

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

梁小龙

中建八局第三建设有限公司 江苏南京 210000

摘要: 新经济时代下, 建筑工程项目建设面临着新的机遇和挑战, 尤其是公众的物质生活水平不断提升, 高度关注建筑工程建设的整体质量。而建筑工程项目建设具有复杂性和特殊性, 施工周期长, 作业环境复杂, 所受天气条件的影响较为明显, 一旦施工质量控制不到位, 则会影响工程建设整体效果, 因此必须要重视建筑工程项目施工现场管理的落实。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化措施

一、建筑工程项目管理中现场施工管理的意义

首先, 建筑工程现场管理能够优化施工现场人力、物力和财力的分配, 增加资金和资源的利用率, 严格控制工程项目建设的成本投入, 提升工程建设的经济效益。

其次, 完善的施工现场管理能够对工程施工开展动态管控, 以此改进工程施工质量, 保障整体作业的安全性, 实现文明施工的目标, 维护施工现场的秩序。与此同时, 项目施工现场管理对于水体、空气和噪音污染的控制也有着重要作用, 可规避上述污染产生的负面影响, 减轻工程施工对附近居民日常生活的干扰, 全方位维护建筑工程的经济效益和社会效益^[1]。

可以说, 项目管理中, 施工现场管理对于工程质量、经济效益、作业安全有着十分重要的作用, 是企业核心管理工作中不容忽视的内容。工作人员应结合管理制度适度调整和更新管理内容, 进而全方位展现施工现场管理的意义与价值。

二、建筑工程施工现场管理中的常见问题

1. 施工现场管理体系不完善

目前, 大部分建筑工程项目管理中的施工现场管理体系不完善, 管理方式缺乏科学、合理性, 导致管理工作效率不高, 执行力度不够。由于施工现场管理制度只体现在表面, 导致落实不到位, 缺乏实效性。还有些施工单位在施工现场管理过程中, 目光短浅, 对现实状况预见性管理方案不完善, 普遍存在出现不良情况后才开始制定相关计划, 严重阻碍了建筑工程项目施工现场管理工作的顺利进行。除此之外, 由于现场施工管理制度不完善, 有些管理人员没有树立正确的责任感意识, 实际工作过程中, 遇到问题相互推诿的现象频发, 致使施工进度得不到保障, 误工期拖延现场频发, 给施工单位带来严重的经济损失^[2]。

2. 施工现场安全隐患控制不到位

大部分建筑工程施工单位较重视单位的经济效益, 对于施工现场管理方面存在的问题重视度不高、缺少经验, 致使安全隐患得不到有效控制。其次, 施工人员经常存在素质不同、相关技术结合能力不强、对施工工艺与技术运用不合理等情况, 无法实现规范施工, 安全自我保护意识淡薄。另外施工人员在上岗前, 许多公司省略岗前培训环节, 对危险系数比较高的施工环节, 对施工人员的安全问题没有进行重点强调和指导, 对于违规操作没有进行及时制止, 使其安全隐患无法有效把控, 从而加剧了事故发生的频率, 对施工人员的人身安全造成了威胁^[3]。

3. 管理人员自身专业能力存在欠缺

目前大部分建筑工程项目管理中的施工现场管理专业人员不足, 严重阻碍了现场施工管理的成效。许多建筑单位在招聘、调用施工现场管理人员时, 对其资质审核不严, 致使管理人员的自身管理能力不足, 尤其是部分在职人员没有经过专业培训和学习, 无法满足现场施工管理的实际需要。其次, 随着科学技术的不断发展, 施工技术和新型材料得到广泛应用, 对施工现场管理人员提出了更高要求, 但由于管理人员自身专业能力的不足, 对新技术、新材料的使用无法精准把控, 导致工程项目无法顺利推进^[4]。

三、探究建筑工程项目施工管理工作优化措施

1. 加强开展施工现场质量控制和监督管理工作

在进行施工现场管理工作时, 需要明确监督、管理、控制每个施工作业环节, 作为施工现场管理工作的主要内容。管理人员应针对施工中可能会对施工质量带来影响的因素, 制定相应的应对措施, 注重对各个方面施工要素做好协调工作, 有利于顺利开展施工现场管理作业

活动。加强培养自身施工质量管理意识,及时发现施工质量存在的问题,并及时进行解决。现场施工管理过程中,施工管理人员需要加强管理施工材料质量,提高检测原材料质量力度,只有符合工程项目的施工原材料质量,才能准入施工现场。施工现场管理中,需要结合施工合同和作业相关流程充分掌握施工方案、施工作业操作程序、人员调配、管理和监督内容等,积极开展施工技术沟通交流工作,可以使施工企业针对存在的不足做好完善修改工作^[5]。

2. 注重开展施工现场安全指导以及安全隐患排查工作

在进行建筑工程施工项目期间,很多施工人员存在着较低的文化水平。施工企业为了确保整体施工效率和质量,需要充分重视施工现场安全指导和施工现场安全隐患检查工作。首先,施工现场管理工作时,管理人员应根据施工项目特征,加强分析施工安全隐患,并做好排除施工每个作业环节存在的安全隐患因素。其次,针对施工人员自身文化水平较低情况,应要求施工人员严格遵循施工操作流程以及施工技术要求,加强规范管理工作,能够提高管理力度,有效降低施工现场发生安全事故的概率^[2]。

3. 重视物料及设备管理

为保证建筑工程施工现场管理成效,应加大物料及设备管理,确保工程成本得到合理化控制,对于工程项目经济效益的维护至关重要。物料采购阶段应结合现场实际需要出发制定采购计划,从根本上控制材料质量,减少不必要的资源消耗。仓储与使用阶段应把握材料流向,实施量化监控,回收再利用剩余材料,避免工程造价增加。机械设备管理中,应及时进行检修维护,确保机械设备使用性能良好,降低故障发生率,以免影响施工的正常进行。若部分设备存在故障或相对老旧,应制定维修或回收处理计划,保证处置的科学性,施工现场管理工作也得以规范化开展^[5]。

4. 科学管控施工进度

建筑工程施工项目建设中,施工现场管理阶段需要重视施工进度的合理化管控,以确保工程项目能够如期完成。因此在施工进度管理中,应把握工程项目具体情况,综合分析各项条件与要求,确定标底工期,就施工进度加以实时化监控。确定施工进度安排后,不可忽视施工中的潜在意外状况,适度调整施工进度。各轴施工总结中应明确施工进度,与预期计划进行对比,一旦发现进度推迟应分析具体原因,并采取可行的赶工措施,以免对工程整体进度造成影响。

5. 强化各部门协调与监督

在建筑工程施工项目现场施工过程中,极易出现如停水停电,施工设备故障等突发事件,此类突发事件也在一定程度上影响到了建筑工程的施工进度及施工效率。而为了有效规避以上问题,现场施工管理人员必须做好协调工作,统筹管理现场施工各环节,明确责任分工,争取在最短时间内解决突发事件,避免施工成本的增加和施工进度的拖延。此外,为确保建筑工程项目的施工进度及施工质量,施工单位还需不断强化现场监督工作,通过构建科学合理的监督机制,让现场管理人员落实监督过程,提高施工现场管理的精准性和有效性^[1]。

6. 系统化施工培训工作,不断提升施工管理人员专业素养

为了全面提升建筑工程施工管理水平,需要定期或不定期对技术人员、施工管理人员有序开展科学的施工专业培训以及施工技术指导工作,能够加强培养工作人员自身专业素质以及专业技能,明确施工中每个作业流程,并对施工程序做好优化调节工作,充分意识到施工安全的意义,集合施工现场不断优化施工安全管理机制。在施工作业过程中,施工人员熟练掌握如何使用机械设备以及具体操作要求。施工企业在经营和发展过程当中,针对施工现场管理工作内容,应构建合理、科学的施工技术操作规章管理机制,结合施工现场实际情况,有序开展施工管理人员、施工人员、技术人员相关培训活动。针对培训的内容,需要针对施工中新施工工、新施工材料、新设备等内容,有利于提高整体施工质量和效率,并有效保障每个作业流程的可靠性以及安全性^[3]。

四、结束语

综上所述,随着社会经济的发展,建筑的结构形式也得到了极大提升。房屋建筑工程过程中的施工技术和施工管理都是具有一定难度的工作,需要管理人员对其工作给予高度重视。相关的管理人员可以通过对施工现场加强管理,合理使用施工技术,实现房屋建筑工程的安全建设,让人民可以住得安心和舒适。在施工建设方面,施工单位必须加强对基础施工技术的管理,并通过制定合理的措施,有效提高施工人员的技术水平,为现场施工秩序提供安全稳定的保障。

参考文献:

- [1]张宝峰.房屋建筑施工中铝模施工技术和现场施工管理剖析[J].中国室内装饰装修天地,2020(6)。
- [2]琳珊肖,安文杨.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理分析[J].建筑技术研究,2019(8)。

[3]谭静.解析房屋建筑工程施工技术和现场施工管理[J].中国室内装饰装修天地, 2020 (5) .

[4]王超.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].百科论坛电子杂志, 2020, 000 (003): 854-855.

[5]程晓云.论述建筑工程项目管理中的施工现场管

理与优化措施[J].绿色环保建材, 2020, No.160 (06): 184+187.

作者简介: 梁小龙, 1971.2, 男, 汉, 籍贯: 甘肃, 职称级别: 高级工程师, 学历: 大学本科, 工学学士, 邮箱: 1677338751@qq.com, 研究方向: 建筑工程技术