

大型建筑工程装修施工现场管理分析

马 楠

宁夏建设投资集团装饰工程有限公司 宁夏银川 750021

摘 要: 由于大型建筑工程装修施工过程错综复杂,涉及的施工环节众多,对施工现场管理提出了更高的要求 and 标准。对于大型建筑工程装修施工而言,科学有效的施工现场管理,能够全面保障整体施工质量符合实际规定标准,避免了安全事故的发生。本文对大型建筑工程装修施工现场管理展开了深入研究与分析,以期促进我国建筑行业可持续性发展。

关键词: 大型建筑工程;装修;施工现场管理;分析与研究

新时期发展形势下,人们对房屋建筑的要求越来越高,既要求房屋建筑质量过硬,又要求房屋建筑的美观性和功能性。装修施工作为建筑工程建设中的重要组成部分,其施工质量的好坏对整体工程的品质有着决定性影响。近年来,一些大型建筑工程装修施工,因质量控制管理不到位而引发的安全事故已经屡见不鲜,不仅对人员的生命安全构成了极大威胁,而且还给施工单位造成了巨大且无法挽回的经济损失,因而提高装修施工现场的管理水平是必要举措。

一、大型建筑工程装修施工现场管理的重要性

对于大型建筑工程装修施工而言,全面保障装修施工质量是重要前提。这就要求大型建筑工程装修施工既要满足设计要求,还要根据客户需求制定科学可行的施工方案,在具体施工过程中,通过对各项施工细节进行全面把控,确保装修施工高质量地开展。由于大型建筑工程装修施工过程错综复杂,涉及的施工环节众多,大大增加了施工现场管理难度,对施工管理者的专业能力和职业素养提出了更高要求。根据相关调研发现,一些施工管理者缺乏对装修施工过程的高度关注,导致施工过程中部分施工人员出现了松懈心理,从而整个施工现场埋下了严重的安全隐患,不仅使整体的施工质量无法得到全面保障,还有可能给施工企业造成严重的经济损失^[1]。一直以来,装修施工都是大型建筑工程建设中的重难点,直接关系到整体工程施工质量。近年来,随着我国高新科技不断飞速发展,促使我国建筑行业突破了诸多技术难关,进一步推动了我国建筑行业的大跨步发展。然而与之发展不匹配的是,装修施工质量的控制水平始终未能得到显著提升,不利于我国建筑行业实现长足健康发展。因此,有必要对大型建筑工程装修施工的质量控制管理进行深入研究和探索,以便将装修施工现

场管理中存在的各类问题进行有效解决,进一步提高大型建筑工程装修施工效率和质量。

二、目前大型建筑工程装修施工现场管理存在的问题

1. 室内污染问题十分凸显

通常情况下,建筑工程装修施工的环境具有较强的密闭性,这种环境的空气流动性比较弱,空气长时间处于稳定的滞留状态。在这种空气流动性不强的环境中进行施工,很容易出现空气污染问题。不仅如此,建筑工程装修所应用的装修材料种类多且复杂,且大部分装修材料自身具有不同程度的危害性和污染性,想要对这些装修材料进行有效把控,可以说难度非常大。由于这些装修材料容易在空气中散发一些有毒气体,如甲醛、氨、苯等,如果人们长期生活在有毒气体的环境中,会对其身体健康造成严重影响。此外,如果房间的管道布线不够严谨,容易引发渗漏、辐射等问题,从而对室内环境造成污染。由此可见,室内污染问题的整治,是建筑工程装修施工现场管理中的重点,务必要进行严格把控^[2]。

2. 责任划分不明确

人员流动性非常强是许多施工建设队伍普遍存在的问题,因而将建筑工程称之为“流水工程”。部分工程管理者认为,一个建筑工程项目属于阶段性作业,并不属于长期性作业,因而没有必要将人员职责进行清楚地划分,以至于一些施工人员的操作行为极度缺乏规范性,质量保证也就无从谈起。由于未能对所有参与施工的人员进行明确的职责划分,一旦出现质量问题,便会出现互相推诿责任的情况。不仅如此,人员职责划分不清晰,容易使施工人员出现松懈心理,无法将安全理念全面贯彻到施工全过程中,很容易在施工过程中埋下安全隐患。情节轻的话,需要返工重整,不利于施工企业实现对施工成本的掌控,情节严重的话,很有可能危及到人员的

生命安全。此外,职责划分不明确,会导致装修施工现场管理出现混乱的局面,施工效率难以保证,从而对施工进度造成严重影响^[3]。

3. 整体控制水平有待提升

根据目前建筑工程装修施工现场管理状况来看,管理效果并不尽如人意,整体控制水平有待提升,造成管理水平低下的原因主要包括两个方面:一方面,施工之前的准备工作不够充分,从而给后续装修施工带来很多阻碍,如施工不严谨,未能按照施工技术交底规范进行施工等,导致频繁出现返工等问题,造成了资源的过度浪费。再比如,未能做好对施工现场人员及设备的协调管理,导致施工人员与设备之间的配合度不高,出现施工平台二次搭设等问题。归根结底,项目管理者对施工进度制约重点把控不到位,不能从根源上解决问题,导致整体施工进度出现拖延情况;另一方面,策划缺乏合理性,无法实现施工的连续性。施工现场的材料乱堆乱放,不仅降低了材料的使用性能,而且难以对施工材料进行充分利用,严重阻碍了后续施工进度。此外,质量管理是建筑工程装修施工现场管理中的重点内容,为了保障整体施工质量,装修项目组会结合实际需求制定许多相应的管理措施,然而在实际施工过程中,这些管理措施并没有切实落实,导致施工现场管理沦为了一种形式。之所以造成这种问题,是因为施工单位忽视了监理单位这一角色的作用,导致无法对施工过程进行全面监督和管理,监管巡查力度不足,施工质量势必无法得到全面保障。

三、大型建筑工程装修施工现场管理的有效对策

1. 合理规划与布局施工现场

基于大型建筑工程装修施工错综复杂的特点,施工现场管理混乱是普遍存在的问题,要想有效提高施工现场的管理效率和水平,在正式施工之前,项目管理者有必要对施工现场进行合理规划与布局。首先,对施工现场进行全面勘察,根据施工现场的实际情况及实际施工需求,对施工材料进行合理规划与管理。由于大型建筑工程面积比较大,为了避免施工材料及施工设备的存放杂乱无章,需要结合材料和设备的性能特点,制定相应的管理制度,为后续施工有条不紊地开展奠定良好基础;其次,项目管理者要做好对施工现场的监察探勘工作,工作内容包括:施工方式是否符合实际施工要求;施工人员工作状态是否饱满以及其是否具备较强的安全施工意识;施工现场的布局与规划是否科学合理等。最后,当前的所有施工作业完成后,应派遣专门负责人员进行

施工现场的清扫与管理。管理内容包括材料与施工所用的设施是否按照管理要求归置到指定的摆放位置,同时还需要对第二天的工作方案进行统筹^[4]。

2. 加强项目安全管理

所谓安全管理是指在施工过程中对人、事、物的全面管理,可以及时发现施工过程中存在的安全隐患,对不安全的施工行为进行有效控制,从而规避安全事故的发生,不仅可以保障施工人员的人身安全,还能够将施工质量控制规范范围内。首先,构建完善的安全管理监督体系。完善的安全管理监督体系是提高装修工程安全生产管理水平的保障,通过调动施工人员对安全生产管理的积极性,将以往被动的安全生产管理状态转变为主动,确保装修施工安全、高效地开展;其次,对特种作业持证上岗进行严查。对于无证上岗人员,一经查实,基于施工单位罚款警告并要求无证人员立即离开施工现场。同时要求施工单位对特种作业人员备案存档,不定期核实人和证件,防止施工单位资料作假;最后,加强人员的安全管理教育。“安全生产”是对建筑工程装修施工的硬性要求,项目管理者应加强对安全管理的高度重视。建立科学完善的安全管理体系,将安全管理贯穿于全过程施工之中,要求所有施工人员在施工过程中严格遵守规范,避免出现不合理操作行为,从根源上杜绝一切安全隐患。加强对项目管理者安全教育,提高其安全管理意识,确保建筑工程装修施工安全有序开展。

3. 明确划分责任

根据以往的施工现场管理经验得知,责任划分不明确是导致安全隐患频繁发生的重要因素之一。在当今市场白热化竞争形势下,施工企业想要实现长足稳健发展,不断提高施工质量是关键,而明确划分人员职责,是施工质量获得提升的保障。首先,对于企业负责人来说,其职责是对每一部分进行合理、明确的分工。具体实施方法如下:为每个部门设置一个项目负责人,成本管理负责人主要负责对施工成本的控制;人事负责人主要负责人员招收工作;安全培训负责人主要负责对人员的安全教育培训工作;后勤负责人主要负责对施工后续工作的归置;其次,对于项目负责人来说,通过设立组长的方式,对人员进行统一管理;最后,结合实际情况,制定科学完善的奖惩制度,确保每项管理措施能够得到具体落实。对于繁冗复杂的装修施工来说,完善的奖惩制度是保障施工顺利开展的前提基础。根据施工人员的工作表现,给予一定的奖励或惩处,能够有效调动人员工作的积极性,同时对施工人员的操作行为起到一定的约

束作用,促使其严格按照规范流程进行相关操作,从而进一步提高人员的施工效率和质量^[5]。

4.加强人员整体素质的提升

要知道,对于大型建筑工程装修施工而言,人员是推动施工进度前进的主动力,因而人员的专业素质和职业素养对施工质量有着直接影响,尤其是项目管理人员,其综合素质的高低,对施工进度、成本控制、施工质量有着决定性影响。经相关调查研究发现,“浑水摸鱼”现象是建筑工程行业一颗难以拔出的“毒瘤”,一些项目管理者本身不具备过硬的专业素质,而是通过不正当渠道走马上任,导致装修施工现场管理混乱无序。为了杜绝这一现象的发生,施工企业可以转变人才招聘方式,以保障专业人才的挖掘和保留。与此同时,定期组织一线施工人员开展相关的技术知识培训和安全教育培训,以此提高施工团队的整体素质水平。近年来,大多施工设备实现了自动化、智能化,因部分施工人员技术方面的欠缺,时常发生因操作不当引发安全 and 质量问题。因此,加强对一线施工人员的技术指导,也是提高施工质量的重要举措。具体来说,先要求施工人员对工程项目及相关安排进行全面熟悉,同时还要熟悉图纸、材料及施工设备,之后要求相关技术人员对施工人员进行工序流程的指导,使其了解和掌握各项施工工序的质量要求和标准。在具体施工过程中,要求施工人员严格执行相关规范,确保装修施工安全、高效地进行,避免安全事故的发生。此外,安全生产是建筑工程装修施工重点强调的内容之一,因此项目管理者应具备较强的安全管理意识和质量管理意识,力求为所有一线施工人员构建安全的生产环境,从而促进其工作效率的提升。

5.加强对施工成本的合理控制

对于大型建筑工程装修施工而言,施工成本的控制也是施工现场管理中的重点内容。对于施工成本的管控,并不仅仅是项目管理者责任,而是所有参与施工人员必须高度重视的问题,应当将成本节约落实到每个人。首先,在每天开工之前,应派遣专门负责人清点与核对施工现场的材料。在材料发放方面,应将发放次数控制在一天两次,不仅可以确保各项施工工序合理有序地开

展,还可以最大化实现成本的节约;其次,建立每天的设施花费账本,在该账本上详细记录每天所有材料使用的数量,有助于对材料的使用数量进行合理管控。如果某天某种施工材料的使用数量突增,可根据以往的记录数据快速找出原因;最后,对昂贵材料的发放进行严格控制。由于一些施工材料属于稀缺材料,采购难度比较大,为了避免这些稀缺材料出现过度浪费,对于这类材料的管理,可采用实名登记制度。具体来说,在领取这些稀缺材料时,需要将领取人的姓名、领取时间和领取数量进行详细记录。此外,还应加强对材料的摆放管理,项目管理者应派遣专门人员负责材料位置的摆放,可有效避免材料丢失情况的发生^[6]。

四、结束语

综上所述,经过多年来的施工实践经验可以得知,施工管理水平的高低直接关系到工程施工质量及施工品质,也是施工企业提升自身核心竞争力的重要法宝。由于大型建筑工程装修施工过程中错综复杂,涉及的施工环节众多,大大增加了施工现场管理难度。想要有效提高施工现场施工质量和施工效率,则需要项目管理者具备较强的安全管理意识和质量管理意识,将各种管理措施全面贯彻各项施工环节中,确保装修施工安全、高效、顺利地开展。

参考文献:

- [1]黄武铭.大型建筑工程装修施工现场管理分析[J].江苏建材,2021,(6):65-66.
- [2]杜国栋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].现代营销(经营版),2021,(9):82-83.
- [3]王斌年.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化分析[J].中国住宅设施,2021,(8):79-80+116.
- [4]赖奕楠.建筑工程施工现场安全管理分析[J].低碳世界,2021,11(8):98-99+102.
- [5]吴晗.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].居业,2021,(8):181-182.
- [6]侯阳阳.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].四川水泥,2021,(7):165-166.