

浅议建筑工程管理的现代化和精细化

闫绍续

肥市长丰县水湖镇人民政府 安徽合肥 230000

摘要: 纵观我国建筑工地的发展历史, 施工管理水平是影响建筑工程整体质量和功能的重要因素, 也是影响建筑企业市场竞争力的重要因素, 加强施工管理是建筑企业持续繁荣的有效举措。在建筑工程管理过程中, 考虑到市场的动态变化和其他外部影响因素, 提高企业在市场上的竞争力, 就要引进先进的管理方法, 建立和推广管理理念, 推动建筑工程管理的现代化和精细化, 为建筑工程的有效发展创造条件。在此基础上, 本文将详细研究建筑工程管理的现代化和精细化。就其管理意义而言, 这项研究的价值在于分析建筑工程管理的现代化和改进的因素, 并提出优化管理的方法。为相关行业专家提供些许改进的意见, 对国家建筑业的发展贡献绵薄之力。

关键词: 工程管理; 现代化; 精细化

建筑工程项目是国家国民经济的重要组成部分, 工程的质量是建筑工程系统化发展的主要保障。建筑工程管理的现代化和综合管理是新时代建设管理方式的主要趋势和本质要求。其主要目的是对整个建筑工程进行监控, 从而避免建设竞争, 有效提高整体建设质量和建筑工程效率, 促进建筑业的可持续发展。

一、建筑工程管理现代化和精细化管理的意义

在当前的建筑工程管理中, 采用最新的先进管理方式适应现代管理需要。现代先进的建筑工程管理更加注重建设周期中存在的整体性和细节化建设, 贯穿建设过程的每个阶段, 运用完善的管理体系来确保建筑工程的质量。建筑工程管理的趋势是现代化、精细化, 建设企业将这些趋势与自身的发展目标相结合, 促进企业的良好发展。在现代建筑业中, 越来越复杂的任务数量不断增加, 管理建筑工程的任务也越来越多。因此, 在建筑工程管理中引入现代化、先进的管理是非常重要的, 并且要科学分配各项施工责任, 明确施工管理人员和施工人员应承担的各自职责和相关责任。通过引入建筑工程综合管理和建设对象的组织运作细节, 可以提高建筑企业的市场竞争力, 加快建筑企业的发展速度。

二、建筑工程现代化和精细化管理的影响因素

1. 施工人员的影响

在进行对建筑工程管理的过程中, 施工人员扮演着重要的角色, 他们也是推进建筑工程现代化和精细化管理的重要因素。在这个过程中, 施工人员必备的工作素质包括工作能力、技能水平、教育水平、逻辑思维能力等, 这对建筑工程管理的发展有着明显的影响。为确保管理工作的准确性, 要加强对施工人员的培训, 将现代、

综合的管理理念引入工人的头脑中, 宣传精心管理、现代、先进管理的重要性。这对施工人员工作行为具有潜移默化的影响, 可以不自觉的在工作中逐步提高工作水平, 为进一步提高工程质量打下坚实的基础^[1]。

2. 施工设备的影响

由于现代建筑项目的实施需要使用各种类型和规格的机器设备, 因此这些机器和设备性能的高低非常重要。在为建筑工程选择机械设备时, 必须将建筑工程的要求纳入企业机械的选择中。根据统计数据表明, 只有保证机器的质量, 才能提高施工质量和效率, 工程机械是影响工程建设发展和质量的重要方面。对机械设备管理, 要根据施工的具体情况, 认识到设备定期维护和保养的重要性, 对不同类型的设备采用不同的维护和管理方法, 最后达到提高工程的施工质量的目标。

3. 施工材料的影响

建筑工程的施工过程中使用了各种建筑材料。只有保证材料来源可靠、质量好、性能高, 才能保证建造质量。材料的选择和使用是建筑工程管理现代化和先进管理的重要因素。进口建筑材料必须经过检验, 在投入施工现场使用之前, 应进行质量检查和抽查, 以确定是否符合建筑标准和基本要求。当发生不符合建筑规范的事

4. 施工方法的影响

如果施工方法科学合理, 那么技术设计、布线、规划等就会达到预期的目标。因此, 加强对施工方法的管理不容忽视。方案设计过程应深入施工领域, 根据收到的具体施工条件规划施工方案, 并提供科学建议, 确定设计方案是否最优。方案实施过程中, 如果出现尺寸不

正确或不符合施工条件等问题,势必影响建筑物的施工,从而导致改建或重建,极大地提高了建设成本。如果施工方法足够准确,施工环节要明确分开,加强技术监督和管理,坚持最新的先进管理理念,提升建筑工程的管理水平。

三、建筑工程现代化与精细化管理的策略

1. 建立完善的建筑工程现代化和精细化管理团队

建筑工程主要由管理团队管理。在建筑工程管理方面,过去存在很多问题,比如管理方法一般,不能及时更新管理者的管理理念。这给复杂的现代管理理念的实施带来了一定的困难。在此背景下,建立高质量管理团队,有效优化建筑工程管理的整体水平,显得尤为重要。为此,必须加强对员工的管理,定期组织培训,以显著提员工的业务技能和专业技能。同时,建筑企业可以通过拓宽收入渠道、引进专业管理团队、引入管理人员等级制度等方式,有效创新和优化施工技术,促进建筑工程的现代化和精细化管理团队的完善。

2. 加强对原材料采购的精细化

建筑项目的建造过程需要各种原材料。由于建造工程的复杂性,需要的原材料种类和数量都比较多,原材料的获取难度很大,工程的建造质量是由原材料的质量直接决定的。考虑到建筑项目的整体质量,原材料是建造建筑项目的重要前提。因此,采购过程需要多加注意,通过现代化和综合建筑工程管理,按照相应的分步管理功能行事。首先,员工在采购原材料之前,要对原材料成本进行规划,科学制定选购标准。其次,严格按照采购过程中设定的标准进行原材料采购,不仅保证了原材料的质量,而且在合理范围内有效管理了建造成本。最后,采购完成后,检验员要对原材料的种类、数量、质量进行严格检查,确保原材料符合标准,方可投入生产使用。这样,不仅可以有效提高建设工程的质量,而且可以有效避免施工成本的浪费,从而实现施工企业的利润最大化^[2]。

3. 明确建筑工程管理责任

随着管理人员的发展和建筑工程管理水平的提高,对管理人员各方面的综合能力和素质要有着严格的要求。在自己的岗位上,管理者必须具备高水平的管理知识和强大的专业技能,以及高度的责任感和使命感。在此基础上,建筑企业应切实了解现代化改造的具体标准,并将其系统地纳入建筑企业的政策法规,建立科学合理的管理人员奖惩机制。通过实施建设计划,领导要主动履行职责,充分体现领导的责任感。对于管理绩效好的员

工,建筑企业要创造激励机制,充分调动管理者的积极性。还可以建立科学的投诉制度,对管理人员懒惰、慢工,通过投诉制度进行有效评判,对不合格人员及时更换,有效保证团队管理质量。同时,建设企业可以通过建立绩效分析体系,提高建设管理水平,制定科学的补偿和处罚机制,将管理人员的经济效益与分析的实际结果相结合,实施现代化建设。高效实施施工企业的有效管理。

4. 提高施工管理技术水平

在管理建筑工程的现代过程中,要不断提高施工管理技术水平,参与的管理人员必须学习先进的管理技能并将其应用到特定的施工过程中。加强当前的管理技能培训,还可以聘请一支具有先进管理技能的团队,优化建筑工程管理质量,确保整个工程质量达标。此外,在施工图编制过程中,加强设计师与施工经理的沟通,有效减少施工现场的失误。施工初期,需要认真研究工程建设方案,科学规划,为解决施工问题,管理人员必须提供积极的解决方案,以实现全面和及时的施工管理目标。

5. 完善建筑工程管理组织建设

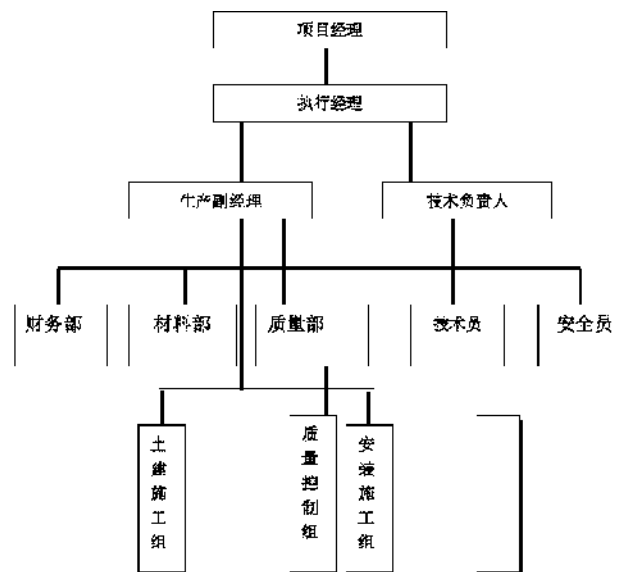


图1 工程项目组织管理结构图

由于建筑工程管理的范围很广,管理的内容很复杂,为了使建筑工程现代化的发展,进行精细化管理,建筑公司要意识到建立管理机构的重要性。一家综合可靠的建筑工程管理公司,特别是建筑工程管理组织,可能在建筑工程的不同领域工作并执行各种任务。相关建筑工程管理机构包括管理部、财务部、质检部等,承包商可以根据建筑工程实际情况设立部门。尤其是财务管理,财务管理直接影响建筑企业的经济利益。财务管理主要包括计划成本、预算成本和实际成本,由于这些成本关

系到施工现场的建设发展、施工安全和施工质量,财务部门必须全面、多层次地掌握建筑工程。通过对建筑工程的现代化和有效管理,财务部门必须控制和管理建筑工程的各个方面,以降低建筑工程的建设成本。同时,各部门科学合理的职责分工,保证各相关管理部门的顺利运作,提升建筑工程管理水平。

6. 加强施工全过程的现代化和精细化管理

建筑工程管理的实施应该贯穿建设全过程的各个环节,管理人员必须为施工的各个阶段设定管理优先级,并且管理人员必须根据管理级别进行工作,达到建筑工程管理的现代和尖端的标准。例如,实施工程审批管理,主要是在工程合同中对照不同材料完成工程的施工信息,确保建筑质量符合施工标准。作为批准过程的一部分,可能会要求第三方进行联合审查,确保建筑质量符合预期的建筑要求^[3]。

7. 构建现代化与精细化的管理系统

科学、系统的管理体系,对建筑工程管理任务更加有效。这样可以强化管理职能,扩大管理职能的实施,严格高效的管理制度可以有效提高现代化的建设、项目管理的效率。尤其是在快速发展的当今社会,要求更现代化的设施作为更好的建筑工程管理的基础。为建筑工程管理和建筑工程建设独立的互联网网络,并使用云系统下载相关管理信息并在页面上共享信息。这简化了将相关信息传递给建筑工程经理的过程,改善了多个建筑

工程经理之间的信息交流。在此基础上,一些条件比较理想的建筑企业还应根据建筑工程的实际要求,编写科学的计算机应用管理软件,以扩大与建筑工程管理相关的信息的收集,为建筑工程提供科学、有效的管理。相关项目管理信息收集完成后,可通过计算机应用管理程序对信息进行专业分析,为建筑工程管理人员建立数据库,以便他们做出明智的决策,执行建筑工程管理任务。

四、结语

总而言之,建筑工程管理主要是对建设过程中涉及的人、机、物、料、技术进行有效管理,促进管理水平的提高和有效措施的运用。集成现代化的管理概念。企业通过准确认识现代化先进管理技术的积极意义和重要性,不断完善管理内容,优化管理方法,实现企业在管理中的作用和价值,提高建筑工程施工的效率。此外,实施建筑工程的现代化和精细化管理,是建筑企业发展的重要方向,也是满足企业发展管理需要的根本,能够更好地促进建筑企业的发展。

参考文献:

- [1]郑华.建筑工程管理的现代化和精细化对策研究[J].建筑技术开发,2018,45(15):61-62.
- [2]张永胜,张琪.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].科技创新与应用,2019(27):189-190.
- [3]董润涛.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].现代物业(中旬刊),2020(03):94-95.