

# 建筑设计管理存在的问题及对策分析

夏青松

湖南郴州郴能电力勘察设计有限公司 湖南郴州 423000

**摘要:** 建筑设计是房屋建筑工程项目过程中的一项重要的工作, 建筑设计的图纸质量直接关系到工程建设的施工质量和成本。成功实施设计管理功能对于提高设计质量是非常必要的。然而, 我国建筑设计的管理受到诸多因素的影响, 还存在着许多问题, 这也影响到了设计成果的质量。因此, 我们应制定科学有效的管理方法。作者对目前建筑设计过程中出现的问题进行了分析, 并总结了解决这些问题的方法。

**关键词:** 建筑设计管理; 问题; 对策

设计阶段是影响建筑工程造价和品质最重要的环节, 通过在设计阶段管理过程中对设计关键点的有效预控, 可以提高建设单位或开发商的投资效益, 在设计阶段为开发商控制项目工程造价, 实现降低项目总投资的目的。建筑设计管理贯穿整个项目开发建设的所有阶段与过程, 设计管理的任务由产品的市场定位、设计进度规划、建筑规划与方案、扩充与施工图设计、设计图纸的优化与审查、施工过程中的设计管控等构成。制定科学有效的管理流程与管理措施, 是衔接各个设计阶段的设计任务, 落实建设单位的使用需求和设计预定效果的重要手段, 建筑设计管理中涉及到的合作单位多, 工作内容繁杂, 设计管理人员需要具有面面俱到的管理能力。本文主要对设计单位日常的设计管理中存在的问题进行分析, 并总结出处理这些问题的方法。

## 一、建筑设计管理概述

建筑设计管理是建筑设计工作中计划、组织、技术、程序和财务管理的统称。设计管理就是要在规定的时间和目标下, 通过对资源合理有效的配置, 实现对人力资源、进度、质量、成本及收费等各方面的协调管理和综合控制。项目管理系统的实施和应用可提高管理水平、缩短设计周期、增加信息交流和知识共享, 实现进度控制、信息管理、质量控制和投资控制, 获得良好的社会效益及经济效益。

## 二、建筑设计管理在工程建设中的重要性

现代建筑设计包括了抗震、多样化等设计元素, 融入了绿色低碳等环保理念, 因此建筑设计必须在节约资源的同时降低成本, 增加建筑物的抗震性、安全性。此外加强建筑设计管理能够有效控制工程的整体质量, 保证建筑工程如期、高质量地完工。所以需要提高地设计

人员的要求, 在建筑设计阶段, 设计出科学合理的施工图纸, 并且落实到实际施工过程中, 保证施工的合理高效。其重要性主要体现在以下两个方面:

### 1. 设计管理工作对项目筹建过程的引领

工程项目的前期规划和筹备是项目建设的重要环节, 项目前期规划和筹备工作的好坏直接关系到项目建设的成败, 是工程安装预定计划完成的重要保证。设计管理可以对项目筹建过程中的所有工作内容进行详细的划分, 对项目前期的各类资源进行统筹, 在工程建设预设的每一个工作节点反复核实数据的准确性和实效性, 确保项目筹建工作的科学性。

### 2. 设计管理对设计阶段的合理管控

随着工程建设设计的专业不断增加, 设计深度的不断增加, 业主在面对设计单位庞杂的部门和应对各专业设计师往往力不从心, 而设计管理的介入可以为业主提供更加完善、专业的设计管控。设计管理者作为业主和设计师之间的桥梁, 可以有效快捷地将业主的项目需求、项目定位、功能需求等设想进行细化分析和归纳完善, 形成明确的系统文件传递给设计师, 使其充分理解和把握业主的意图; 同事将设计师动态工作中生成的服务内容和范围反馈给业主, 最终使设计成果充分反应甲方明确或潜在的需求, 对整个设计项目的范围、深度、进度及造价进行系统把握。

范围管理: 为了业主更好的完成量价控制, 设计管理从业者首先要将设计工作范围和工作内容无误差地传递给业主和设计师, 做到三方信息对称, 以免产生原则性的沟通失误。设计管理还可以避免专项设计对总体方案设计的影响, 范围可细化到幕墙、景观、泛光照明、小品雕塑、内饰陈设等专项设计工作, 避免后期变更影

响整个工期进度。

**深度管理：**设计管理工作可以给业主提供一份完整的评价标准，且按照工程各阶段划分好设计深度，除满足现有的相关规范以为，还应该结合业主对设计方案、施工图、后期装修等不同阶段提出的深度要求，加大对设计图纸的把控。

**进度管理：**项目建设过程中，由于各专项设计之间存在复杂的技术关联，并且各专业设计在项目建设的不同阶段分别展开，需要业主对各专业设计进度上进行协调，若采取传统模型，协调工作量非常大。设计管理从某种意义上充当了工程项目管理的核心，这个核心代表所有的设计单位就项目设计进度等向业主负责，所有的专项设计必须服从设计管理的控制，确保设计进度按期执行。

**造价管理：**设计作为造价控制的源头，设计阶段的投资控制对工程最终造价的影响占到75%以上，因此设计管理者可配合设计师，根据业主的项目定位和总体估算，编制科学的设计概算，控制各专业工程的设计标准，要求设计师将造价严格控制在设计概算范围内，在满足项目功能需求的前提下，优化建筑设备和重大材料的选择，通过实施设计优化程序做好造价控制。

### 3. 设计管理工作有效服务施工阶段

设计管理在引领项目建设各单位完成前期相关要件审批后，即可建议业主办证局开工证，提供对应的桩基图纸、总平面图、首层平面图纸，实现迅速开工。另外在施工过程中，设计师本应对整个施工过程做到实时的关注和把控，但事实上，由于设计师工作的特点和客观情况，并不具备充分的时间和精力在施工现场配合业主进行管理和协调，因此并不能有效地将业主的意图落实到位。设计管理者可填补设计师工作的空白，无缝对接在施工过程中，协助图纸会审、设计交底、协调解决施工过程中发现的设计问题。

### 4. 设计管理对项目运营维保的支撑

工程项目进入到运营和维保阶段后，各类专业和细分的工作内容仍然存在，设计管理者可继续配合业主单位的工程部、设计部、招商部、配套部、成本部、综合管理部等开展招商策划工作、物业管理和培训、建筑材料招投标的技术参数把控、申报各类工程建设奖项及绿色建筑奖项等工作。

## 三、建筑设计管理的内容

### 1. 项目设计规划管理

明确设计工作的方向和目标，进行任务和力量的平衡；合理安排时间进度计划，组织好各方面的配合协作，统一工作步骤；采用先进技术和方法，以达到设计质量高、进度快、造价低、经济效益好的目的。

设计计划的内容有：

①文字说明，包括任务、目标和主要措施；

②计划指标，包括产值指标、实物指标（设计面积、图纸张数等）、质量指标（设计优良品率等）、财务指标（总收入、总支出）、劳动指标（各类人员控制数）等；

③设计项目表，包括设计项目、标准设计项目、重大科研和实验项目等。

### 2. 设计资源组织管理

采用合理的组织形式，明确分工协作关系，充分调动、发挥设计人员的积极性和业务专长。

主要包括：

①组织和执行国家规定的设计方针、政策、规程、规范和定额；

②及时组织、协调各方面的工作，保证计划和规定目标的实现；

③主管部门做好设计资格的审查、登记、批准工作；

④设计单位根据任务大小、技术繁简、设计人员专长，确定或调整设计组织，做好考核工作，实行按劳分配和物质奖励。

### 3. 设计质量技术管理

主要包括：①建立设计技术责任制；②实行全面质量管理；③组织、鼓励设计人员采用先进技术，积极推广适用的新材料、新结构、新工艺、新设备；④组织采用统一的模数、参数和标准构配件，为提高工业化水平创造条件；⑤加强调查研究，重视技术经济分析、论证，严格方案审批，保证设计质量。

### 4. 设计步骤管理

按以下规定步骤进行设计：

1 进行可行性研究，编制设计任务书；

2 编制初步设计和概算；

3 对技术复杂而又缺乏经验的项目，编制技术设计和修正概算，一般工程项目不编制；

④编制施工图设计和施工图预算。

### 5. 项目成本管理

做好设计费用、行政费用、专用基金以及其他经营性财务活动的管理和控制，运用工资、奖励等经济杠杆，促进经济效益的提高。实行企业化的设计单位要做好资

金、成本、投标估价等工资。

#### 四、建筑设计管理存在的问题

##### 1. 政府监控不力

长期以来,设计行业出现一种设计对业主负责,设计质量由设计单位自行把关的观念,主管部门设计成果缺乏必要的考核与评价,有的仅靠图纸会审来发现一些简单的问题,只有等出现了大的技术问题才来追究责任,而方案的经济性则问及更少。另外,对设计市场管理不够,越级、无证、挂靠设计时有发生,从而导致设计质量下降,加之由于设计工作的特殊性,不同的项目有各自的特点,所以针对不同项目设计的成果缺乏明确的定性考核指标。

##### 2. 设计成本意识不强

目前,业主往往把投资的控制重心放在施工环节上,而对设计环节重视不够。其原因:一是对设计对投资影响的重要性认识不够,只看到施工招标,投标价要低于标底价、施工单位要让利等,殊不知合理的设计方案会带来更大的节约;二是无法很好地选择设计单位,因为在设计前业主不知道谁的设计方案更好。有些项目设计虽通过招投标,但此时方案不成熟,概算粗略,很难来综合评定;三是业主由于专业知识上的限制,对设计方案难以从降低造价的角度提出要求;四是有些业主经济实力雄厚,项目建设赶时髦、求新颖,根本不提优化造价的要求;五是有些业主自身对工程应具备的功能要求及应达到的目标不明确,随意性大,要求出图时间紧,又压低设计收费,从而也影响了设计合理的开展。

##### 3. 缺乏必要的压力和动力

由于目前的设计经营往往凭的是关系,缺乏公平竞争,所以设计单位的重心不在技术水平的提高上,设计只要保证不出大的质量问题,方案的好坏、造价的高低,关系不大,失去寻找更优设计方案的压力。由于现在的设计收费是按面积或按造价的比例计取,几乎跟投资的节约和设计质量的优劣无关,导致对设计方案不认真进行经济分析,而是追求高标准,或为保险起见,随意加大安全系数,造成投资浪费。

##### 4. 运行的机制不够完善

好的设计方案需要有良好的机制作为保证。而目前的状况下,缺乏公平的设计市场竞争机制,设计招标未能得到推广和深化,地方、行业、部门保护严重;价格机制扭曲,优秀的设计不能换来应有的设计收费;法律

法规机制薄弱,设计单位及设计人员的合法权益得不到保障。

#### 五、建筑设计管理存在问题的解决对策

##### 1. 改变设计观念,加强设计管理

目前,我国建筑设计市场缺乏完善的管理,竞争激烈而混乱。大多数建筑设计单位的管理者都将工作重点放在承接业务上,而不重视设计观念的优化,设计人员只能不停的赶时间、赶任务,设计水平低,质量无法保证。要改变这种现状,作为建筑设计企业的管理者一定要加强建筑设计管理工作,建筑设计是建筑设计企业发展的基础,只有做好的设计,才能保证高质量的工程完成。对于建筑设计人员队伍要加强建设和管理,保证人才的储备,定期开展设计人员的培训,制定相关的措施,保证设计队伍的稳定发展,保证设计的高质量。

##### 2. 建立设计竞争的机制

建筑设计市场需要公平竞争环境,竞争环境更利于建筑设计单位的进步。虽然我国已经颁布了《招标投标法》,规定复核条件的工程设计需要招标,可是在真正执行时,能够考招标获得的设计项目非常少。即便中标了,也缺乏完善的评标方法,无法实现公平的竞争,所以,一定要建立设计竞争的机制。

##### 3. 进一步完善法律法规

只有完善法律法规才能规范建筑设计市场。虽然我国已经建立了建筑相关的法律体系,对工程项目起到一定的规范作用,但是,法律法规缺乏对工程项目整体的规范,尤其设计规范的缺乏,是建筑设计缺少必要的监督管理。我国建筑市场要进一步完善工程建筑的法律法规,对工程总体都要进行规范化管理,包括设计的招投标、建筑价格的管理、建筑设计市场的规范等。

##### 4. 加强建筑设计的成果监管

通过政府的强制执行,加强建筑设计的审查工作,对建筑设计的成果要通过审查后才能进行下一步的实施。政府加强对建筑设计审查工作的管理,可以为建筑设计单位增加压力,提高设计质量。

##### 5. 积极推广设计监理工作

在政府加强对建筑设计管理的同时,也要加强建筑设计的监理工作,只有推广设计监理工作,才能进一步完善设计,满足社会经济发展的需要。设计监理可以有效改变目前设计单位单一控制的局面,有利于提高建筑设计的合理性和经济性。

##### 6. 建立设计电子平台

建立建筑设计的电子平台也是管理工作的重要内容,不同的设计公司,要制定适合工作要求的设计制图标准,统一电子设计文件制图标准,使设计文件标准化和规范化。设计电子平台要实现多方的控制和操作,使设计电子平台实现电子化管理,做好设计图纸的协同和存档工作,让设计电子平台更好的服务于信息传递、图纸审批审查、图纸传阅、图纸变更及检验工作。

### 五、结束语

总的来说,在竞争激烈的建筑市场和当前城市建设的强劲发展中,建筑设计企业应优化管理,更加注重设计质量,提升服务水平,发挥人才在企业中的作用,才

能在瞬息万变的建筑市场中成功打造出强大的设计团队,才能变得更加优秀,取得更好的设计成果,在城市建设中发挥出建筑设计企业的引领作用。

### 参考文献:

- [1]许学超.建筑设计管理存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(3):70-71.
- [2]杨屹平.建筑设计管理存在的问题及对策分析[J].砖瓦世界,2021(12):190.
- [3]周舟.建筑设计管理存在的问题及对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018(13):1080.