

# 房建工程施工管理中精细化管理的应用探微

崔永伟

山东合丰园林工程有限公司 山东济南 250000

**摘要:** 房建工程的施工流程较为复杂, 如对各施工环节不进行高质、高效的管控, 会严重影响工程建设与运营期间的综合效益。为从根本上保障房建工程的施工水平, 需要积极应用精细化管理理念, 结合工程具体的建设要求, 不断优化房建工程的施工管控方案。基于此, 论文首先提出房建工程的精细化管理概念, 其次分析了当前房建工程施工管理中的问题, 最后阐述了精细化管理模式在房建工程管理中的应用管控措施, 以期对相关工作人员提供理论性帮助。

**关键词:** 精细化管理; 房建工程; 施工管理; 应用

## 引言:

房建工程的建设质量与安全性能影响着国家经济与社会发展, 随着世界经济不断发展, 人民的物质需求也有所提高, 随之对于房建工程的安全质量要求也不断提高。因此, 想要满足人们对于房建工程项目的要求, 就必须选择科学合理的管理措施, 在提高工程质量的同时, 保证工程效率。精细化管理模式恰好能在房建工程中帮助建设企业提高施工质量<sup>[1]</sup>, 促使企业成为科技技术完备、具有较高竞争能力的综合性建筑企业。

## 一、房建工程施工精细化管理内涵概述

随着技术的发展以及人们生活水平的提高, 大众对于房屋建筑行业的要求也越来越高, 因此做好精细化施工管理工作尤为重要, 相关企业的管理人员也日益重视精细化施工管理工作。在进行该项工作的过程中, 首先要明确好施工规范, 这是精细化施工管理的基础, 管理环节要趋于透明化、程序化、标准化以及规范化, 只有通过科学合理的精细化施工管理手段, 才能保证房屋建筑工程项目全过程管理任务能够有效进行, 保证施工的规范性和准确性。在进行房屋工程建筑施工项目中, 应用精细化施工管理手段, 其管理核心任务就是将各项工作进行严格并且细致地开展, 以此来提升房建工程的项目施工质量。除此之外再进行精细化施工管理, 过程中相关工作人员要以规章制度为导向来确定每个施工细节到位, 对于施工材料以及施工人员的施工水平, 要进行全方位的考察和管理, 从而不断地降低施工成本来提升

施工质量。作为一种现代化的管理思想和管理文化的主要体现, 精细化管理主要是顺应社会发展的需要以及提升精细化服务质量而产生的, 这种管理手段在各大领域中都有着重要的运用, 而在房屋建筑工程项目的施工过程中, 利用精细化管理的手段进行项目施工的管理, 可以再提升项目施工质量的基础上来降低成本, 同时保证所有施工环节能够顺利进行, 在保证施工质量的基础上大大地提升了经济效益和社会效益。因此对于相关人员来说, 做好精细化管理工作是重中之重, 而如何做好房屋建筑工程中施工精细化管理工作是各大企业需要思考的问题。

## 二、房建工程施工管理存在问题

### 1. 工程施工质量管理水平有所提升

在工程施工管理期间, 企业多数以实现经济利益最大化为目标。为实现这个目的, 部分管理部门以牺牲工程质量为代价, 使用价格低廉的施工材料和施工设备, 导致工程整体施工水平下降。在房建工程施工期间发生质量问题及安全事故后, 企业形象将会严重受损, 社会稳定将会受到不利影响。现阶段, 大部分房建工程施工企业已制定了工程质量监管机制, 但在这些机制的落实过程中, 还存在质量监管力度不足, 责任体系落实效果不佳等问题<sup>[2]</sup>。由于实际监管工作未做到位, 工程实际施工期间存在的隐患问题难以得到根本上的解决, 严重影响了工程整体管理水平。

### 2. 成本账目不规范

精细化管理模式的基础就是对各种工程数据进行及时的采集以及分析, 特别是对于施工过程中的资金信息, 相关管理人员要对这些数据进行真实、严谨的记录。反之, 若建设施工企业的经济管理不严格, 就会出现收支

**通讯作者简介:** 崔永伟, 1989.6, 汉, 男, 山东茌平, 单位: 山东合丰园林工程有限公司, 项目经理, 工程师, 本科, 邮编: 250000, 研究方向: 建设工程。

不平衡的问题,破坏企业在工程建设中的资金链条,影响企业整体效益<sup>[3]</sup>。

### 3. 施工管理的技术水平偏低

随着科技的发展,房屋建筑行业的生产效率也逐步提高。为了实现建筑行业的改革,相关管理人员需要不断地引进先进的施工机械设备,来不断地促进施工的革新。而就我国的施工建筑企业的现状来看,大部分的技术创新都围绕在建筑工程的设计方案的提升以及项目建设成本的缩减以及竣工验收等环节,对于机械设备的引进则重视度较低。这就导致整个建设施工行业中的施工建设质量良莠不齐,施工管理水平不高,因此施工效率低下。

### 4. 安全管理存在问题

在项目施工过程中,存在着较多的施工工序和地上、地下不同的施工环境,整体施工条件较复杂,导致实际施工中存在较多的安全隐患<sup>[4]</sup>。对此,工作人员虽然进行了精细化管理,但并没有提出具体、细致的施工安全管理精细化模型,没有提出明确的地上、地下安全管理制度及相关安全管理措施,导致施工人员对安全工作认识不足,没有意识到复杂施工环境中存在的威胁,进而引发安全事故,影响工程施工进度和施工质量。

## 三、房建工程精细化管理工作的应用措施

### 1. 积极引进房建工程精细化管理理念

在房建工程管理工作中,管理人员需要引进更加先进的精细化管理理念,形成正确的管理意识。将管理理论与管理实践有机结合在一起,增强创新理念的可实施性,形成更加专项可行的房建工程系统化理论体系,为促进房建工程精细化管理工作奠定坚实的基础。大力推动房建工程信息化管理工作,结合先进的计算机技术加强房建工程整体运行期间的管控力度,对房建工程内部设施的运行状态进行全程监管。依照监测数据评估房建工程实际运行状态,制订更加专项可行的房建工程设备管控方案,进一步提升房建工程整体管理水平<sup>[5]</sup>。

### 2. 施工质量精细化管理

施工企业管理中要以质量管理为切入点。因为只有保证施工项目的工程质量,才能有利于施工企业的长久发展,因此相关人员要严格把控好施工质量管理体系,为了做好施工质量管理,工作人员需要注意以下几点。首先要建立健全质量管理体系,加强施工人员的技术培训工作,不断提升其质量管控意识和专业素养水平。对于一些容易出现工作失误的施工环节,相关人员要做好

重点监控和把关,要明确好质量工作,并不是靠严查才能做好,而是通过实干才能练就。当施工人员和相关的技术人员进行技术交底的工作过程中,要谨防工作失误的出现,同时相关人员要加强施工质量把控力度,对于施工项目的验收要谨慎认真完成。对施工质量管理工作中出现的各种问题要及时发现并制定好相应的预警措施,谨防该类问题下次再次出现<sup>[6]</sup>,除此之外,还要做好施工人员的质量管理意识和责任水平的提升工作,从而不断提升质量管理水平。

### 3. 施工成本精细化管理

在工程建设过程中,成本控制会对综合房建工程成本管理产生重大影响,而成本控制所涉及的内容很多,不仅包括前期工作,而且包括建筑材料管理、安全管理等内容。为此,首先要对制约成本因素进行具体剖析,全面探析管理内容。从房建项目财务管理层面上,要对成本及账目实行严格管理,不断构建完善的财务核算制度。另外,要按照有关规定进行财务核算。不断完善房建施工过程中的监管和审计工作,及时对房建项目施工账目进行公示,随时解决存在的问题。

### 4. 施工方案精细化管理

在房建工程项目方案设计过程中,应通过精细化管理,细化作业、细化分工,以确保后续施工能够实行分区设计和规范施工。投标项目单位中标后,要对综合房建工程的影响因素和各层面进行全面剖析<sup>[7]</sup>。应根据工程实际情况,进行施工组织设计。施工方案确定后,所有施工人员无权对其进行更改,如发现施工方案有问题,应及时报告上级部门,不得擅自变更。

### 5. 施工安全精细化管理

施工过程中,工作人员应认识到安全管理的重要性,开展精细化安全管理,夯实高质量工程施工基础。工作人员应严格关注工程施工安全,采取不同的方法,对施工人员的规范操作、安全作业、安全设备穿戴等进行管理和控制,监管施工人员的作业行为,保证现场人员自觉遵守安全作业规范,提高现场安全指数,有效规避安全隐患,最大限度地减少安全事故发生的概率<sup>[8]</sup>。另外,要定期组织施工现场安全意识培训,使施工人员和其他岗位人员都能了解安全规范的重要性,从而达到现场安全管理目标。

## 四、结束语

综上所述,社会以及城市的高速发展使得房建工程的数量不断增多,建筑企业间的竞争也越来越激烈,在这样的情况下,建筑企业务必要在房建工程中采用精细

化管理模式,要对房建工程施工精细化的意义以及存在的问题加以总结,从施工成本、施工质量与安全等方面对房建工程施工中精细化管理控制及改进措施进行探讨,进而为我国房建工程的发展奠定良好的基础。

**参考文献:**

[1]刘治亮.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].中国室内装饰装修天地,2020(3):297.

[2]高春涛.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用方式[J].城市建设理论研究(电子版),2020,331(13):75.

[3]刘立行.精细化管理在房建工程中的有效运用[J].

建筑与装饰,2020(4):39.

[4]王波.精细化管理在房建工程管理中的应用[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):27,30.

[5]张收雄.房屋建筑工程施工精细化管理的前期策划与实践活动[J].城市建筑,2020,367(26):187-188.

[6]郝旗,宋凯.精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析[J].建筑与装饰,2020(33):37,41.

[7]何志.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建筑,2020,17(21):186-187.

[8]马峰.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建筑工程技术与设计,2020(34):1603.