

建筑工程管理创新及绿色施工管理

王春浩

身份证号码: 152105199107020312

摘要:在我国相关政策以及科学技术的有效支持下,建筑行业实现了一定的创新与突破。现阶段,城市当中出现了更多的建筑工程项目,规模也处于不断扩大的状态,建筑行业的发展态势良好。然而,我国环境问题日趋严重,建筑行业在发展过程当中,需要顾及到行业发展的绿色化与环保化。因此,需要针对施工现场开展一定的创新,并重视绿色施工的应用,有效解决当前行业发展与保护环境之间的矛盾,促进行业的健康与稳定发展。本文主要针对绿色施工的概念及原则、建筑施工管理创新的重要性、建筑施工管理的创新策略以及绿色施工管理策略进行分析与论述,仅供参考。

关键词:建筑现场管理;创新应用;绿色施工管理

引言

在可持续发展理念的影响下,建筑工程要不断提升自身的管理能力和施工效率,提高资源及能源的利用率,同时减少对周边环境的负面影响。在具体的建筑工程施工过程中,工程管理是必不可少的一环,也是提升建筑工程施工本身效益的一种重要方式。绿色施工已经成为建筑工程开展过程中的必然趋势,因此需要加强对绿色施工的掌握,并将其理念融入到工程管理中,进一步提高管理的科学性^[1]。在建筑工程具体的施工过程中,需针对其管理模式不断进行创新和完善,遵循安全性和稳定性的施工原则,充分发挥绿色施工理念的作用和价值,进一步提高建筑工程本身的建设效益,并有效地降低生态环境对其产生的影响,从而推动建筑行业实现可持续发展。

一、绿色施工理念和建筑工程管理的内涵

1. 绿色施工的内涵

近年来,随着我国整体建筑产业的快速发展和完善,绿色施工理念已经得到了大部分人的认可,为建筑行业所接受。在绿色理念下,建筑自身是实现经济和社会双重发展的主要措施,也是全面推动建筑产业做到可持续发展的前提。绿色环保理念最主要的思想是重视人与自然的协调发展,体现了建筑自身的绿色效能。引进先进的施工技术,能够降低自然的影响和能源消耗,做到降低成本、稳定效率,从而实现社会发展。

2. 绿色施工理念下的建筑工程管理

与传统施工相比,绿色施工理念下的施工模式具有很强的指向性。传统施工主要进行粗放型的管理和经营,在管理过程中缺乏对环境问题的重视,极易出现环境污

染等一系列问题,但绿色理念发展模式则会呈现良好的经济效益和社会效益。换言之,绿色理念的发展和注入,使用新型节能材料,可以有效保证工程质量,创造社会效益。建筑企业自身需要不断创新理念,吸收新型节能建材,这样才能在保证工程质量的同时,实现人与自然的和谐发展。目前,建筑企业对于绿色施工的认知程度明显不足,相关部门需要全面加强教育力度,提高企业的环境意识,防止企业在实施环保的过程中走弯路,促进建筑工程管理的创新和发展。

二、建筑工程管理现状分析

1. 绿色环保意识相对淡薄

就目前建筑工程管理情况来看,绿色环保意识仍旧相对淡薄,导致建筑工程管理工作存在一些问题和不足,制约建筑工程建设朝绿色环保方向发展。在很多建筑工程施工中,施工人员及管理人员自身绿色环保意识不够,且对绿色施工理念没有一个全面认识,导致绿色施工管理工作效率不高。此外,在对施工工艺以及施工材料的选择上,没有严格按照绿色施工要求和标准进行,导致建筑工程整体的环保性和科学性较低。

2. 建筑工程施工技术落后

一些建筑工程中,施工技术相对滞后,并没有按照建筑市场的发展及变化作出有效调整,对建筑工程管理工作的开展产生了一定的影响。在具体的工程管理过程中,现有施工技术不符合绿色环保的要求和标准,且在施工过程中容易对周边环境造成一些负面影响,很大程度上降低了建筑工程管理的有效性和科学性,阻碍了建筑工程绿色管理价值与优势的发挥。

3. 建筑工程监管力度不足

对于建筑工程施工工作来讲,其本身的监督与管理力度与工程施工质量有很大的关系,进而影响到建筑工程施工现场的安全性和稳定性。首先,在具体的工程管理中,整体的监督与管理力度不足,导致很多管理工作过于形式化和表面化,忽视了绿色施工管理的重要作用。其次,在一些建筑工程中,对绿色施工理念的认识不够全面,且节能环保监督工作存在很多问题,降低了建筑工程管理的科学性,并对建筑工程后续施工带来了一些质量问题或安全隐患问题。最后,由于建筑工程的监督力度不足,导致很多管理责任无法落实到个人,因而出现了责任推诿的情况,对施工进度和施工质量造成负面影响。

4. 建筑工程管理制度不够完善

建筑工程管理制度是提高管理质量和效率的重要基础,也是确保管理工作全面贯彻落实的关键支持。目前,很多建筑工程中对应的管理制度不够完善,导致管理过程中出现一些纰漏,进而降低了管理水平。随着建筑市场的发展与变化,传统的管理模式和管理理念已经无法满足当前市场的需求,对施工工艺及对应的技术造成了巨大影响。这些影响因素极大程度上降低施工工程本身的质量,并阻碍建筑工程施工工作的有序开展。另外,由于建筑工程管理制度不够完善、管理内容相对欠缺以及整体管理工作的可行性和科学性有待加强,导致管理成效无法达到预期标准。

三、建筑施工管理的创新策略

1. 理念创新

为确保建筑施工管理的创新策略能够有效落实,在实践中,需要针对理念进行创新。现阶段,我们处于新的发展时期,企业需要转变传统的观念,重视理念创新,尽量去承担经济建设与环境保护的双重使命。与此同时,施工企业在施工期间属于承包主体和履约主体,且需要具备相当强的责任意识,为企业的发展夯实基础,使得企业自上而下都能够对绿色管理理念进行更加全面的认识,营造良好的绿色管理环境。与此同时,施工企业应当充分考虑现实情况,明确未来发展规划以及发展目标之间的关系,尽量彻底解决企业发展中出现的多重目标存在矛盾的问题,为企业的未来发展创造有力的条件。值得注意的是,在企业发展战略中,一定要缓慢渗透绿色管理理念,使得二者可以有效融合。同时,企业的管理人员需要针对各个建设目标进行合理规划,在每一个环节都渗透创新理念,确保工程保质保量完成的基础上,尽量实现资源的合理应用,降低能源成本,最终实现绿

色化的施工。

2. 组织创新

在组织创新方面,应当考虑现实情况,做好以下几项工作:第一,创建两级绿色施工管理体系。具体来讲,一级体系主要包含设计单位、施工单位以及负责各个分项工程的分包单位。二级体系当中,主要包括施工单位内部具备管理职责的分支部门。而两级绿色施工管理体系中,需要匹配专门的管理人员开展一系列的管理与协调工作,确保各项管理都可以有效落实。第二,在工程实际建造期间,需要详细划分管理职责,落实到个人身上,提升整体的管理效率。如果在施工期间出现任何问题,可以第一时间找到责任人并尽快将问题处理,减少失误的发生。第三,要充分考虑现实情况,制定相应的管理计划,在实践中将计划有效落实,使得各项工作都能有条不紊地进行。

3. 培养和引进优秀人才

在建筑工程管理创新的过程中,管理人员是中坚力量。为了提高建筑工程管理的有效性和科学性,要确保管理人员的综合素质及专业能力符合建筑工程的要求和标准。首先,需对管理人员进行培训和教育,提高其自身的能力水平,为建筑工程管理工作的开展提供人才力量支持。其次,在绿色施工理念下要求所有管理人员重视绿色施工,全面掌握绿色环保施工理念的内容,并提高自身的工作积极性,进一步推动建筑工程的可持续发展^[6]。对于管理人员个人而言,需要树立正确的工作责任意识,积极转变管理理念,将绿色环保融入管理的各个环节,及时把握好建筑工程管理中的重点及难点,同时制定科学合理的方案措施,处理好管理中的问题和不足,实现建筑工程管理模式创新。最后,需要根据建筑工程的实际情况积极引进专业人才,打造复合型人才队伍,为建筑工程各项工作的开展提供基础。

4. 培养和引入拥有绿色施工思想的复合型人才

现阶段,以绿色理念指导施工需要全面加强和落实环保理念的发展,建设单位需要不断引入人才,培养专业型人才和引入复合型人才。这些是创新建筑运营、实施治理模式的核心所在。只有精准化地管理这些专业人才,其创新能力才能充分发挥出来,才能为施工作业顺利开展、弥补治理漏洞奠定稳固基础。在建筑工程项目的管理方面,绿色施工管理专业人才能够直接决定绿色建筑项目的发展走向,甚至是最终结果。所以,在培养复合型人才方面,建筑企业必须多花心思,将各类人才的优势发挥到最大程度。除此之外,建筑企业还要做

好人才的培养、再教育等相关工作,让其吸收到相关领域的前沿知识并积极用于实践中,提高自身知识框架的完善程度,通过相互影响来全面带动和发展施工理念。专业人员作为建筑施工管理模式中最主要的部分,需要充分发挥专业人才的优势。只有专业的人才才能实现精确化的管理,实施绿色理念发展。施工单位本身需要注意创新人才的梯度建设,使用全新的行业知识去推动企业的发展与完善,帮助员工构建良好的绿色知识体系,从而全面促进企业的健康发展。

四、总结

综上所述,在绿色施工管理理念下,需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析,准确评估创新的难度,并进行较为全面化的创新策略培养,确保创新工作的有

效性。同时,绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染问题,从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理,企业也可以获得较为理想的经济效益。

参考文献:

- [1]陈琳玲.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新分析[J].四川水泥,2020(11):119-120.
- [2]滕铁城.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].产业科技创新,2020,2(30):101-102.
- [3]沈国裕.基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析[J].陶瓷,2020(10):136-137.
- [4]于芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].城市建筑,2020,17(26):181-182.