

基于工程管理中工期控制问题的对策措施探究

薛中兴

中建新疆建工(集团)有限公司西北分公司 陕西省西安市 710000

摘要:在负责具体的建筑工程施工时,相关单位需做好整个工期的全面把控。以保证工程进度顺利推进,也能够切实控制好工程建设期间的成本投放以及保障综合的施工品质。下面,主要就工程管理过程中关于工期控制这一实际要务所呈现的问题以及对应的解决策略展开深入探索,从而为切实保证整个工程实现高品质、高效率落实而提供一定的行动指南。

关键词:工程管理;工期控制;问题;对策

前言:

在一个建筑工程项目体系中,工程工期所发挥的影响至关重要,与效能、进度、质量、安全、成本等各个方面都存在着紧密的关联。同时,工期控制也关乎着企业自身的经济利益,以及整个建筑市场今后的稳定发展进程。所以,在负责具体工程项目时,施工单位需高度重视工期。深入分析在工期控制方面所存在的局限和挑战,并结合国家在建筑公司管理章程方面的具体要求,探索更具有适合性和实践性的管理举措。

一、工程管理中工期控制的重要性分析

当下的社会环境下,建筑行业日渐成为一种潮流,且获得了较大的市场份额^[1]。在规模逐渐扩大、环境日渐复杂的施工背景下。对于工期的管控也提出了较高要求。作为工程管理的重要组成部分,工期管理所呈现的影响比较显著,能够切实保障工程的作业进度得到有序推进。在工期范围内顺利完成施工建设,能够有效避免变更风险,控制工程整体的成本投入,维护好企业的经济收益。也能够合理协调工期安排的前提下,推动整个建筑事业以安全、稳定、长久的姿态发展和转型。所以,在接下来相关单位需以端正的眼光看待工期管理问题,从实际展开深入分析,掌握问题的要素,然后对应着提出有效地应对举措。

二、工程管理中工期控制的问题分析

(一)管理问题

面对建筑行业发展形势相关,单位需将施、管一体化作为重要指导思想融入到工程项目当中,并以此为基础做好工期管理工作。然而通过深入剖析可以发现,目前一些单位在工期管理方面缺乏正确的管理思想作为支撑,再加上现有的管理机制并不全面,未能够根据建筑工程市场环境的变化以及规模的扩大化发展,对具体的管理要求和实践标准进行优化调整,同时在管理要素方面也未能够进行有效完善。导致当下所围绕工期开展的

管理工作相对比较片面,整体的执行性较低。这对于工期的把控以及进度的高效推进十分不利,甚至还会因为工期延长而增加工程整体成本投入,不利于企业整体经济保障。

(二)技术问题

在工程项目中,施工技术是否符合规范且具有创新性,将显著决定着工期能否符合规定,是否合理。通常情况下,施工单位需高度关注技术规范,并加强技术施工的综合把控^[2]。然而通过对当前工期管理现象加以了解,可以发现一些单位在负责具体工程项目时,在技术处理方面仍然存在一定问题。未能够综合当前工程复杂化的施工环境以及所提出的严格要求,科学引进和完善技术体系。同时在施工技术与工艺深入贯彻落实期间,未能够做好流程规划设置,缺少施工技术要领和注意事项的渗透。导致部分人员在进行技术处理期间,所掌握的专业知识以及操作技能比较局限。因为人工失误而增加了技术风险,同时也会给正常的工程进度以及工期造成不良影响和阻碍。

(三)人员问题

在整个工期管理这一工作要务实践的过程中,参与人员所表现出的专业素质,可以说关乎着整体的管理效能和实践水平。然而通过对当前工期管理实际开展情况加以了解,可以发现部分人员所表现出的管理专业理念、职能认知以及所呈现的专业素养都相对来讲具有一定的局限性,无法满足新时期环境下针对工程管理所提出的新要求、严标准。同时,缺少现场作业与管理人员之间的有效衔接沟通,也是导致在工程项目期间容易出现变更风险,而给整个工期造成明显阻碍的关键所在。归咎原因,主要在于相关单位在负责具体工程项目时,未能够结合工期管控要求加强人员素质建设,以及缺少职能监督的深化落实。导致人工风险因素影响较大,并且给整个工程周期和进度造成很大阻碍。

(四) 外界环境问题

外部因素是影响工程管理效能以及决定工程工期的重点所在^[3]。通过深入分析可以了解到在当前的工程建设和管理工作范围内,因为外部因素所造成的工期受阻和延长等各类风险比较常见。而外部因素具体表现可以总结为以下几个层面:1.在图纸与方案的设计方面。如果在该阶段处理不规范,将导致后续的施工出现一定的变更风险,甚至导致工期被迫延长。这不仅威胁工程的效能,同时也会徒增施工成本,不利于整体经济收益的保障与维护。2.在施工处理期间。如果施工技术人员与管理、设计等不同部门人员缺乏良性的沟通,导致工程项目信息出现纰漏或者偏差,也会致使工程面临风险而被迫延期。3.恶劣天气。这也是致使工程工期管控出现意外的主要原因,如恶劣的雨雪天气,将严重阻碍正常的工程进度。所以,施工单位需以把控工期、推进进度、保障质量为本原则,积极探索有效地应对举措,以提高工期管控的综合实践效能。

三、工程管理中工期控制的措施分析

(一) 健全管理机制,保障进度与工期

为确保工期管理这一工作要务得到顺利开展和高效推进,施工单位须在明确具体工程项目类型以及相关施工要求标准的前提下,科学构建完善的管理机制。将国家在工程工期方面所提出的管理要求、战略方针、法律法规等有效融入到实际的管理工作当中,并结合具体的工程项目信息,制定管理实践标准和组织流程。以便管理人员能够以此为参考和借鉴,更具有规范性地完成对工期的全面管理和综合控制等各项工作。在系统化管理机制的支撑下,推动工程的进度有效落实,也能够切实保证整个工程项目按照一定计划和流程顺利完成施工作业。

(二) 完善技术体系,优化施工,推进工期

为保证工程项目能够按照一定的工期计划,有序地推进和顺利地完施工作业,相关单位需从具体的技术工艺角度出发进行有效优化。深入分析新时期环境下对工程项目建设所提出的新要求,在保证综合质量与施工进度目标导向下,引进更先进、更智能化的技术手段,构建更完整、更系统的施工工艺体系。以全面提高整体的作业效能,促进整个工期顺利得到管控。同时,在革新施工工艺的过程中,还需遵循工程建设现代化发展趋势,加强BIM等技术的运用,构建立体化的工程模型。以便管理人员在深入评估以及有效分析的前提下,掌握具体的工程结构以及在项目施工方面的具体要求,围绕各个环节以及施工阶段进行有效把控和综合管理。以杜绝各个施工技术运用期间所存在的不良风险,切实保证工程项目按照一定工期计划有效推进。

(三) 加强人员培训,预防变更,保障工期

为保证工期管理这一工作能够得到高效而细致地推进,相关单位需进一步明确内部管理人员自身素质表现,对于这一工作做发挥的重要影响。以加强人员素质建设为根本要务,构建完善性、细致化的培训活动。将工期管理有关的战略思想基础理论和操作技能有效渗透下去,让内部管理人员能够明确自身在工期综合管控方面的重要职责。并加强沟通与服务意识的有效渗透,以便其在今后面对具体工程项目管理工作要务时,能够保持良好的沟通与协作意识。与施工、设计等不同部门人员进行深入沟通、交流和配合,从而保证所获取的工程项目信息更加一致,并共同完成对整个工程进度与周期的全面把控。

(四) 做好外界环境风险预防,保障工期进度

前面分析了在工程周期管理实践过程中,存在的外界影响因素比较多样,所造成的不良影响也比较严峻。所以,为了确保工程工期周期能够符合国家标准,提高整体作业进度,相关单位需形成良好的风险预防意识。深入分析工程建设与管理工作中所包含的各种风险,就类型加以划分,了解其诱因以及严重程度。然后科学构建合同机制,对不同责任主体需履行的职责范围加以明确。以便在风险发生时,能够第一时间找准责任主体,并及时的干预和处理。同时,还需努力构建更系统的监督机制^[4]。针对工程建设期间,涉及的各个工艺流程进行全面监督,以便及时发现风险,将其控制在萌芽之内。并加强现场材料、设备、人员等各个方面的综合监督与把控,有效杜绝在施工进行期间出现变更等其他意外风险。维护好工程的进度,也能够保证在工期范围内顺利完成施工作业。

四、结论

依前所述。做好工期控制室,是支撑建筑工程进度有序推进、保障工程质量,促进行业整体实现良性发展的根本要务。在明确具体的工期控制目标之后,相关单位需立足于工程建设实际,深入分析目前在工期管控方面所面临的实际问题。然后本着全面优化的原则,提出合理的解决策略,以保证工期控制这一工作能够得到高效落实。

参考文献:

- [1]张振飞.工程管理中工期控制问题及解决措施[J].价值工程,2020,39(15):93-94.
- [2]谢辉.加强执行合理工程建设工期打造“品质工程”[J].城市建设理论研究(电子版),2019(09):23.
- [3]王冠,刘启施.工程管理中工期控制问题及对策[J].建材与装饰,2018(10):185-186.