

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

陈 勇

北京城建北方集团有限公司 北京 072750

摘 要: 建筑工程管理以及施工质量的有效控制对建筑企业的快速发展具有重要的影响,因此相关建筑企业需要加强建筑企业的工程管理和质量管理,通过建立完善的管理机制并对建筑管理人员进行培养,来提升建筑企业的施工质量。因此,为了更好地解决施工质量管理问题,施工单位必须加强建设技术的更新,按照国家建设标准开展建设工作,提高建设技术水平,进一步提高建设质量。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量控制

引言

随着我国城市化建设的发展,建筑工程项目的不断增加,有效地促进了建筑市场的快速发展。但是,随着科学信息技术的不断升级和进步,人们生活水平的不断提升,对于住房施工质量和使用功能的要求也变得越来越。对于建筑工程企业来说,施工质量管理的好坏直接关系到施工造价成本和经营利润。因此,施工单位需要不断学习新的施工技术,借助BIM技术,结合人们对住房的使用需求来完善和优化施工图纸,以便打造出智慧化、智能化的建筑产品。但是,就目前我国建筑市场现状来说,还是存在一些建筑工程施工质量问题,最终出现施工质量效果无法达到预期目标。所以,施工单位为了更好地解决施工质量控制问题,需要考量施工各阶段的施工需求,做好施工技术的强化和升级,按照国家要求的施工标准进行施工作业,才能最大程度的提升施工质量。

1. 建筑工程管理中施工质量控制的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程,政府部门高度重视对建筑工程质量的监督,为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展,我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等,希望以此方式实现建设项目的高效优质发展^[1]。在这种管理体制下,我国建筑业取得了较快的发展,在技术监督和建设领域取得了显著成效,促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外,参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术,实现有效的质量控制管理,落实建设项目的施工效果。但是,建设项目本身的流程和环节比较复杂,容易出现质量下降,在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足,特别是在施工阶段,受多种因素的影响。建设单位及有关监管

部门要根据施工实际情况,完善质量管理体系,实施施工质量管理,提高建设项目的施工质量。

2. 建筑工程管理中施工质量控制的影响因素

2.1 质量监督体系不足

建立完善的建筑工程质量监督体系至关重要,只有形成完善的质量监督管理机制,才能达到促进建筑工程顺利实施,切实提高工程效率的目标。当前,我国建筑工程的质量监督体系不健全,首先,缺乏有效的事前监督、事中控制体系,现有的质量监督往往以事后监督为主,因此影响质量控制实际价值的发挥。其次,建筑工程施工方、建设方与监理方的会商机制不足,没能定期针对建筑工程存在的问题进行集中分析,不能全面加强综合监督。还有的建筑工程企业没能有效的监督各级员工履行责任,导致工程管理人员技术落实不足,施工人员存在偷工减料的现象^[2]。第三,建筑工程项目还需要行政部门的严格把关和有效监督,行政部门对某些建筑工程的监管不到位,没能起到必要的工程质量监督作用,没能围绕着工程管理体系提出必要的指导性意见。

2.2 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养,导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关,在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识,其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位,导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分,从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,

是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素，因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育，以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

2.3. 施工质量控制环节不到位

施工单位想要在施工期间全面控制工程施工质量，需要贯彻动态施工控制原理进行施工项目的事前控制、事中控制、事后控制。但是，目前我国大部分施工单位在进行施工项目管理时，对施工质量控制管理理解不到位，贯彻执行不严谨，认为质量控制就是质量检查，只要把完工的工程项目进行质量检查，确保施工质量合格，就可以确保建筑工程施工质量。但是，在实际生产管理过程中，施工单位却经常出现质量把关不严控、事前预防不恰当等问题。例如，在编制施工质量计划方案时，没有落实相关责任人，没有提前做好科学预防，造成部分施工人员缺乏质量控制意识，在检查质量时，总是采取应付的态度来对待。另外，施工单位的大部分施工作业人员缺乏施工技术经验，质量控制意识淡薄，且流动人员较多，导致技术交底落实不到位，易出现质量事故问题。因为，对于整个建筑工程施工项目来说，如果前一道施工工序出现质量问题，必然会影响后一道工序的施工质量，如果施工单位不积极处理，没有按照质量标准进行施工质量检查，不仅会造成工程返工，而且还会影响工期，增加建设成本。

3. 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

3.1. 施工质量控制环节不到位

建设单位要在施工期全面控制工程的施工质量，必须实行动态施工控制原则，对建设项目进行事前、事中、事后控制。但是，目前我国大部分建设单位在进行建设项目管理时，对建设质量管理管理的认识不高，执行不严格，认为质量控制就是质量检查，只要确保完工的工程项目施工质量，就可以保证建设工程的质量。但是，在实际的生产管理过程中，经常会出现施工单位质量控制不彻底、事前预防不力等问题^[3]。例如，在制定施工质量计划时，相关人员没有落实到位，没有提前进行科学预防，因此一些施工人员缺乏质量控制意识，在检查质量时总是采取应付的态度。此外，建筑组织的建筑工人大多缺乏施工经验，缺乏质量管理技能，流动劳动力众多，缺乏足够的技术说明，容易发生质量事故。如果在施工过程的各个环节都出现质量问题，必将对施工质量产生影响，也会影响施工时间，增加施工成本。

3.2. 建立质量监督体系

提高建筑工程质量控制的有效性，需要建立完善的建筑工程质量监督控制体系，确保建筑工程质量管理贯穿于工程各个环节，达到对建筑工程质量进行全面控制的目标。首先，工程施工管理过程中需要管理人员进行全面巡查，严格的检查工程施工材料，切实履行质量检验与质量保证工作手续，尽可能的消除对建筑工程各种施工不利因素的影响。其次，加强工程质量的总体检测工作，从而确保工程质量达到相关要求。在质量检验时还要做好相关的补查工作，从而全面保证工程质量，切实提高质量管理有效性。第三，形成技术管理部门与监理部门的配合机制，及时加强相关情况的通报，达到提高工程质量控制的科学性。

3.3. 加强对材料质量的监管，做好施工设备的维护

相关企业需要根据施工材料的要求，合理地选择各种符合实际使用需要的施工材料，相关材料管理人员需要对各类专业供应材料进行严格质量比较和结构检测，在进行建筑施工材料的采购时技术人员需要严格保证施工原材料的采购成本、质量等情况，严格按照材料清单的相关程序进行施工材料的采购。此外在现场各种材料的采购过程中，相关管理人员必须对材料进行现场抽样检验，从而确保已经进入到各个施工现场的原材料的施工质量完全符合施工检验检测报告的相关标准，一旦施工材料不符合检测标准，相关人员需要对不完全符合施工质量要求的施工材料进行及时的更换。在进行施工材料的储存和管理过程中，相关人员要科学合理的在各个施工现场存放施工物料，并根据施工原材料品种、形状、状态等进行合理的分类存放，对于易遭到受阴雨水分污染的施工物料，相关人员要及时做好施工质量的表面防护工作。在进行建筑现场施工设备的保护过程中，相关人员要分析现场经济效益和现场设备施工设备的使用性能，并培训相关技术人员使其在设备使用前能正确熟练的操作机械设备。此外在机械设备的运行和使用过程中相关人员应定期进行建设设备的日常保养和维护工作，相关设备维修人员如果发现机械设备在使用过程中出现质量问题，应及时提出报告并派遣相关专业设备维修技术人员进行技术维修，避免因机械设备故障而延误建筑工程项目的施工期。

3.4. 完善施工现场管理体系

施工单位需要重视施工现场的科学管理，通过构建施工现场管理体系对施工现场的施工过程进行全面管理，以便保障建筑工程施工成本能够得到有效控制。首先，结合施工现场实际情况建立施工现场管理机构，完善施工现

场管理体系,提高施工内部管理人员的专业能力,实现施工现场和施工环节的优化协调管理。其次,确保施工现场工作人员与施工内部管理人员的有效沟通和交流,做好岗位调动人员工作的全面交接,及时发现问题解决问题。因为在建筑施工现场中,施工质量受到诸多影响因素,导致施工质量管理无法顺利开展。最后,建筑工程项目管理人员需要结合实际施工情况,做好施工安全质量管理,分析影响施工质量的因素类别,以便制定出合理的施工质量管理措施。加强施工现场各工序的自检、互检、交接检,才能确保整个建筑工程施工质量。

4. 结束语

建立完善的建筑工程施工管理体系,创新施工过程中的管理方法,有效普及高水平的施工技术,提高施工人员的专业技术素养,满足建筑工程高质量发展需要,

达到全面提高工程技术管理水平的目标。

参考文献:

[1]韩勇.提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J].数码设计(上),2021,10(01):124.

[2]刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(02):360—361.

[3]路登峰.试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J].科学与财富,2021,13(4):316.

作者简介:陈勇、男、汉族、1988年9月、籍贯:河南省息县、职位:技术主管、学历:大专、邮箱:1214961253@qq.com、研究方向:建筑工程