

建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制

郭 静

身份证号码: 640321198709100943

摘 要: 在当前的社会背景下,我国社会各界已进入快速发展阶段,特别是建设项目数量逐年增加,它们的范围不断扩大。要完善建筑价格管理,提高建筑企业的市场竞争力,在日益激烈的市场竞争中确保稳定和长期的发展。通过改进管理、改进价格控制、提高质量,可以降低成本,进一步提高公司的经济效益。本文综述了所有成本管理的现状和管理措施,以供参考。

关键词: 建筑施工、成本精细化、管理

近年来,国内出现了许多建筑公司。但由于许多企业起步较晚,缺乏相应的管理制度,我国大型建筑企业的管理混乱。影响生产经营成本的诸多因素直接影响着企业的竞争力,要实现持续良好的发展是困难的。所以,建设企业要及时转变经营理念,结合自身的战略,建立高效的经营体系发展。如果管理不善,公司将无法置身于日益激烈的竞争之外。在整个施工过程中实现有效的成本管理和价格控制是一项非常专业的工作。总的来说,要用科学的方法来考虑各种项目,合理控制建设项目的价格,为确保建设项目顺利运行,节约投入资金。随着我国基础设施数量的增加,相关建设项目的价格控制越来越重要。在目前的情况下,我们必须找到有效的价格管理策略,采用科学合理的方法改进管理,实现价格管理的主要目标。

一、建筑施工过程中成本精细化管理的意义

我国正在不断加快城市现代化进程,而建筑工程作为城市现代化建设的重要组成部分,具有覆盖面广、建设周期长、投资大、影响深等特点。建筑项目的开发风险很高。在施工项目开发过程中,采用先进的成本管理,将整个施工项目分为若干部分,使更多的承包商能够开发合同形式,分担风险,减少项目管理的困难,提高施工效率和质量。进一步提高管理精度,增加资金使用,优化建设资源整合,确保建设成功。

二、建筑施工成本精细化管理原则

精细化的施工项目成本管理具有全过程、全团队、成果导向的性质。首先,与传统的管理模式相比,更精细的管理要深入总结建设项目的各个阶段,涵盖整个建筑周期,弥补过去对工作成本计算的重视不足。优化过程管理可以在成本预估、控制、分析以及考核四个方面提供动态成本管理控制,将不同施工阶段与商业活动

紧密联系起来。其次,更有效的项目管理并不是集中在企业财务部门,而是建立在充分参与模式的基础上,通过积极分担费用来提高管理效率,充分发挥个人潜力,实现公司最大的经济效益。最后,完善的设计成本管理应将工作重新定位为实施,有效地结合工作,在提高质量的基础上做出正确的选择,降低成本,缩短工作时间。要按照市场发展规律和客观事实进行有效管理,严格按照法规制度、规范操作,确保有效的管理和满足业务发展的需要。

三、建筑施工过程中成本精细化管理面临的问题

1. 对管理的认识不到位

鉴于建筑项目成本管理的现状,管理层普遍感到困惑,反映出对成本管理重视不够,缺乏统一的管理计划和指标。此外,在各部门建筑成本优化过程中,管理形式和机制存在一定差异。所以,部门在有的放矢推行改善管理时,推卸责任,不求改善管理费用。优化成本的劳动分工不符合公司劳动法和法规,成本优化难以实施,也难以有效实施。在优化不同建设项目管理的过程中,不同建设项目精细化管理也存在问题,主要是由于工作制度不健全,职责分工不明确,部门职能和职权范围不一致,导致管理混乱。

2. 缺少健全的管理体系

管理体系的充分性、健全性是影响施工成本优化和水平管理的重要因素之一,这需要建筑公司的特别关注。事实上,建筑公司内部管理制度的建立往往是不完善的。同时,由于设计单位各部门沟通滞后,成本计算方法差异较大,影响建筑工程总体成本核算的准确性和可靠性,给优化建筑工程成本管理带来一定困难。这影响了施工项目的成本计算,也影响了下一阶段的成本计算,导致了施工项目出现了问题,同时也导致了施工过程中出现

的问题商业决策者对建筑项目成本的估计是错误的。

3. 施工组织工作不合理

从当前来看, 建筑施工企业在进行施工组织设计编制的时候往往看重的是技术方案实施的可行性, 而对其经济性、施工中对成本影响不够重视, 当其施工组织设计完成之后, 一旦在施工现场出现问题或者是与投标情况不符的时候, 很多建筑施工企业均会对施工方案作出一定的调整。但是其调整只是对施工组织设计进行按部就班的使用。在进行施工方案制定的时候也很少有对比方案的出现, 只是单纯性的进行可行性方案的制定。当施工组织设计正式完成后还需要对成本进行预算, 这就使得施工成本超过合同价格, 导致企业利润下降的现象。简单的来说, 当前建筑施工企业在进行施工组织设计编制的时候往往对施工成本不够重视, 没有将施工经济性和可行性联系起来, 也没有做好各项资源的合理安排, 使得施工成本与各项工作脱节, 出现这些问题均会导致企业成本控制的难度加大。

4. 经济技术文件存在问题

在优化工程造价和价格控制的过程中, 可以捕捉分析施工图、合同、施工方案、技术证书等, 根据项目价格要求对施工项目的成本进行全面或重要的审计, 取得正确的审计结果。但由于部分文件资料不全或内容不一致, 监管过程无法成功。因此, 上述文件的应用存在诸多缺陷。典型有三种: 一是变更施工计划, 丢失相关技术文件; 二是经济技术文件中矛盾或冲突的影响; 三是合同价格和附加合同价格的计算和调整方法与施工项目的实际价格有关。这些计算与调整工作的复杂程度、建筑工期延误, 以及可能减少的轻微法律程序相符。

四、建筑施工全过程成本精细化管理与造价控制方法

1. 强化精细化管理措施

精细化施工成分管理意味着提高管理意识。所以, 建筑施工企业在推行并落实施工项目成本精细化管理工作的时候, 需要着重考虑到企业内部工作人员的成本精细化管理意识培养, 并将施工项目成本精细化管理工作具体划分开, 落实到各个部门及主要负责人头上, 强化责任意识与管理意识。首先, 所有员工都有义务参与公司最终内部成本的管理, 使所有员工都能积极参与公司的最终成本管理。其次, 通过建立严格的审计制度和奖惩机制, 确保承包商的成本效益更高, 激发各部门员工的动力, 激发全体员工的动力和主观性。最后, 建筑公司应定期组织项目成本经理培训, 以提高他们的认识, 通过具体案例分析和情景模拟, 具备管理意识和技能。

2. 完善成本管理机制

成本控制主要在于人。因此, 要充分调动企业员工对成本控制的主体性和参与性, 建立成本管理机制, 在员工成本和公司利益方面承担责任。至于建筑工程方面, 我们必须按部就班地进行。根据相关管理要求, 对所有费用目标进行明确, 而且每一项控制成本的任务都应该交给相关人员。公司全体员工参与流程和成本管理的总体结构。公司中的每个人都应该有明确的成本控制责任和相应的基准。将企业成本控制指标与个人利益相结合, 明确奖惩措施, 建立适当的成本控制优化体系。

3. 精细化管理体系

开发和实施完善的建设项目成本管理体系, 与完善建设项目成本管理体系密不可分。针对公司发展现状及项目建设费用精细化管理发展, 施工企业经理和政策制定者要合理建立精细的设计成本管理体系, 优化管理流程和方案, 丰富管理内容, 创新管理方法, 提高管理效率和质量。项目组织将成立一个专门的成本优化部门, 负责管理所有成本, 与公司各部门保持联系, 并得到其他部门的支持。二是健全实施成本管理制度和劳动标准, 明确部门、人员职责, 明确工作内容, 落实各项工作检查把关, 提高每名职工的工作意识, 增强工作水平和责任感。第三, 建设企业应当设立成本管理监督单位, 它将监督和动态控制改进的内部成本管理的整个实施和开发过程。

4. 增强招标阶段管理

在进行工程建设招标时, 要明确成本, 控制价格, 应注意以下几点: 将施工分为几个部分, 正确计算工程量, 明确设计特点, 以确保工程的完整性。为了避免项目损失, 必须严格执行以下任务: 必须明确计算工程量的顺序。确保这是合理的。工程量通常按自下而上、自上而下及向外进行辅助工程的先后次序计算。预先定义计算项。在确定第一组数据时, 负责单位按照标准要求确定计算要素。二是按照相关建设服务部门规定的技术评估要求, 对一般措施的成本进行计算。关于项目的具体费用, 应充分考虑项目的特殊性。其他项目的成本是根据项目的复杂性和深度来估计的。目前难以处理的材料或价格是按预估价格计算的, 但需要特别说明。此外, 合约总值是根据政府及地区建筑服务机构所定的项目价格计算。税款必须按照政府当局或工业建设局制定的项目价格规则计算。

5. 优化施工材料与设备成本控制

建筑材料和设备是建筑工程成本优化管理的主要内

容。按照施工项目要求,加强对建材设备成本的严格管理,制定精细化和适当的建筑材料采购和机械设备租赁计划。首先,建筑公司必须很好地了解和管理建筑材料的市场价值。这些产品应该比这三种产品更可靠。你必须选择一个在行业中有良好声誉的供应商进行合作并签订长期合同。同时,从施工项目的实际情况出发,正确计算材料消耗量,明确材料的类型和特点,减少过度采购,避免浪费材料。其次在施工过程中,施工人员将加强对机械设备的管理,施工前进行测试和故障检查,施工过程中,观察设备运行情况,发现问题,立即停止,施工完成后,立即对设备进行检查和维护。因此,有必要提高设备的使用寿命,以提高其效率。

6.加强施工人员数量合理化

劳动力成本正在逐年上升,公司应尽量减少成本,以便更好地完成这项工作。减少员工成本的最有效方法是控制招聘来源和员工成本。控制员工成本的目的是提高工作水平和速度,提高现场施工管理效率,通过加强施工人员的专业培训,实现合理的施工布局。按照精细化管理的理念,组织各阶段劳动力,按劳动标准计算劳动力消耗量,避免因工人问题造成损失。合理安排工人,管理工时来源,有经验的建筑工人带领新的建筑工人,

以期尽快增加新雇员的工作信心。

五、结束语

建设项目成本管理的现状令人担忧。分析业务发展的劣势,改进自己的成本管理。良好的项目成本管理是建筑业发展史上的一个里程碑,利润是公司经营和发展的目的。考虑到复杂的竞争环境,企业只有不断降低成本才能获胜。对施工项目成本进行精细化管理,可以保证项目的施工质量,降低经营成本,促进公司的可持续发展。

参考文献:

- [1]吕海霞.论建筑施工企业的成本精细化管理改进研究[J].今日财富,2019(20):138-139.
- [2]邱进裕.试析建筑施工现场的精细化管理[J].江西建材,2018(13):106-107.
- [3]黄涵悦.论建筑施工企业的成本精细化管理改进研究[J].商业经济,2018(11):34-35+63.
- [4]高震,毕建静.BIM技术在施工精细化管理中的应用[J].现代物业(中旬刊),2018(10):138-139.DOI:10.16141/j.cnki.1671-8089.2018.10.126.
- [5]张延龙.施工成本精细化管理研究[D].沈阳建筑大学,2017.