

探析提高房屋建筑工程管理与施工质量

朱建国

北京中富恒通工程有限公司 北京 101500

摘 要: 房屋建筑的施工质量对房屋建筑的安全性能有着很大的影响,房屋建筑的安全直接关系到建筑使用者的人身安全。因此,建设部门在施工过程中必须保证建设工程的质量。有效的项目管理是确保施工质量的好方法,建设部门要加强房屋建设管理,提高工程建设质量。对此,本文将针对当前房屋建设工程管理和施工质量存在的问题进行分析,以及根据当前存在的问题,探讨房屋建设工程管理和提高建设质量的有效途径。

关键词: 房屋建筑; 工程管理; 施工质量

时至今日,房屋建筑竞争依然激烈,建筑市场的主要竞争在于房屋建筑的质量。建设单位能否与项目管理良好合作,是保证项目的施工质量的前提。目前住房工程管理还存在一些问题,建设部门必须根据这些问题提出建设要求,找出管理工作中存在的问题,并采取相应措施,以此来改进工程管理工作,确保建设质量。

一、提高房屋建筑工程管理与施工质量的必要性

1. 促进建筑业安康持续发展的要求

随着中国建筑业竞争的加剧,建筑企业必须不断提高房屋建筑的技术水平,才能在激烈的竞争环境中站稳脚跟,为建筑业的可持续发展创造条件。此外建筑企业通过制定严格标准化的施工规范,约束施工的各个阶段,促进施工企业的发展,提高施工人员的专业水平,从而提高企业竞争力。

2. 保证房屋建筑使用安全的要求

保障住房建设安全的重要因素是保障住房管理规范和提高建筑质量,提供优质住房建设可以有效降低安全隐患,迎合了现代人们的住房需求,这也体现了对人民和社会的责任心。

3. 衡量现代化、城市化水平的重要指标

衡量城市化水平的重要因素是住房建设技术质量,因此,改善住房建设项目的管理加速了国家的城市化进程,而投入绿色材料的使用是一个重要因素,同时改造后的住房项目使用了先进的科学技术和机械设备。这是提高城镇化水平的重要途径。

4. 提高建筑工程项目经济效益

在整个项目中通过有效控制房屋技术管理和施工质量管理,可以实现最大的整体项目改进。质量控制一方面是施工管理展的内容,也是建筑工程项目顺利运行的保障。项目成功的关键是通过有效的质量控制来加快项

目进度,提高经济效益。

二、房屋建筑工程管理与施工质量管理存在的问题

1. 管理制度不完善

如今,我国很多施工单位的项目管理制度不完善,施工管理松散,不符合现行国家标准和要求,不能保证房屋建设质量。此外,建设公司不能对项目管理工作的的重要性有充分认识,无法根据实际情况建立相应的项目管理制度,在管控过程中,由于缺少参考,无法达到预期的控制效果,导致管控不规整。一些建筑公司制定了相应的项目管理制度,但由于缺乏兼容的实施机制,这些制度无法有效实施^[1]。

2. 施工材料监管不足

在目前的房屋建筑工程管理中,建材管理不力的现象依然存在,导致施工质量出现问题。建材管理不善的问题可以从两个方面来看,一方面取决于材料的制造商。住房建设项目涉及的建筑材料种类繁多,使得的处理变得复杂,要么是施工方监管材料的采购不够严格,要么是施工方采购材料的机制不健全。结果,材料制造商利用这些空隙赚取更高的利润,并将劣质建筑材料作为优质产品出售给建筑业者。另一方面是建筑公司的问题,他们为了降低建筑成本而低价购买建筑材料,从而导致建筑材料出现问题,进而影响建筑质量。建材问题也可能是由于施工方对材料采购方管理不善,材料采购方采购劣质材料充作优质产品,从其中索取个人利益。不管是什么原因,建材管理不善最终都会影响工程的施工质量。

3. 现场管理相对混乱

住房项目管理不能保证项目的质量,因为现场管理混乱的问题非常普遍,工程管理不能起到相应的作用。盖房子需要大量的建筑材料,这些材料不仅有不同的数

量和种类,而且有不同的规格、用途和质量要求,对施工管理要求很高。但从目前来看,在很多房屋项目的建设过程中,都存在场地管理混乱的问题,比如材料乱放,场地布局混乱等,这都使住房开发和最终的建设不能保证质量和安全。

4. 施工技术管理需要加强

目前,该住房工程的技术管理仍存在问题,这些问题也影响着建设项目的质量。这些问题也以不同的方式表现出来。

首先,仅仅少数施工人员的专业能力强是不够的,现场施工部门使用的工人专业技能较差,这就导致整体施工人员专业技能不足而使施工技能不规范,影响施工质量。

其次,很多工地没有采用最新的施工技术,导致施工规范不能符合当下要求。这种情况也影响了工程的施工质量。

三是施工现场缺少施工单位的技术监督,导致不符合施工现场的施工技术出现在施工场地,影响施工质量。

5. 安全问题

作为建筑行业施工过程中的一项重要要求,安全无疑是我国建筑行业中建筑工程管理和质量的一大问题。谈到住房建筑的管理和质量,安全问题直接与其挂钩,尤其是材料的质量,优质建筑材料在建筑工程中的重要性不可否认,但部分企业因成本等原因,导致房屋管理和施工质量存在安全问题。

6. 项目施工成本的核算不到位

项目施工成本受各种因素的影响,包括项目数字指标的准确性和薛暮施工范围。其主要是对电力消耗、生产设备成本、人工成本、设备消耗和材料消耗等消耗。项目工程的财务部门必须根据这些统计数据对成本进行汇总,分类,做好财务记录。但具体部门在具体进行经济统计工作时,一般统计不全。项目工程一般选择一项生产成本作为统计报告的主要内容,作为反映财务消耗情况的材料。项目资源和人员如果没有使用统计报告和定价计划进行预算,对项目成本管理是没有帮助的,项目成本计算是不真实的。

三、加强房屋建筑工程管理与施工质量管理的策略

1. 完善管理制度

在住房项目管理和质量控制方面,需要改革管理体制,确保管理运作符合政策法规,避免混乱。在建设和完善现有机制的过程中,要结合住房建设的实际情况,制定项目前期的分工,确保建设职责的落实,可以将职

责分配给确切的某个职位和人员,在出现问题时快速找到责任人以避免推脱责任的情况发生。操作系统之间的协作需要施工部门和管理部门进行适当的协调和管理人员的定期审查。

2. 做好建筑工程施工材料的监管工作

建筑物的建造需要对建筑材料进行严格监管,因为建筑材料的质量是建筑质量的基本。首先施工人员要根据施工企业的需要设定建材采购规格,采购建材时,遵守建材标准,严格检验建材供应商提供的建材质量,确保建材质量。其次,建设者必须培训专家对采购的建筑材料进行检查,及时处理劣质建筑材料。最后,建设部门还必须根据项目的需要,制定施工材料供应方案表,该表需要标明采购材料的质量参数、数量、种类等信息,以便采购商根据采购计划进行采购,施工部门可以根据采购计划对设备的质量和数量进行核对。

3. 强化现场管理

管理住宅建筑的建设是困难的,采取以下措施才能使住宅的管理变得有效:(1)在项目现场层面成立领导小组,明确每个人的职责,以确保管理有效性;(2)根据实际情况对员工的工作进行协调,组织和管理流程应规范不同类型员工的数量,以确保流程之间的有效沟通;(3)进行现场检查,全面了解现场情况,材料采购必须根据材料是否剩余和剩余多少进行适当的调整;(4)应安排专门的人员负责材料的采购、验收和整理,在存储时避免混淆。

4. 做好建筑工程施工技术的管理工作

可以从多个方面着手工程的施工技术管理工作。首先管理好施工人员的专业潜力,在雇用建筑工人时,需要雇用具有专业技能的人。开工前要严格检查施工人员的专业资格,确保施工人员在施工过程中的技术工作规范,及时预防和纠正不规范的技术操作。其次,施工部门要严格按照项目要求。对不符合施工规范要求的施工技术及时纠正,并在以后的施工中严格监督^[2]。

5. 重视房屋建筑的安全性

在现代生活中,随着居民物质生活条件变好,房屋的设计建造质量也有了更高的要求,建筑业必须深刻认识到这些需求,更加重视对提高住房建设质量的研究,保证建筑物的质量和安全性,以满足当今社会公民的重要需求。建筑行业最关心的问题应该是安全,住房建设是市民中最常见的建筑类型,质量问题威胁公共空间的稳定性。

6. 加强对成本的管理

应认真对待建设项目的成本,它决定了公司的项目经济收入。工程项目财务部门要提高成本意识,遵守国家有关规定和政策制定附加的成本管理政策,在工程施工期使机械设备的消耗和设计方案等前期工作的成本符合项目预算。同时,创建预算评估比项目预算成本报告更准确、更可靠、更详细,并组织相关部门进行成本效益分析活动。建房成本控制要从以下几个方面进行,确定成本控制的范围。住房成本管理包括以下几个方面,首先是人工成本,人工成本是指在生产过程中为保证高生产效率而有效利用劳动力所付出的人工成本。二是施工材料价格。建筑材料成本是指获取建筑材料的成本。第三,工程机械的成本。工程机械的成本是在其使用、操作和运行过程中确定的。四是场地工程造价。场地成本是指一个建筑工地的成本。在施工建筑工程项目时应充分考虑上述方面的造价管理。提高施工作业合理利用,提高施工效率,控制工程项目成本。提高设备维护保养,尽量减少工程机械的可用性,对设备操作人员加强考核,减少设备损坏,从而降低工程造价。现场成本管理管理项目开发成本。通过控制上述活动的成本,可以不断提高项目管理的质量和效率。同时,可以将项目管理职能划分为责任制,在成本管理的不同阶段定义每个工程师在成本管理中的角色。

7. 优化施工方案

科学、正确的施工规划有效保证了施工的质量,项目工程一些技术质量问题与项目规划不充分、不切实际有关。开发人员没有仔细考虑该方案的设计,由于缺乏研究,施工方案的实际执行遇到了数据不一致和设计错误等问题。因此,设计人员必须积极与建设利益相关方合作,不断优化和完善工程设计方案,完善可行性研究,科学完善建设方案。在制定施工方案时,设计人员应实地考察,进行现场测量,确保各项数据指标准确可靠,提高项目可行性,包括现场勘察结果。一是根据项目设计的。第二,沟通。设计师必须积极与建设者和业主沟通,了解业主的真实需求、建设者的想法和实际情况,开发和优化设计以兼容所有利益相关者。第三,实时报价。影响设计本身的因素很多,设计方案可能会临时改变,需要实时反馈。为此,可以借助网络信息技术,建立适宜平台,建立实时反馈系统,用于项目计划的变更和修订。有效避免构建质量问题的最佳改进。

8. 实施全程监管

房屋建设的片面管理是一个非常严重的问题,往往是由于维修任务的懒惰造成的质量问题和技术事故。因

此,必须进行适当的监督才能构建项目。从开发阶段开始到项目结束,都需要严格且无差错的监管。否则,可能会出现很多问题。这里需要很多细节。首先,链接设计的概述。二是链接建设管理。最后是关闭链接的概述。严格、细致、全面的管控,可以确保设计过程实用、科学、可行的方法,生产过程规范、科学、实用,最终工序的劳动检验验收质量科学、真实。施工全过程受控,确保各层级保质保量顺利开展。当然,整个管理过程的实施是非常复杂的。这不仅需要一个负责任的专业团队,还需要先进的技能来支持他们。根据相关管理制度,在住宅建设中全面推行项目管理流程,既能提高项目管理效率,又能保证项目顺利进行。

9. 实行质量责任机制

由于房屋建筑结构复杂,需要充分考虑质量指标问题,才能全面控制质量因素。施工人员权利义务的明确和质的提高,可以充分调动施工人员的主观能动性,施工、设计、管理等主体可以有效互动,为提高住房建设质量作出贡献。质量响应机制从建设之初就应该是明确的、可衡量的和功能性的。建筑图纸的准确性和相关技术数据必须按照标准进行,提高整个建筑施工过程的质量。尤其是在当前信息技术普及的情况下,大数据和云计算使得有效收集和分析影响生产过程质量的因素成为可能。使用这些信息,管理人员可以考虑权重和责任,以便施工人员清楚地了解他们的质量责任。建设工程出现质量问题,主管部门可以立即分析解决,质量问题可以得到及时解决,不影响整个建筑质量。

四、结语

近年来,高层建筑工程未完工、建筑质量问题很常见,不但影响建筑物的稳定性和安全性,也严重威胁到人民的生命和财产的安全,而且逐渐地引起人们的关注。施工管理是在施工现场进行的以实际施工情况和施工对象为重点的管理作业,质量控制是保证产品符合要求的重要手段。针对住房建设管理中存在的短板和问题,施工企业可以及时制定解决方案,有效解决问题。调整企业行为,遵守在国家有关法律法规,规范施工。真正做到科学务实、扎实可靠,有效发展业务。

参考文献:

- [1]熊国周. 试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 砖瓦,2020(09):114+116.
- [2]刘建忠. 如何提高房屋建筑工程管理和施工质量[J]. 住宅与房地产,2018(30):115.