

建筑工程土建施工现场管理的优化策略

李 余

山西四建集团有限公司 山西太原 030000

摘要:我国经济迅速发展的同时,建筑行业也逐渐崛起,工程项目数量呈现出增长的趋势。因此,在施工现场应该不断强化施工的管理力度,优化施工现场控制,实行新时代趋势下的现场管理方式与管理理念,推动建筑工程项目稳定落实,有效确保工程的质量。本文介绍了土建工程现场控制管理的基本情况,针对现有问题提出了解决对策,以供参考。

关键词:房屋建筑;施工现场管理;优化策略

前言:

现阶段,建筑项目规模不断扩大,在社会发展领域对建筑项目质量也提出了更高的要求,在该背景下,想要做好建筑项目各项施工工作具有很重要的意义和作用。土建项目作为最基础的施工环节,对工程后续施工影响很显著,所以我们需要强化现场施工管理作业,并协调各项生产因素,在确保安全的环境下可以高效施工,确保建筑项目施工质量和安全性。

一、建筑工程施工现场管理的影响问题

1.设计方面的问题

建筑设计是开展施工实践和施工管理工作的基础,一些设计工作人员,在设计前期,未充分考虑建筑工程各专业的施工工作要点,这样设计出来的方案无针对性不符合项目实际情况,致使后期的管理工作难度非常大,很难对建筑工程施工中的要素进行有效地管控,导致发生了很多安全、质量、工期等方面的问题。

2.施工现场缺少相对完善的管理机制

从目前房屋建筑工程施工现场管理的实际情况来看,还缺少相对完善的管理机制,这就会引发一系列问题,包括:

①施工现场监督机制不足,从而造成施工现场容易产生违规操作等问题,这不但会对整个工程施工进程造成影响,而且容易引发施工现场安全问题,增加了施工事故的发生概率;

②因为施工现场管理机制缺失,造成房屋建筑施工现场容易产生施工材料、设备任意放置的问题,从而造

成施工现场秩序混乱,直接影响到工程安全性;

③相关管理人员和现场施工人员之间缺少充分的沟通交流,同时缺少较为完善的质量管理体系,从而造成施工现场管理混乱,效率较低,无法快速、高效地解决突发性问题^[1]。

3.安全管理问题

第一,土建现场施工安全监督管理工作制度不够完善,究其原因,主要是由于工程未能从施工具体情况出发,同时未能参考有关人员的工作意见,致使有关监督管理制度不够完善。所以使得现场施工安全管控工作缺少稳定的工作指标,在很大程度上约束了有关人员的工作行为,给整个工程项目造成了很大影响;第二,土建工程施工现场作业人员对于安全管控工作方面的认知性不足。部分建筑土建工程现场施工管理人员未能落实施工安全管控思想和重要性,在一定范围给整个土建施工作业造成了很大难度;第三,土建现场施工组织设计管理方案不够合理,且安全管控工作流于形式和表面,增加了施工安全隐患问题的发生概率^[2]。

4.施工人员技术能力不足

房屋建筑工程属于综合性工程,工程施工时涉及到非常多的影响因素,特别是施工人员的专业技术水平更是直接影响着工程最终建设效果。从目前情况来看,房屋建筑工程施工人员的技术能力还存在很多不足,很多施工企业对于施工人员技术能力重视不足,缺少必要的培训,长此以往,会造成施工管理水平停滞不前、技术水平逐渐落后,很难了解到前沿技术和管理模式,从而造成工程施工质量无法进一步提升。

二、建筑工程土建施工现场管理的主要原则

在建筑项目土建施工现场管理时,应遵循下面几个原则:

通讯作者简介:李余,男,汉,1985年11月,山西太原,山西四建集团有限公司,高级工程师,员工,长安大学本科,研究方向:建筑管理,邮箱:382291236@qq.com。

第一, 建筑项目施工建设规模比较大, 现场施工管理所覆盖的层面比较广。因此, 要摆脱过于关注项目质量与施工进度方面的局限性, 在所指定时间内完成工作的前提下降低和减少施工成本, 具体包括施工材料、机械设备以及人员等诸多方面。此外, 还应利用科学的现场施工管控措施来满足开源节流的基本效果, 从而实现最大化的能源利用目标, 利于施工企业创造最佳的经济效益, 同时还能在当前激烈的市场竞争中稳站脚跟。

第二, 土建项目施工系统性比较强, 付费内容较广, 在当代生产管理模式下, 施工工序应不断优化, 推进各项工作的开展, 便于提升施工总体效率。此外, 针对施工工作采取合理的规范措施, 从而营造更加安全的作业环境, 并在指定范围内可以顺利完工。

第三, 遵循施工标准化基本原则。质量管理是建筑项目追求的首要目标, 也是当前实施标准化基本原则的必行之举。由于土建工程施工所涉及的材料和设备比较广泛, 所以应该依照有关质量标准采购相对应的资源, 并将其投入到具体的施工中。同时在实际操作过程还应提升一定的规范水平, 建立土建现场施工标准管控体系, 并充分发挥有关定岗定责基本制度的作用, 便于使用人员可以依照有关依据规范其自身工作职责内的工作。

三、强化土建施工现场控制管理的策略

1. 建立完善的监督管理体系

要实现高效的现场管理, 需建立完善的监督管理体系, 提高现场管理的水。建筑工程负责人应紧跟时代发展, 有效制定工程项目的规划目标, 综合考虑现场工作设备、工作材料和工作人员等因素, 实现完善的现场管理与监督体系。在项目施工中, 要以工程的质量为核心, 严格监督现场工作人员的施工进度与施工状况, 实时跟踪每一个工作人员的工作表现, 建立相应的奖惩机制。在施工中表现好的要及时进行奖励, 反之则要及时进行惩罚。奖惩机制的实现能充分调动项目施工工作人员的积极性, 提高施工效率, 另一方面, 也能及时发现优质的人才, 从而提高施工现场的质量。

另外, 在现场管理中, 可以将具体的工作落实到现场每个工作人员身上, 对每个工作人员的工作职能进行划分, 每个工作人员都能在自己工作领域中工作。一方面, 能明确自己在项目工程管理中的工作责任和工作定位; 另一方面, 也能约束工作人员的工作行为, 实现现场管理的监督。在责任落实的过程中, 倘若施工项目存在问题, 可以追究现场的工作人员, 在这种环境下, 有效确保了建筑工程的施工质量^[3]。

2. 加强设备的优化管理

房屋建筑工程施工现场涉及到非常多的设备, 所以相应施工部门需要加强设备方面的管理, 在施工之前要制定较为完善的设备管理制度(例如安全交底制度、交接班制度、培训制度、检查制度等), 同时也要制定完善的设备租赁以及购置制度, 确保设备能够顺利进场以及退场。另外, 相关操作人员以及监察人员要接受完善的技术培训, 取得相关操作证明, 进场前对操作人员实施及时的设备安全交底, 保证设备的安全顺利操作。最后, 要通过较为完备的设备检修机制加强设备日常的维护保养。

3. 完善施工方案

为确保建筑项目顺利施工, 我们必须积极完善施工方案, 同时, 保证这一方案符合施工现场的实际状况、项目设计的具体要求, 以让各施工环节之间更协调, 让施工现场的资源、资金等配置得更合理, 另外, 将建筑项目施工的具体进度、每个建设环节的质量、项目设计方面有哪些变化、现场拆迁状况等所有施工实践中遇到的问题都进行详细的记录, 同时, 还要跟踪检查建筑项目工期进度, 主要是为了收集、分析当下建设环节的施工进度信息, 同时, 把具体的工程进度信息和进度计划对比, 分析看一下是否存在进度滞后或是超前的状况, 如有问题应及时进行调节、解决和优化。对具体施工环节、施工工程总量、施工现场资源配置等各种状况进行科学分析, 同时, 结合项目特点及具体的要求对上述状况进行调整和优化, 确保建筑项目的建设质量、施工进度都与前期的规划相吻合, 确保建筑项目按质按量按时完工。

4. 加强对现场的施工安全管理, 提高施工人员安全意识

首先, 建筑项目应建立完善的土建现场施工安全监控管理制度, 并从其自身施工状况与市场变化角度出发, 参考有关施工人员的工作建议, 确保安全监控管理制度落实下去, 达到促使施工进度和约束施工人员行为的主要目的; 其次, 有关部门还应对施工工作人员开展定时培训工作, 并不断提升施工人员的安全管控意识, 了解和掌握该类设备和技术工艺操作工作的要点, 依照严格制度开展各类工作, 不但对工作人员生命财产做出了一定的安全保障, 利于土建现场施工安全工作的开展; 最后, 建筑项目应不断强化现场施工安全管控措施, 如合理化的设计与安装施工防火等措施。项目应高度重视施工警示标识方面的设置, 并选取合理的位置做好摆放,

确保有关人员可以及时了解危险区域，提高工作人员的警惕性，并做好个人防护工作。

5. 加强施工现场材料管理

施工现场材料是衡量整项建筑工程的基础。因此，在施工前，应依据施工的特点选择相应的施工材料，保证施工材料的数量要足够、种类要齐全。

(1) 在施工现场，相关负责人要根据施工现场的实际情况，加强施工现场材料的管理。在储存施工材料时，避免出现任意堆放的现象，使施工材料严重受损或老化，要及时将施工材料送到仓库中储存。

(2) 施工材料采购人员应根据土建项目施工的特点和顺序严格选用相应的施工品种，在选择供应商时，不仅应考虑材料的价格，同时，也应该确保该材料的质量，避免影响整个建筑工程项目的安全性。

(3) 采购人员在选择供应商时，要考虑供应商的供货能力，防止在正式施工时出现施工材料不足的情况，严重影响整项建筑工程的施工进度^[4]。

(4) 相关负责人要做好施工材料的管理和存储工作。对每个施工材料进行种类划分，为每个种类的材料设立

专门的仓库存放，另外，还应该注意在运输到施工仓库的过程中，避免中途出现材料损毁的现象。

四、结束语

房屋建筑工程属于综合性、复杂性较高的工程，施工现场涉及到的内容较多，各工种各专业相互交叉施工较多，给现场的施工管理带来了较大的困难，这就要求多分析施工现场管理关键因素，采取针对性措施对现场管理进行优化，提升现场管理水平，确保施工的安全性，保证工程高质量文明的施工，进一步推动整个建筑工程行业水平的发展。

参考文献：

[1] 孙建鑫. 简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J]. 居舍, 2020(5).

[2] 刘书莎, 高晓芳. 探析建筑工程项目施工进度管理的影响因素及其措施[J]. 建筑技术研究, 2019(6).

[3] 吴骏驰, 王希文. 关于加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析[J]. 科技致富向导, 2011(23).

[4] 张丽梅. 论工程项目的施工质量控制及技术管理[J]. 科技促进发展(应用版), 2011(2).