

建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施

袁孝峰

安徽省建科建设监理有限公司 安徽合肥 230001

摘要: 在过去的四十年里,建筑行业一直是我国经济发展的重要支柱产业,为我国经济的快速发展提供着源源不断的动力;建筑行业蓬勃发展,但是其中蕴含的风险却没有得到有效的管控,这是由于工程建筑施工周期长,复杂性高,难度大,易受到各种自然或非自然的因素影响。如何对建筑施工过程进行科学合理的安全监理和风险管理防范,从而有效的提升建筑工程的质量,保障各方经济利益成了必要的研究课题;本文就安全监理的风险管理和防范措施为研究对象,针对目前出现的问题,多方面分析探讨如何做好建筑工程施工的安全监理工作。

关键词: 建筑工程; 监理; 风险管理; 防范措施

引言:

目前,对于我国的建筑行业来说,切实落实安全监理工作是相关安全工作体系的前提,是保证建筑工程能够稳定发展的重要手段。安全监理工作的健全是建筑行业建设规范工作中不可缺少的环节,是保障建筑效益最大化的重要环节。

一、什么是安全监理?

1. 安全管理与风险管理的概念

建筑工程施工安全监理是指工程监理单位依据相关的法律法规以及工程建设相关建设标准、合同文件等,对建筑工程的安全、施工工艺、施工节点、建筑机械设备进行细化的监督管理过程;该过程应当秉承诚信、公平、公开、科学、独立的监督原则。在安全监理当中最为重要的就是风险管理;风险管理需要我们在建筑施工过程当中按照工程建设具体需求对可能发生或已经发生的安全风险做好相应的预防和管控,将施工单位、建设单位和监理单位联合起来,进行细化融合,来对安全风险进行合理的判定识别以达到对安全风险及时预防和控制的目的。安全监理的核心是为工程服务,以提高建筑工程的安全监督管理质量为主要目标^[1]。

2. 基本工作内容

(1) 安全监理的基本工作内容包括:

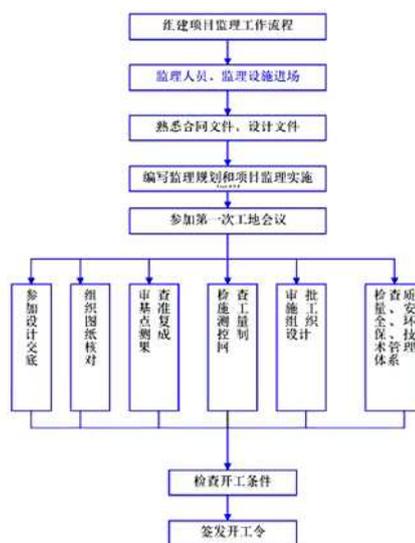
① 开工前制定完善的行之有效的管理制度,明确职责划分和各单位义务。

② 对整个过程中采取合理的监管手段,提高监管水平。

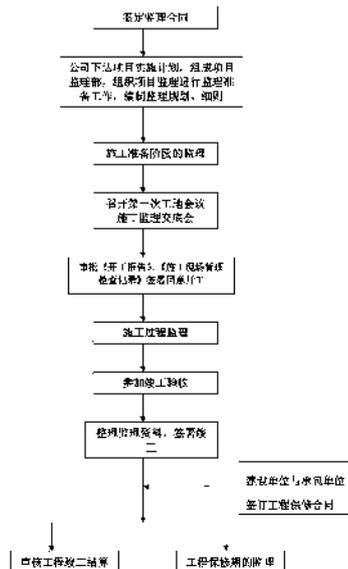
③ 做好对施工组织设计、各专项施工方案以及危大工程施工方案的详细审查等,并监督落实。

④ 建立科学、规范的检查制度,发现隐患,解决隐患并预防隐患的再次发生^[2]。

工程开工前的监理工作流程



施工监理工作总程序图



二、安全监理的风险管理存在的意义

在过去的四十年里，建筑业的发展在我国的经济发展中扮演着引领者的角色，是我国经济发展的强有力的支柱产业；建筑行业的健康运行对社会的正常运转，企业的健康发展，人民的生活水平提高起着举足轻重的作用。要保证建筑行业的健康发展就必须保证安全监理的有效运行。

在建筑行业施工过程中，安全的重要性不言而喻，其关乎着施工人员的人身安全，建筑企业的经济效益与社会声誉；完善而有效的安全监理制度是保证监督工作顺利进行，降低事故发生率，确保施工安全，从而保证工程质量的前提，是一切的基础保障^[3]。

三、目前安全监理存在的问题

在我国建筑行业几十年的发展道路当中，社会经济虽然蒸蒸日上，但是安全监理这个角色却总是不完善甚至缺失，导致安全问题频发，施工质量得不到保障，对个人、对企业均造成不同程度的损失。我国目前建筑工程施工现场安全管理现状是企业负责人对安全工作重视程度不够，施工单位的安全施工环境得不到保障，施工人员素质，技术水平参差不齐且流动性大，安全管理人员缺乏，安全管理的奖惩机制不完善等，许多建筑工程在施工过程中对于安全监理工作的认识局限于安全的监督管理从而使安全监理工作受到制约^[4]。造成这种现象发生的原因主要有以下几点：

1. 人员安全

在建筑行业的施工当中涉及很多的危险作业，其对人员的身体素质、心理素质、专业能力、安全防范意识等都有着很高的要求。但是在实际操作过程当中，施工人员因为多是农民工，其自身安全意识不足，为了省事或者为了提升工作效率出现操作不规范，不进行相应安全防护的现象发生。进而对施工人员的生命安全造成极大的威胁。

2. 设备安全



在建筑行业的施工当中，往往需要采用多种大型器械，其具有复杂性和多样性，需要施工人员谨慎对待，由于施工现场施工人员操作不规范，造成诸如起吊设备吊钩脱落，钢丝绳断裂等安全问题时有发生。

3. 管理问题

在建筑行业当中对于一项工程的施工流程往往十分复杂，因此对安全监理的管理工作有着极高的要求。目前很多安全问题的发生与安全监理管理的不完善不协调密切相关，特别是由多个施工单位共同施工的工程项目，各单位之间的安全监理责任划分不明确，配合不协调，各单位之间的管理人员的素质水平不一，造成施工管理混乱，安全问题频频发生。

4. 环境风险

在进行安全监理的过程当中需要防范的不仅仅是施工流程内部的问题，对于外部环境风险的防范也必不可少。因为建筑施工过程施工周期长，环境变化多样，往往会产生许多不可抗的风险因素，但是在实际的施工过程中，很少有施工团队系统的考虑过环境因素带来的安全问题和对施工质量、进度的影响。对于施工中可能发生的诸如泥石流灾害，强降雨，狂风等环境因素对设备、人员造成的不利因素考虑不周全，同样引发了众多安全问题的发生^[5]。



5. 认知问题

除了以上出现的问题，从主观上来说，源自于建筑企业和施工人员对安全监理工作的忽视和认知不到位而又在对风险因素进行管控时甚至不知道应当细化到何种地步，具体在哪些方面应当采取怎样的管控方法来进行风险的预防排查和监督。许多建筑安全监理工作的实施显得十分被动，甚至只是为了应付检查而做一些表面功夫，对安全监理工作的重要性和必要性认识不足。

6. 市场问题

目前的监理市场也十分混乱，许多监理单位本身资质不足，人员能力不够，人员素质不强，但是为了获得

更多的监理机会而夸大其词，降低报价。这样做的后果就是优秀的人才不愿进入监理工作中，安全监理的质量得不到保证，拉低了监理行业的平均水平，从而形成优秀的监理单位被淘汰，低劣的监理单位浑水摸鱼占领市场的低价恶性竞争环境。

三、加强安全监理的风险管理的防范措施

针对以上问题，我们应当综合考虑，从根本上一部一步的解决。

1. 提高安全认知

要想解决上面的众多问题，首先要做的就是提高建设单位、施工单位人员对于安全监理的认识，认知的提高是加强安全监理的风险管理工作的前提。但同时认知的提升也不是一蹴而就的，而是一个综合的长期的过程。需要从建设单位、施工单位人员多方面入手，了解安全监理的重要性。建设单位对安全监理的认知提高了，才会加大资金配比，规范和引导监理市场健康有序的发展；监理单位的认知提高了才能切实的提升自身综合素质水平，提升监理质量，规范完善监理制度，明确监理责任，细化监理范围，从而提高整个施工中监理工作的质量；施工单位人员的安全认知提高后，才能切实的配合监理工作的开展，将监理细则和要点落实到实际的工作当中，养成安全操作，规范施工的习惯^[6]。

2. 加大安全监理经费

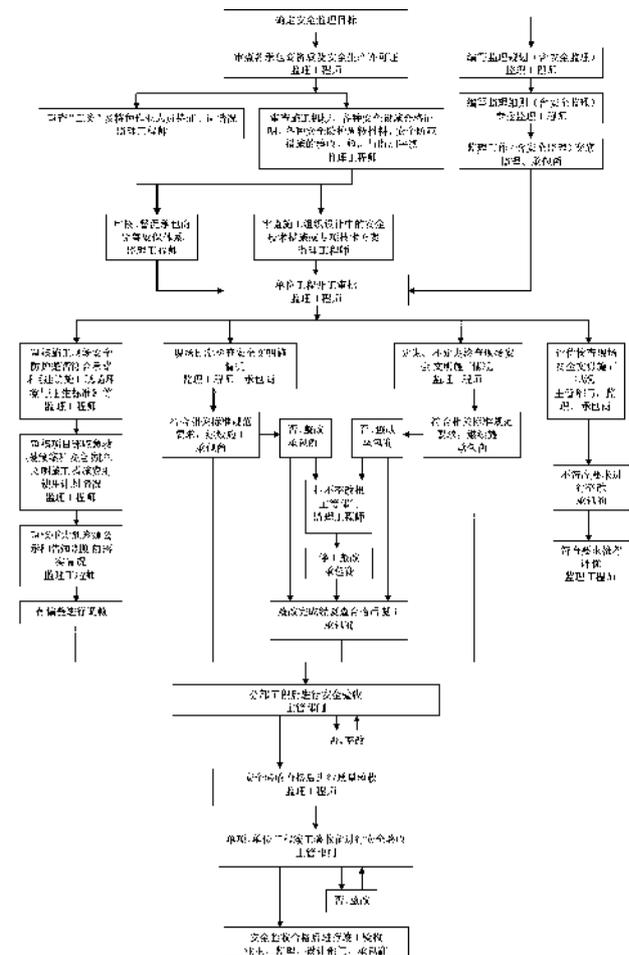
提高了整个安全监理流程中重要参与人员的认知过后，下一步要做的就是加大监理工作的整体经费，以培养和吸引更多优秀的监理单位和个人从市场中脱颖而出，使监理工作的开展得到充分的权限和保障，从而促使监理工作作用的发挥，避免低价竞争市场产生的浮于表面的监理现象的发生，进而使整个建筑施工的安全和质量得到有效地可靠的保证。

3. 提升综合素质

紧接着应当着手于提升安全监理圈子的综合素质。在建筑施工过程当中常常由于监理人员自身的综合素质不足，对监理工作的认识不够深切和完善导致监理工作时效性不高，程度不深。为了减少和避免该问题的发生，在顶尖层面上应当吸引更多专业优秀的监理人员加入到监理工作当中，在中下层面上，加大对相应人才的培养力度，定期进行学习考核，同时加大相关人员学习和工作的积极性；通过对监理人员的专业性培训，安全责任意识培训，岗位价值观及相应的计算机知识培训等有效的提升监理人员个人的综合素质，提升其监督管理的能力，落实其责任，明确其工作范围，从而保证监理工作

的有效开展，为建筑工程建设的持续性发展提供良好的保障。

4. 完善管理制度



监理人员的素质得到提升后就可以构建更加完善的安全管理制度。对监理行业进行创新改革，提升安全管理水平。完善管理制度从整体层面来说应当遵守国家的相应法律法规，遵循建筑企业建设需求和经济现状。

从具体层面来说应当建立完善的安全监督管理方案，建立相应的施工安全责任制度，对工程的建筑形式和建筑需求进行细化分析，明确不同施工岗位的安全责任；同时制定相应的安全事故应急预案，使安全事故在发生的第一时间得到有效的解决；配备相应的奖惩机制以激发管理人员的工作热情，从而保证监理工作的顺利开展。

在施工中还应当对风险进行合理的判别、分析，形成精细化与专业化的风险防控氛围，将现有风险种类进行细化的分析，制定相应的管控方法，从而有效的降低工程的安全风险，减少安全隐患带来的经济损失。

5. 强化现场巡查

现场巡查是建筑施工过程中的必要工作。现场巡查

的开展是后期能够顺利施工的前提；通过安全巡查部门对工程施工过程中安全隐患的及时排查，从而提升安全监督管理质量。因此需要监理人员深入施工现场，对施工人员的安全防护工具，安全技术，专业知识，施工能力进行审查和监督，督促施工单位合理安排施工任务，确保工程健康有序的进行下去。

在施工准备阶段应当检查施工条件，对施工单位的建筑机械设备、施工方案、承包合同、图纸等进行研究，确保其具有施工的能力条件。在施工中应结合施工进度对施工人员开展定期的培训和考核，培养其风险防范意识。同时要督促施工单位严格落实安全专项施工方案以降低安全风险的发生概率。更要做好对施工中安全隐患的定期排查，排查内容包括警示牌、安全防护措施、施工违规等方面。

6. 提高预防力度

在进行建筑施工的安全监理过程当中要提高预防力度；定期检查施工环境，制定合理的专项检查方案，派遣专门的监理人员进行定期检查，注意检查的全面性，确保安全责任标志放置的醒目性和合理性；同时对因为外界环境因素导致的安全问题进行提前预防，对施工现场的温度和土层等因素做好定期监测，对施工周期内的自然因素进行提前了解提前预防，从而尽可能的降低不利因素，合理规划安排施工时间，确保施工安全。

除此以外还应当对工程的建设需求，技术特点和施工人员的施工工艺、施工进度、组织架构、技术水平进行相应的了解，以便综合判定建筑工程的风险系数并制定合理的安全监理方案，制定多种精度控制方式，利用现代化手段进行工程人员的调度和质量水平的鉴定等。同时在项目开工前，企业可以预留部分资金为风险事故的发生做好准备，这种方式可以在例如项目开展初期发生不可预测的风险时，及时灵活的对风险进行处理^[7]。

7. 规范监理市场

通过提高认知，加大资金配比，培养相关人才，引进现代化技术，制定完善的管理制度，加强现场巡查的力度，增加预防的手段等多方面提升一个安全监理团队的整体业务水平，从而可以引导监理市场超健康有序发展，避免因低价竞争带来的劣胜优汰现象的发生。

四、结束语

综上所述，建筑工程施工是一个复杂长期且整体危险性较高的过程，其中很多的因素都会影响到施工的安全和质量，威胁到人员的生命财产。如何有效的预防和风险是安全监理工作的核心，确保施工质量和人员的生命是最终目标。在开展安全监理工作时应当对提升相关人员的对安全监理的重视程度，提高监理人员的综合素质，制定合理完善可落实的管理制度并对风险因素进行细化分类，为建筑工程的顺利开展提供良好的助力，减小工程安全事故的发生，促使建筑行业和谐健康的发展。

参考文献：

- [1]陈罗霞. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施研究[J]. 工程技术:全文版, 2020.
- [2]郑斌. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范措施[J]. Building Development, 2020, 4(4):29.
- [3]寇长军. 建筑工程监理中的风险管理与控制[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2020(13):1.
- [4]维耀 贝. 建筑施工管理中风险的防范与控制[J]. 建筑技术研究, 2020, 3(3).
- [5]肖木辉. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范对策探析[J]. 产城: 上半月, 2020(12):1.
- [6]周振兴. 建筑工程施工安全监理的风险管理与防范途径初探[J]. 市场调查信息: 综合版, 2021(9):1.
- [7]林景波. 建筑工程安全监理风险管理分析[J]. 居业, 2021(9):2.