

市政工程建设管理的现状与对策

郭娇娇

河北信泽建筑工程有限公司 河北石家庄 050000

摘要: 伴随着经济的快速发展和人民生活质量的提高,城市现代化进程迅速发展,城市建设和发展与市政工程城市建设管理密不可分的地方。提高市政建设质量可以促进城市可持续发展的进程,而市政建设质量的提高对城市道路建设、交通水平的提高和城市面貌的形成具有积极作用。因此,应积极查找市政建设管理中存在的问题,采取有效措施加以解决,进一步提高市政建设管理质量。

关键词: 市政工程;建设管理;现状;对策

前言:

随着社会环境越来越稳定和社会经济的发展,市政建设有了更加坚实的经济和社会基础,在施工过程中,现有的施工管理体系暴露出了许多问题,需要不断协调市政建设的施工要素,优化项目管理措施,有效控制市政工程中质量问题发生的次数。本文分析了当前市政工程建设管理的现状、提高城市建设管理水平的措施。市政建设作为城市发展的核心要素之一,公益性明显,需要更有效的建设管理。在建立完善的市政建设管理体系之前,必须充分考虑市政建设与其他工程的区别,在健全原则的基础上,人事管理、管理机制、建设管理、物资管理、监督管理归根到底,提高市政建设质量。

一、市政工程的主要特点

1. 成本高

目前,我国市政建设规模正在扩大,在建设过程中需要使用原材料、机械设备。因此,市政工程的成本往往很高,施工过程受到一系列因素的影响,例如,技术、自然和社会条件,很可能减缓建筑速度,并导致额外的财政成本,进一步增加建筑成本。

2. 施工难度大

市政建设建设是专业需要,整个建设过程涉及操作多、施工难度大,首先,从建筑工地的角度来看,市政建设通常在城市中进行,导致在交通、人口、建筑环境等诸多因素的影响下,市政工程的施工十分容易,以及更多不利的施工条件。二是市政工程在施工过程中,自主作业少,多为交叉作业,给施工人员的作业带来一定困难。此外,在市建过程中,往往要操作大量的机械设备,工作场地有限,使得作业的难度非常困难。

3. 施工周期较短

市政工程项目普遍对施工周期有严格要求,要求施

工人员及时完成工作。在有限的时间内,这对施工指导提出了更高的要求。为了避免延误进展,有些建筑公司往往不注意工程的细节,并在施工完成后立即开始使用,忽略了验收质量。这些问题对整个项目的安全实施构成了严重威胁。施工期虽短,但施工企业不能在质量保证的基础上,忽视质量,加快进度。

二、市政工程管理的基本特性分析

1. 市政工程施工受多种不确定因素的影响

在市政工程管理过程中,其主管机关、建设单位、建筑组织和居民是市政建设项目的直接受益者和利益相关者。市政工程项目施工管理受到多种不确定性因素的影响,表现出其不确定性。

2. 市政工程管理受拆迁方面较大影响

许多市政工程直接影响到居民的生活问题,而最重要的是,旧城的重建涉及到拆除旧房屋和扩建旧街道,这在一定程度上影响了当地居民的生活。考虑到重建对经济的影响,重建可能导致更多的住区重新安置,并增加重新安置的费用,这将对人民的福利产生重大影响。

3. 市政工程项目施工管理牵涉较广的多个方面内容

市政工程项目主要由政府投入资金进行建设,政府财政部门以及审计部门将对资金使用情况进行监管核查,同时城市建设部门以及文化部门也会参与到市政工程设计管控中。在具体的建设施工过程中,建设单位、施工单位以及监理部门需相互配合,确保在规定时间内高质量完成市政工程建设工作。参与的政府部门及单位之间存在密切的利益关系,在建设过程中会产生多种矛盾及纠纷,会对市政工程实施造成一定影响,需对各方面进行统筹管控,避免出现影响工程正常施工的情况。

三、强化市政工程管理的重要意义

大型市政工程项目通常需要大量采购建筑材料,召

集调用大量建筑工人和技术经理，并投入更多的机械设备进行施工。如果市政建设项目较为特殊，使各单位紧密配合，进行施工交叉作业，确保工作时间内的质量保证。市政建设管理允许项目有序实施，确保项目真正落实，大大缩短设计周期，达到有效控制企业成本的目的。在市政建设过程中，加强施工管理可以提高工程建设质量，有效避免安全风险，同时也大大提高了市政建设的使用寿命。经过长期的施工管理经验，施工单位可以大大提高市场信心，有效提高社会形象，增强其竞争软性，能在项目竞争性招标中展示更强的优势，增加获胜的可能性。市政城市建设管理是提高建设质量的首要目标，也是一切管理工作的出发点，有序施工可以有效避免施工安全问题，确保施工人员的安全，也可以确保使工程投入使用后，确保为市民提供高质量的服务。

四、市政工程建设管理的现状

1. 部分市政工程建设管理工作人员专业水平较低

市政建设项目比较复杂，其持续时间长和投资额大，因此，市政建设的管理也相当繁重。为了满足市政建设的需要，需要大量的人力资源来履行管理职能，这在很大程度上加剧了人事管理的不稳定性，使综合人事管理更加困难。此外，部分管理人员专业水平低，缺乏相关专业技术知识，市政建设中一些质量问题管理不力，以及一些市政工程竣工后出现的一系列质量问题，比如当地的地面裂痕问题等等，严重影响人员流动出行的安全。

2. 市政工程建设项目管理成本过高，施工现场问题频发

市政建设项目没有建立在有效的管理体系基础上，导致市政建设项目管理成本过高。由于市建局的设施建设是一个漫长的过程，在这段期间必然会出现不稳定因素，增加了建筑成本。此外，施工计划会随施工组织的改变而改变，在一定程度上增加施工成本。市政城市建设管理中最常见的问题是地表损坏或裂缝。这是因为在施工过程中没有遵守规范或措施，因此这种现象比较普遍。这种问题一方面严重阻碍了人员的流动出行，影响了交通行车速度；另一方面，长期以来都会导致地面下陷，不但严重影响市容，亦会导致地基倒塌。

3. 市政工程质量管理水平低

市政工程最突出的方面之一是市政公共服务功能，同时也是市政工程建设的关键功能，显示市政工程项目的质量直接影响市民的使用效率。如果质量不符合规定的标准，市民的需求可能得不到满足，市政建设则不能充分发挥作用。在质量管理领域，最明显的缺陷是缺乏

有效的质量管理体系，监督管理能力薄弱。从城市综合规划的角度来看，特别是在城市建设的勘测、设计和建设方面，但在市政建设过程中，出现了施工单位资质低、施工管理不当的问题，以及一系列异常运行现象和低技术水平。这些问题可能会导致工程未能达到建筑材料的标准，使得市政工程质量不理想。

4. 材料质量不过关

材料广泛应用于市政建设中，直接影响市政建设质量。一些企业在选择建材时，对材料的质量和经济效益不重视。不良材料流入施工现场，最终施工结果不符合施工规范。在物资采购过程中，重点放在了价格指标上，如果选择质量较差的材料，这可能会导致在随后的建筑工程中发生质量安全事件，可能危及随后的施工，甚至危及员工或用户的生命财产。为此，管理人员需要考虑价格、交通等各个方面保证材料质量。

五、市政工程施工管理要点

1. 市政工程具有复杂性和系统性的特点

建筑工程复杂，持续时间长，因此，市政建设阶段的实施和管理可以在建设阶段积极进行，从而提高工程质量，提高工程安全性，节省建筑成本，从而最大限度地提高市政建设的效率。因此，这个项目将产生最大的效率，人民的生活质量必须通过现代化来提高，扩大和建设旧的市政设施。在市政建设阶段，必须提高管理水平，这无疑是提高市政建设的功能性，提高为居民提供的服务质量，并通过提高工程质量和耐久性，降低后续维护和成本。市政建设的目标是改善城市的运作，提高市民的生活质量。建筑包括道路工程、供水和污水处理、天然气管道基础设施建设，以及绿化，电气照明工程的功能建设。这些项目虽然在类型上有所不同，但管理工作的重点基本相同。

2. 施工单位综合素养，协调组织

市政工程是国家建设的重要工程。因此，建设组织需要强大的综合实力。施工单位必须具备适当的资历和工作水平。对于施工管理，必须进行严格的监督。除了限制建筑工人在施工阶段的工作外，亦应开展相关教育，作为安全教育和保护措施。基于国家支持的生态文化理念，管理层将对施工过程中的设备和材料进行监控。为了防止资源的浪费和过度使用，将尽可能提高资源的利用率，适当应用新材料和新技术，减少污染，减少建设对各部门的负面影响，进一步加强市政建设与政府各部门的互动。

3. 施工人员、监理和教育的质量问题

在市政建设中,分包是主要形式。因此,不同级别的承建商的综合素养是不同的。一旦建筑工人表现不佳,必然导致工程质量下降。在当前形势下,担负市政建设任务的施工队中,农村人口占相当大的比例。由于该组专业能力不足,专业水平相对较低,导致施工中人员浮力不足、施工中出现故障等问题。影响施工过程安全的工作。其次,一些建筑组织为了节省成本,没有专业的工程管理人员指导,所以,即使施工队有足够的工作能力,也不能保证施工质量。

六、市政工程建设管理的完善措施

1.做好建设材料、设备的管理工作

市政城市建设需要大量的原材料和操作设备,占建设成本的很大一部分。因此,施工部门必须重视物料,挑选质量有保证的进行采购,科学管理采购的材料设备,避免浪费。管理人员根据其性能对材料进行分类,重点注意防潮、防腐等。合格的人员应保持材料使用的详细记录,并要求使用设备。操作人员应按操作技术阶段操作,定期检修机械设备,并做好操作准备。

2.做好施工单位的选择工作

随着市政建设的发展,目前有大量的施工单位不正规和外部承包施工。有鉴于此,施工单位应严格按照要求,选派正式单位对施工进行人力审核,并且可以毫无问题地开始正式建设。此外,施工单位本身应定期组织技术培训,提高施工部门的综合能力,确保建筑工程规范化,严格质量控制,为今后市政工程建设管理铺路。

3.完善市政工程建设管理队伍、制度

市政工程施工有一定的困难。施工单位接受后,施工单位应当先进行充分调查了解,然后编制符合实际工作计划的设计方案,根据现有资料,为项目的正常完成打下基础,保证项目的实施进度。在市政工程建设管理方面,要成立由技术和管理干部组成的专业队伍,贯彻落实建设标准和相关法律法规,提高领导综合素质,开展科学的质量考核,跟踪进度等工作,定期举办培训班,更新人力资源管理理念,确保市政建设质量安全。如果出现影响工作时间的问題,管理人员要立即与政府及建筑部门联络,并根据具体情况调整计划。此外,建设单位应特别注意管理制度、多层次管理制度和个人负责制,并找出问题所在,提高市政工程人员的责任和管理水平。

4.强调质监站的作用

质监站应当担负起领导、指导和管理市政建设质量的责任,从而进一步加强市政建设质量管理的整合与规划,建立相应的指导方案,根据项目的主要特点、区域

特点,对监测方案进行分类,准备和组织高质量建设活动。物资供应单位信息登记,系统细化,以及改善建筑事务监督人员的注册资格和披露制度。此外,为进一步加强各方面履行质量责任和责任的监督,要不断提高工程的检验检验质量,完善新的检验技术、材料和工作经验,可在此基础上,严厉打击违规行为,一经确定,采取严格措施,确保建设质量稳步提升。

5.完善市政工程现场监管管理

随着市政工程建设管理和监督水平的提高,建设企业需要完善监督管理机制,精心挑选管理体制和机构,选拔合格的监管机构。第一,在选择企业监管机构后,要明确现场监督指导职能,赋予其更大的权力,充分履行监督职能,避免违规行为。第二,公司要完善监督模式,吸引高素质专业人才实施监督管理,发挥积极作用。第三,监管机构本身必须增加对设备的投资,而不是依赖建筑业数据的质量,而是建立自己的质量控制中心,提高数据的可靠性,充分保证市政建设的质量。最后,要完善监督问责制度,确保各级问责,强化监督责任,充分履行职责,不断跟进现场施工,及时解决问题。透过上述的监管改善,市政工程建设监管效率将会提高。

七、结束语:

总而言之,市政工程建设将影响整个城市的稳定发展,地方建设管理水平将影响整个行业的稳定发展。领导要更加重视城市建设的现场管理,完善建设管理,完善质量管理体系,加强人员管理和战略控制,提高了安全水平,满足了城市建设的发展需求。通过提高工程质量,提高工程安全性,节约施工成本,从而,最大限度地提高市政建设的效益,减少建设对周围群众生活的影响。同时,为了确保工作水平的稳步增长,管理过程必须付诸实施,有效地解决了项目管理问题,建立了有效的管理体系。

参考文献:

- [1]刘俊琼.加强市政工程建设管理的措施探讨[J].居舍,2021(23):141-142+144.
- [2]周昌.市政工程安全生产管理现状及对策[J].现代物业(中旬刊),2019(03):179.DOI:10.16141/j.cnki.1671-8089.2019.03.160.
- [3]袁兆峰.市政工程施工战略管理现状及对策研究[J].数码世界,2018(05):378.
- [4]姜璐.市政公用工程的安全管理现状及应对措施[J].河南建材,2016(05):278+280.DOI:10.16053/j.cnki.hnjc.2016.05.172.
- [5]赵娟.浅谈市政工程的安全管理及对策[J].法制与经济(中旬刊),2011(10):194+196.