

探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

高晨云

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西咸阳 712000

摘要: 建筑企业需要做好施工成本控制与管理工作,这样才能提高企业的管理能力和管理效果,在激烈的市场竞争中赢得一席之地,有助于建筑企业的高效、持续发展。因此,如何进行有效的施工成本控制与管理,实现经济利益和社会效益最大化,已成为建筑企业最关注的问题。本文对建筑工程项目施工成本控制与管理措施进行探讨。

关键词: 建筑工程;项目施工;成本控制与管理

一、建筑项目中管理和成本控制存在的问题

1. 缺乏意识

施工单位的管理人员单方面担心施工时间和项目质量是建设项目中的普遍现象,大部分施工人员没有全局观念。项目完成后进行会计核算时,不仅不能达到预期的成本要求,而且会影响其自身的收入。当前,建筑公司中存在许多严重影响员工工作热情的情况。如果不采取物质上的奖励和精神上的激励,员工进行研发的热情会越来越低^[1]。

2. 管理不完善

为了控制项目的成本,有必要管理整个过程的成本,从招标阶段到施工,完工,甚至后续的保修阶段。但是,在实际情况下,建筑企业密切关注项目的招标和承包,而不是对项目成本的控制。在项目建设过程中,公司没有进行成本预控制以采取一些预防措施,使得面对成本超支的结果难以进行项目成本控制。

3. 成本控制及管理的意识不到位

现阶段,大部分建筑施工企业单位并未深刻意识到成本管理工作的重要性,其内部财务管理这项工作也过于形式化,并未依据施工成本控制来制定出一个具有针对性的解决对策。建筑施工企业单位常常更加重视工程施工周期与工程整体的施工质量,严重忽视工程施工成本方面的问题。在实际施工过程中,并未运用科学、合理的管理方式来展开施工成本的控制及管理,从而造成在工程竣工验收时,成本预算与预期收益之间并不符合,严重影响着施工企业单位最终所获得的经济利益。当发生设计变更等问题时,对施工各个环节展开调整或者是返工,借此来满足工程施工的具体需求,当这种情况出现时,则会加大施工成本控制与管理的难度,在一定程度上增加工程施工的资金成本。除此之外,一些技术人员自身也极为缺乏成本管理的意识,并未深刻意识

到成本控制和管理对施工企业单位发展而言的重要程度。因此,建筑企业单位全体人员都应当加强对于施工成本控制及管理的意识,唯有踊跃投入到施工成本控制及管理的工作之中,才可以更好地提升施工企业成本控制及管理的整体质量。

二、施工成本控制与管理的原则

为了更好的进程施工成本的控制与管理,要遵循以下几方面的原则:第一,成本最低化原则。在管理建筑工程的施工成本时,在保证施工进度和质量的基础上,使用先进的管理理念和管理方法,在最大程度上控制项目成本,进而实现提高企业经济效益的根本目标。第二,全面控制成本原则。通常情况下,建筑施工的周期和用时都比较长,所以要把控制施工成本贯穿到建筑施工的全部阶段环节,对成本进行全方位多角度的控制管理,避免出现成本问题及漏洞。第三,责全利相结合原则。不断完善责任制度,明确岗位职责,使全员都能够各司其职,积极承担自己的责任和义务,为工程做出贡献。并且对每一个施工环节都要及时的进行检查考核,按照施工标准对工作人员进行绩效考核。第四,动态控制原则。在开展建筑施工项目时,要把项目启动前测算的预计成本和实际的成本进行对比,如果二者之间差异过大,就要及时的找出原因并采取有效的解决措施,使建筑工程项目成本形成良性循环。

三、施工成本控制与管理的重要作用

对建筑工程项目的成本进行控制与精细化管理,是降低建筑企业消耗的必要条件。随着社会经济的发展,建筑材料的市场价格也在不断上涨,对建筑工程的每一个环节都进行成本管理,可以大幅度的降低企业的消耗,促进施工能源的有效利用,不积跬步无以至千里,不积小流无以成江海,对建筑工程的成本控制要从细节入手,最大程度的减少资源的浪费。城市化建设的深入开展,

越来越多的建筑企业涌入市场,造成当前建筑行业的市场竞争越来越激烈。建筑企业提升市场竞争力的核心因素就是要加强对成本的控制管理,在市场需求相同的情况下,降低资源消耗和成本总量,提高了企业的竞争优势,使企业在市场竞争中占据一席之地。

四、建筑工程项目施工成本控制与管理措施

1. 加强建筑企业人员的成本意识

思想指导实践,只有在思想上提高工作人员的控制成本意识,才能实现有效的成本管理。对传统的、固有的意识形态进行改变,有针对性的完善控制成本方面的工作。因此,在进行施工成本控制与管理时,需要施工人员和技术人员共同进行,需要各个部门互相配合,使成本控制在合理的范围内。提高建筑企业工作人员的成本意识,首先要做的是加强政府对施工成本控制的关注度,制定具体的成本控制措施。其次,要在建筑企业内加大控制成本的宣传,使工作人员认识到控制成本对企业未来发展的重要性,加强项目管理人员的成本控制意识。最后,要强化基层员工的成本控制意识,提高管理者在成本意识方面的职业素质。只有当管理者和公司员工都能树立好成本控制与管理的意识,可能真正实现企业的成本控制与管理目标,促进企业的发展。

2. 完善成本控制与管理体系

完善成本控制和管理体系,首先就要建立完善的建筑设计和施工标准。在进行项目施工的过程中,施工条件复杂而且变化较多,易受外界因素的影响,如天气气候、地质条件和水文条件等,严格按照施工标准进行设计,可以节省设计时间和费用,大幅度的降低工程的整体造价。其次,要加强对项目计划的执行和监督力度,并且进行实时的反馈,及时的对偏差进行分析和预警,对项目施工成本进行动态的监控。最后,要优化控制成本的流程和方法,对施工的进度和成本管理进行综合控制,改变以往单一控制成本的方法,不断创新技术提高控制施工成本的效率。

3. 加强工程施工成本控制

建筑企业在加强工程施工成本控制时,需要从多个方面考虑,例如工期、材料费和人工费等。影响工程成本最重要的因素之一就是工期,由于建筑工程项目的工期很可能出发生变化,会影响着材料费用和人工费用,从而影响到施工成本,因此建筑企业在进行成本控制与管理时,需要采取有效的措施控制好工期。其次就是控制好材料费用,在施工过程中需要对材料的使用、规格、价格等方面进行严格的把控,避免出现材料浪费等现象。

最后,建筑企业需要加强对人工费用的管控,根据实际情况来控制支出,认证核定实际施工过程中产生的人工费用,并采用承包用工任务单的方式进行控制,保证项目施工的顺利完成^[4]。

4. 提高成本管理信息化水平

建筑工程成本管理工作开展过程中必须加强对成本管理信息化建设工作的重视,通过推行财务管理信息化,在信息处理系统的帮助下开展各项工作,可有效减少成本管理环节的人工成本支出,将更多财务工作人员从重复性工作中释放出来,将更多精力集中于成本管控优化和监督检查上,继而提高成本管控整体质量。一般来说,建筑工程等可以在信息化系统的帮助下设置与成本管理相关的程序,财务人员只需要将建筑施工的基础信息录入到系统,系统即可按照规定程序对各类数据进行处理,数据分析效率明显提高。同时,在财务信息软件的帮助下,工作人员可以及时将各项成本的变化情况与以往相关数据进行对比分析,在此基础上对建筑施工过程中出现的非必要成本损耗问题等做出预测并安排相关人员调查,可在短时间内快速找出成本管理工作出现的问题并及时解决,对提高建筑成本管理质量具有重要意义。同时,在财务信息化系统的帮助下,建设单位可以结合不同项目的施工特点以及大额交易的流程节点等展开跟踪分析,财务成本管理信息透明度明显提高,其各项工作都可以按照更规范的方式开展,可有效保障其各项工作质量。

5. 施工过程成本管理

一般而言,项目施工的过程分为:中标后前期的筹划、进场施工、竣工决算三个阶段,要做好成本管理,需要将成本管理贯穿于每一个阶段。其一,中标后,必须做好项目筹划。要结合中标价格,做好成本预算工作,为后期的施工做指导。在保障工程项目按照约定准时交付的条件下,尽可能少的投入各项资源。必要时,对施工方案进行优化,争取利益最大化。其二,加强建筑工程项目施工全过程的管理。在施工过程中,要树立全员参与的意识,鼓励全体施工人员积极参与到建筑工程项目成本控制管理过程中。^[5]事实上,工程项目成本控制管理工作与企业所有部门和员工都有一定的联系。在施工过程中,使员工充分意识到加强成本控制管理的重要性,不断强化员工的责任意识,明确自身应尽的义务,关心工程的制作成本,从而达到项目全员控制的目标。构建相应的成本管理体系,增强企业员工的成本管理意识,在实际的工作过程中能够有意识的节约资源。结合实际状况,构建多元化的管理模

式,全面加强施工项目各环节的成本控制管理工作。将建筑工程项目的成本控制管理工作与前期所做的预算进行有效的对比,明确成本管理中的问题。在找差距的过程中,不断完善建筑工程项目施工成本控制和管理体系。其三,要把握成本投入与工期、质量的关系。不能为了减少成本而忽视施工质量,也不能为了赶工期盲目投入成本。其四,要重视进入尾期项目的管理。对于即将完工的项目,要及时分流人员、设备,妥善处理项目施工完成后剩余的材料^[6]。

五、结束语

总而言之,我国的建筑行业正在不断的发展,建筑工程项目施工成本控制与管理不仅能给企业带来更高的经济效益,还能在市场竞争中占据有利位置。对此,企业应该加强工作人员的成本意识,完善成本控制与管理,加强工程施工成本控制,并创新施工企业管理思路,不断的降低施工成本,促进企业的快速发展。

参考文献:

- [1]王卫平.建筑工程施工成本控制与管理方法分析[J].建筑工程技术与设计,2018(26): 1382.
- [2]汤竞阳.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理[J].低碳世界,2019,9(8): 308-309.
- [3]毕延生.建筑工程造价中施工项目成本的控制研究[J].建筑工程技术与设计,2019(16): 1285.
- [4]王雪军,王雪芬.浅谈建筑工程施工项目管理及成本控制[J].价值工程,2014(13):63-65.
- [5]龙满初.建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J].广东建材(7):329-331.
- [6]张菊梅.浅析建筑工程项目的施工成本控制与管理[J].经营管理者.2011,(21).233.

作者简介:高晨云,1985年10月,男,汉,陕西西安,陕西建工第十一建设集团有限公司,项目经理,中级工程师,本科学历,主要从事房屋建筑研究。