐扩大,建筑工程项目建设数量不断增多。但就目前来看,建筑工程质量问题依然普遍存在,之所以产生此类问题,主要原因之一是建筑工程施工管理不当。研究优化建筑施工管理提高建筑工程质量对于防控质量问题具有重要意义。

关键词:建筑施工管理;提高;建筑工程质量;分析;研究

1 建筑施工管理的必要性

建筑施工项目是一项复杂且涉及多部门的一项工作,同时在建设过程中建筑项目也会因一些外来因素影响到施工的进度以及施工的质量等等。一旦在建设过程中没有合理的进行施工管理就会容易因不确定因素造成安全问题或质量问题,这些问题的发生都会影响到建设单位的经济效益和社会企业形象。所以,在项目施工过程中必须加强施工管理,在施工过程中发现项目建设存在的安全隐患和质量隐患,保障工程质量从而为建设单位和施工单位带来良好经济效益和社会效益。

2 建筑施工管理中存在的问题

2.1 目前的建筑工程施工管理制度不是很完善

施工管理的内容有很多,除了包括材料核算、保存以及验收入库等之外,还包括材料监督、发放以及采购等。通过上面这些环节进行有效管理,这样才可以全面降低施工运行成本。不过在实际管理的过程中,可能由于受到外界环境的各种干扰,导致管理起来难度非常大,再加上有的施工单位对这些环节并未正确认知,因此往往对施工带来很大的影响^[1]。如果企业想要实现最大经济效益,首先就要通过各种途径对采购成本进行降低。

2.2 对建筑施工管理没有正确认识

部分企业与管理人员对建筑工程施工管理没有形成正确的认识,导致建筑工程施工管理工作不完善。建筑工程施工管理工作中包括成本控制,材料管理,现场安全管理,工期管理等等,倘若建筑工程管理人员缺乏对施工管理的正确认识,那将会导致以上几个环节中存在缺失。

例如,若建筑工程中缺乏成本管理,将会导致建筑工程资金滥用,成本去向不明确;若没有合理有效的材料管理,首先有可能造成的重大问题是工程延期,其次,材料在运输和保存过程中没有进行有效的管理保存措施,会导致建筑工程开展之前所需材料性能遭到破坏,严重影响工程效益。

2.3 建筑工程施工人员综合素质较低,学习能力较弱

随着我国社会经济的快速发展,建筑行业发展突飞猛进,促进我国建筑行业对施工人员的需求量不断增加,但是,由于建筑行业在实际建筑过程中更注重经济效益,在选择施工人员时会先选择相对工费低廉的农民工,农民工在从事建筑行业之初综合能力素质较低,不具备独立完成某一建筑项目的基础专业知识和素养,在建筑工程施工现场经常表现出当建筑工程现场管理人员决定某一执行方案时,会有不少人有不同的声音出现,无法将最新的执行方案快速地执行下去,他们没有严格遵守规则的习惯,在施工现场主要表现为安全意识较差,只有靠扣钱才能稍稍约束他们的安全行为,平时无法正确地意识到不遵守安全规则对施工现场带来的危害,执行力较低,为现场建筑工程施工管理埋下了巨大的隐患。

2.4 管理模式比较滞后

在建筑工程施工中,现阶段的施工企业管理模式与传统的施工模式不同,尤其是近几年,建筑工程施工企业的规模也开始不断变大,而且施工难度也开始不断增加,很多建筑师在施工中时仍然沿用传统的管理方法,对于建筑工程质量而言起到了阻碍的作用。

2.5 施工技术管理方法过于传统

当今社会科学技术发展日新月异,越来越多新的施工技术逐渐在建筑工程中得到了兴起和推广应用,所以工程施工单位在开展技术管理时,同样也需要紧跟社会科技发展,对现有的技术管理制度和方法手段做出进一

通讯作者简介:张元,1987.02,汉族,男,嘉兴,浙江子城工程管理有限公司,总监理工程师,中级工程师,本科,邮编:314031,邮箱:419712044@qq.com,研究方向:建筑工程管理。

步创新。除此之外,建筑行业的快速发展对各个专业施工要求也变得越来越明确,所以在施工设计时,需要先对各个专业施工进行综合分析,然后确定好具体的施工要求和施工工艺技术及施工流程等各项内容,为施工质量和效率的提高提供重要保障^[2]。但是从当前来看,很多建筑企业在进行技术管理时所采用的技术管理方法过于传统,很难注意到工程施工中的一些细节问题,而正是受这些施工细节的影响,很容易导致设计与施工发生偏差,大大提高施工变更出现的概率,这不仅会造成施工管理难度的增加,同时也很难保障施工质量。

2.6 设备与材料使用不规范

原材料与设备的采购是建筑工程前期准备工作的重要环节之一。原材料的质量与设备使用效率会直接关系到建筑工程整体质量。部分人员在采购设备材料的过程中既没有认真调查市场中的价格与材料性能,也没有建立科学的原材料预算。导致采购的材料出现不符合施工需求、数量过多、性价比不高等问题。材料的保存也需有专人负责,部分施工材料有其特定的保存环境,若因保存方式不合理而造成的施工材料损坏,会大大提高建筑工程成本。

3 优化建筑施工管理提高建筑工程质量的有效策略

3.1 优化内部控制环境

在新时期,应对企业内部总体环境予以优化,并对企业内部不同需求进行满足,这样既能形成健康且良好的企业文化,而且能加快企业发展,确保工程质量。对企业来说,其发展的基础离不开员工,因此,必须落实管理人员培养有关工作,只有对管理人员实施合理培养,才能改进各项管理水平,对施工达到高效管理目的。在此期间,需要向管理人员渗透积极的企业价值观,把建筑企业与管理人进行紧密连接,这样既能推动内部控制稳定进行,而且能展现内部控制最佳效用,提高应用价值。

3.2 构建质量控制体系

质量控制体系对整个工程的建设有极其重要的作用和影响。完善的质量控制体系能使建筑工程施工当中各个环节的质量得到有效的监督和保障。在质量控制体系构建的过程中,要明确每一个环节的标准以及工艺水准。在监督环节,要不断加强相应的监管制度的完善,从而提高工程监管质量。还可以进行第三方监管的平台,便于项目监管方进行定期或不定期的抽查,保证工程质量。另外,可以从宏观上将建筑工程分成几个模块,对每一个模块分别进行质量检验^[3]。通过这样的方式,可以使

整个工程的质量得到进一步的保障,同时也使各项工作有依据可循。

3.3 加强风险防控

建筑施工企业毕竟和其他行业不同,其具有明显的特殊性,一方面项目经历时间相对较长,另一方面项目人员具有很大流动性,同时项目包含的环节也众多,这些都增加了建筑施工风险。所以,必须对建筑工程实施风险防控,这样既能减少施工期间不固定因素,而且能提升工程经营效益。首先,施工企业应在内部有效建立起相应的部门,由该部门对各种风险实施管控,借此增强预防风险相关能力。例如,在施工时,会涉及诸多种类的材料、设备,而这些都是需要人进行监督,认真核查施工材料,但如果成立风险管控部门之后,不但能对材料实施严格审查,还能及时找出某些不达标材料,从而让施工风险降到最低。其次,企业要对现有人员进行系统性培训,增强他们辨别风险方面能力,提升预防风险意识,这样既能把风险防控时刻记于心中,还能严谨对待施工现场,从而把控好施工环节,改进施工效率。

3.4 材料管理

材料管理效果会直接影响建筑工程施工质量,首先,建筑企业应做好材料采购工作,在采购之前,应结合工程进度对材料采购计划进行制定,在采购过程中,需要及时联系材料供应商,对材料价格、性能做到全面了解;其次,建筑企业应采用多种方法对材料进行检测,对材料数量、材料质量进行核实,现阶段,材料检测方法主要包含书面检测、理化检测、外观检测、无损检测四种类型,利用材料检测结果,可以要求供应商对不合格材料进行返厂处理;最后,建筑企业应做好材料仓储管理与材料使用管理,针对检验合格材料,应结合材料使用方案、材料性能对仓储地点、仓储方式进行合理安排,并做好材料保护工作,防止有材料变质问题出现。

3.5 提高施工工作人员综合素质,加强现场管理人员责任意识

施工工人是建筑工程施工现场最活跃的个体因素,对整个项目工程的施工质量有着至关重要的影响。施工工作人员的综合素质越高、专业能力越强,执行力越高,越能提高建筑工程施工管理水平,提高建筑工程质量。为此,在建筑工程施工过程中,必须有意识的对施工人员进行岗前培训,并且要有效提高其自身的专业技能水平与综合素质,同时,还要深化管理人员自身的责任意识,确保在基本工作开展时,通过责任人自身职能的发挥实现现场调度,进而才能确保基本工作的开展,

可以按照流程规定的规范化内容来落实,以此才能提高其现场管理的水准^[4]。

3.6 加强安全管理

安全管理属于确保工程效益最为重要前提,一旦缺少安全管理,都会让施工增加某些不确定隐患。所以,应关注安全管理这项工作,首先,安全预防管理。对于工程来说,安全预防是整个安全管理中的关键,也是重点内容,人们常说防患于未然,因此,任何安全工作必须要做到事先,进行提前预防。如果发现相应的安全隐患,要对其实施排查,并且发现细小苗头,都要马上处理,防止造成更大影响,增加企业损失。其次,安全回查管理。当做好安全预防相关工作后,还要对那些曾经发现过的问题或者处理过的问题实施检查,使其达到预期效果。

4 结语

建筑工程的质量对于开发商、承包商以及社会都

有极其重要的作用和影响,在建筑施工管理的过程中,必须通过有效的措施不断加强整个建筑工程质量的监督和管理,从而通过有效的体系加强建筑工程施工的各个环节,从而使整个建筑工程质量得到有效保障。相信在未来随着各项措施的不断实施,整个建筑施工管理体系将会更加完善,建筑工程质量将会得到进一步的保障。

参考文献:

- [1]张玉双.优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探讨[J].建筑技术开发,2018,45(01):112-113.
- [2]陆刊.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量之我见[J].智能城市,2018,4(08):66-67.
- [3]单博涛.优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].低碳世界,2018(05):113-114.
- [4]汪志国.试论优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].绿色环保建材,2018(12):222.