

# 建筑工程施工管理问题分析

陈俊恒

北京城建北方集团有限公司 北京 102200

**摘要:**在建筑工程施工过程中,施工企业应重视质量管理,加强施工质量控制,通过质量管理来提升自身的经济效益以及在市场竞争中的地位。企业需要在建筑工程管理中仔细分析和思考施工质量控制问题,了解常见的问题并找出解决问题的有效途径和方法,从而解决施工质量控制问题,确保建筑工程管理质量。

**关键词:**建筑工程;施工管理;质量控制

## 引言

近年来,我国建筑行业的发展势头迅猛,人们提高了对建筑工程质量的重视程度。然而,由于部分建筑企业过于重视经济效益,许多建筑工程质量不符合要求,严重影响了社会公共安全。建筑工程施工企业想要在激烈的市场竞争中保持稳定的发展,就必须加强建筑工程施工管理力度,有效控制施工进度、工程决算、施工成本等各个环节。只有这样,才能有效解决建筑工程中存在的问题,从而建造出高质量的建筑。

### 1 建筑工程施工管理模式进行创新时需要遵循的原则

#### 1.1 适应生产力发展

在建设管理模式转变的过程中,首先要适应建设企业生产力的增长。就我国建筑公司而言,建筑公司的业绩水平直接关系到建筑公司的各种管理形式,而且可以说,建筑公司的表现与建筑公司的管理息息相关。简而言之,为使建筑公司能有效地提高生产力,所有员工必须同心协力,来提高实际的生产力水平。在社会经济快速增长的条件下,建筑企业的进一步发展需要强大的市场竞争,为使他们只有提高市场竞争力,才能在建筑市场占有一席之地。毕竟,在管理模式转变的过程中,建筑企业必须适应其绩效发展的要求。

#### 1.2 增加经济效益

项目管理可以有效控制现场资源和收入状况,使所使用的人员和技能按照要求的计划有条不紊地运作,并提供符合企业运营要求的切实可行的运营建议。将运行安全与条件、法规要求相结合,为长期运行等因素做好必要的准备,落实效益提升措施。在管理过程中不断发展企业文化,明确组织思路和计划,从材料和投资上把控项目的质量和进度,使整个经营与企业发展相结合,不断扩大规模和品牌,从而不断为企业带来积极影响<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

### 2.1 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了建筑工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。另外,建筑工程施工质量管理中的监督体系不完善,施工材料问题被忽视,往往会导致建筑工程施工安全和施工质量问题。

### 2.2 建筑工程监管与施工质量监督不到位

建筑工程监管与施工质量监督不到位,将严重影响建筑工程整体质量,不仅无法充分发挥建筑的使用功能,还会缩短建筑的使用寿命。虽然人们认识到了建筑工程施工管理的重要性,但是许多建筑企业既没有建立完善的工程质量监督体系,也没有严格按照管理程序进行施工,从而无法保证建筑工程质量。另外,相关政府部门管理缺位,没有严格监管建筑工程施工,从而严重影响了工程施工质量<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工材料管理存在不足

我们都知道建筑工程本身就存在着较强的繁琐性,

其需要使用的材料也是数不胜数。因此就施工材料而言,对其所有型号、标准参数等方面均提出了比较严苛的要求。而施工材料管理的不足,导致材料存储常常处于混淆的状态,甚至衍生出了材料丢失等现象。倘若相关采购者选择了质量不过关的材料,那么必然会阻碍到施工进度,甚至还会让建筑企业的投入成本持续提升。

#### 2.4 人员因素

作为建筑工程的首席执行官,相关人员的专业能力往往会对项目质量产生重大影响。但目前在建项目施工过程中,企业管理层和相关质量的人员控制的管理理念,其中管理层的关注主要不利于建筑工程的高效合理实施。建筑工程质量控制。另一方面,质量控制人员的专业达不到一定的水平,难以及时发现和合理应对过程中可能出现的安全因素建筑,这影响了建设项目整体质量的提高。

#### 2.5 缺乏有效的安全管理

安全是建设工程的关键管理要素,作为高风险行业,建设领域要实现可持续发展,要重视安全管理,同时安全管理是建设管理的核心内容。然而,目前在建的许多项目中,安全管理存在不同程度的问题,管理人员缺乏有效的现场监督,忽视了现场包含的众多风险因素,只关注项目的施工速度,现场施工人员安全防护设施多且不足,大大增加了施工风险因素,这种情况对建设项目的施工造成非常不利的影响,一旦发生安全事故,项目的施工进度就会受到影响。

### 3 建筑工程施工管理模式创新策略

#### 3.1 创新、更新企业的管理理念

企业的管理理念直接关系到企业的实际发展方向,因此,企业需要进行相应的创新才能更好的进行发展。一是需要对服务理念进行强化。在现代建筑企业中,需要高度重视服务工作。在市场经济发展的过程中,建筑企业需要运用科学的服务理念,确保建筑的质量,从而更好的满足人们对建筑的需求。二是完善管理理念。精细化管理理念更加注重精准、细致地履行职责,明确目标任务,对管理制度和程序进行有效地落实,树立企业家精神,促进建设企业发展。三是根据市场情况更新概念。施工企业经理应根据企业的实际情况和市场的实际需要,对管理理念进行创新,构建与企业未来发展相一致的管理体系,让企业能够更好的适应社会发展的趋势。管理者需要运用创新的管理理念开展管理工作。因此,在施工项目施工过程中,施工企业要确立长期经营目标,运用先进的科技,提高项目管理水平和质量,提高人员安全水平,提高项目建设质

量,帮助企业获得最大利润<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 构建完善的质量监督体系,确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中,为了更好地保障施工质量控制,施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理,构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在建筑工程施工过程中,每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查,提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查,如果发现施工不符合要求和标准,则需要及时指出并做好相关问题的记录,督促施工管理人员及时进行整改,以确保施工质量;并且在监督检查后,还要分析讨论问题的原因,避免后期施工中再出现同样的问题。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求,对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结,并对采取的施工解决方案进行记录,形成一套完整的施工工作日志。总之,只有完善的施工质量监督体系才可以更好地控制施工的整体质量,从而提高建筑工程的施工质量。

#### 3.3 加强施工材料质量控制

加强施工材料质量控制,不仅能够有效提高建筑工程施工管理水平,还能够有效解决建筑工程施工过程中存在的问题。具体措施包括以下几个方面:①应对施工材料采购人员进行专业技能培训 and 职业道德教育,保证施工材料的规格、质量、数量都符合设计和使用要求;②加强材料进场验收,采用抽样检查的方式,保证施工材料符合施工标准;③施工材料的采购、进场、储存、使用,应由专门的管理人员详细记录材料规格和数量等信息,并且定期盘点施工材料,保证各个账目与实际使用情况相符;④加强材料储存管理,对不同的材料进行分类储存,并且根据不同材料的特性,采取相应的储存措施,以此来保证材料的性能。

#### 3.4 持续提高工作人员的综合素养

倘若想要切实确保建筑工程施工水平,那么这就要求相关企业要定期或者是不定期地开展组织培训工作,比如安全知识、专业技能等相关方面的培训。相信通过这种手段能够将相关工作者的综合素养加以提升,让其可以深刻意识到施工场地作业的重要意义,继而强化其职业责任感。紧急情况培训实际上是针对工程施工一定要进行的培训,之所以这样说,是由于施工场地趋于繁琐化,通过此项培训活动可以在发生问题之后以最快的速度使用切实可行的手段来处理问题,确保建筑工程的施工安全,继而将施工管理质量与效率加以提升。

### 3.5 加强建设项目的施工安全管理

安全工作是工程项目成功施工的前提,在工程施工管理过程中,安全管理永远不能放松。为提高建设项目的施工管理质量,应积极提高安全意识,落实保障责任制,落实到基层。同时,积极进行安全教育,提高施工管理人员的安全意识,特别是在安全问题上,定期举办建筑工程安全讲座,透过具体的例子,让建筑工人认识安全的重要性。在施工项目施工管理中,以施工安全管理评价为管理指标,确保日常施工中安全管理的有效落实<sup>[4]</sup>。

### 4 结束语

一般来说,在实际施工过程中,部分相关人员缺乏专业技能,不正确使用先进的科学设备,在实际施工过程中还存在不少问题。因此,建筑单位应根据实际需要,建立有效、适当的管理制度,加强施工项目施工过程中的技术工作管理。同时科学建立安全防护措施,

对部分施工危险区域进行安全标识,尽量减少施工过程中的安全事故。此外,建筑企业在实施建设项目时要加强信息技术的应用,运用科学手段,施工完成后,认真检查各项工程,提高施工项目技术水平。

#### 参考文献:

- [1] 杨波. 建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 绿色环保建材, 2020(4).
- [2] 项捷. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市住宅, 2020, 27(2).
- [3] 李星星. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 砖瓦, 2021(5): 113-114.

作者简介: 陈俊恒、男、汉族、1989年12月、籍贯: 河北省盐山县、职位: 项目总工程师、职称: 助理工程师、学历: 大学本科、邮箱: 327937007@qq.com、研究方向: 土建施工