

# 建筑工程管理中常见问题及对策的综合研究

朱建国

北京中富恒通工程有限公司 北京 101500

**摘要:** 随着建筑工程的发展,各种施工管理理念逐渐完善。建设项目管理在建筑行业中占据重要地位,现代的项目管理正向着实用、高效率的方向发展,不断满足当今领导者变得越来越复杂的需求。因此,加强对管理的要求非常重要,对施工管理中存在着普遍的问题提出相应管理和策略。管理和解决建设项目管理在社会经济发展中的普遍问题具有十分重要的意义和价值。

**关键词:** 工程管理; 问题; 对策

建筑工程是一项与公共生活密切相关的工程。该项目的目标是显着提高人们的生活质量和城市的经济发展,特别是满足人们对建筑的特定功能需求。在此背景下,不断改善施工技术,加强对施工过程各环节的管理,进而全面提升工程施工质量及影响。必须保证商业或民用建筑的要求。

## 一、建筑工程项目中管理的重要性分析

随着当今社会科学技术的不断发展,对建设项目的要求不断提高,同时对管理人员提出了更高的要求。而专业化管理是提高工程质量的基础。一个工程对象的建造通常经历三个阶段:研究、设计和建造。施工前必须对土壤形态、地质条件、自然现象、天然建筑材料等多方面进行研究和探讨。根据研究和探讨结果,进而签订合同、检查文件、处理文件、评估预算、制定应急计划等各种工作。设计部分还包括地面设计、基础设计和施工设计。这一步还必须考虑到整个建筑的布局、安装和技术流程,同时要满足物资供应设施、生产能力和生产需要。所有这些过程都需要专业管理人员进行适当的协调和控制,并将任务分配给特定的部门,以确保顺利施工。在建设阶段,管理人员的专业性起着重要作用。

## 二、建筑工程管理中常见问题

### 1. 工程管理意识缺乏

在推动国家经济发展方面,建筑技术在国家经济发展过程中发挥着重要作用。因此,施工技术的合理发展也需要管理上的重视。因此企业的基本管理意识必须得到加强和提升。大多数建筑企业存在行政层面管理缺失、整体管理制度不完善等问题,这就需要大部分建筑企业加强管理。目前,企业特别注重在经济和技术方面提高整体发展,但无法严格控制整个行业的管理理念水平。因此,要解决管理带来的相关问题,就必须清楚认识到

管理在施工中的作用,提高管理层人员的整体素质<sup>[1]</sup>。

### 2. 工程质量管理方面存在的问题

质量对工程师来说至关重要,也是建筑项目的重要标准。如果项目质量差,即使项目不同,配备不同,也不应该建筑。今天,建筑项目中的质量控制问题是最普遍的施工管理问题。工程建设质量受天气条件、性能、建筑材料质量、施工技术等诸多因素影响,任何较小细节的问题都会直接影响质量。因此,建筑企业必须认真管理每一个部门。了解建筑工作的所有细节也是当今建筑技术管理职位的一大挑战。

### 3. 工程进度中的问题

项目规划通常根据施工组织制定的原始设计时间表进行的规划。建设项目要按计划顺利进行,就必须控制工期。也就是说,需要在规定的工期内检查项目的进度和其他因素。这不仅保证了施工质量,也保证了建筑成本。众所周知,项目计划管理非常重要,但很多因素限制了项目进度管理,导致管理不善。建设项目开工时建设项目会受到一些限制,例如,周围的建筑环境,施工人员的某些工作条件,合同或计划之外的某些条件,可能存在风险和材料可用性问题。由于小型分包项目多,涉及各类承包商,管理方面较多。如果遇到不负责任的承包商,他们只想着赚钱,暗中制造问题,导致工期延误。因此,一个承包商的延误会影响另一个方面的完成。

### 4. 建筑工程中的安全管理问题

研究发现,与建设项目相关的高频事故有高处翻车、意外触电、施工现场翻车和机械故障而导致人员伤亡。大多数这些事故是由于施工者的操作不当造成的。由于许多操作员忽略了安全问题,在进入建筑工地时不戴安全帽。而且,对于建筑安全管理系统,企业也只是空谈

而已，并没有实际的实施，并且相关部门也没有对建筑公司进行有效监管。

### 5. 现场布控不科学

施工现场应实行全封闭工程管理，并按施工设计方案进行科学布局。为保证围墙的稳定性，需要用砖块、钢板或空心砌块搭建完整的围墙，也需要确保现场的排水系统是通畅的。还要求对建筑材料和设备进行科学储存，设置施工标志，及时处理生活垃圾。对于易燃、破坏性和爆炸性物品要进行科学的处理，必须根据消防法规的要求来配套齐全的灭火器具，且在安全通道和关键位置贴有明显的安全标志。居住区、办公室和建筑工地必须合理规划并保持安全距离，建成的住宅不得超过三层。员工住房必须配备齐全，严禁入住厨房和电气室。食堂、厕所和浴室应安全、可靠。但在实际施工中，部分施工现场可能无法满足上述标准，或者管理者不重视对施工现场的管控，从而导致安全事故。

### 6. 工程所需材料管理方面存在的问题

建筑工地的建设需要许多工程材料。建筑材料是建筑工程的原材料，其质量与整个工程的质量息息相关。但是，建筑项目中对建筑材料的管理中存在许多问题。例如，部分材料质量不达标；有些原材料不适合当前的工程项目等等。与此同时，要认真对待采购好的原材料的储存。稍微疏忽，可能会遭受不必要的损失。所以对工程材料管理提出了严格的要求。

### 7. 环境污染不够重视

建设项目可能会造成土壤污染、噪声污染、光污染、粉尘和漂浮物污染、固体废物污染。其中，影响建筑工地周边居民的最大和最常见的问题是噪音污染。土壤污染、粉尘和悬浮物污染、固体废物污染是比较典型的环境污染。光污染主要是由琉璃瓦、抛光大理石、油漆，尤其是玻璃幕墙和其他装饰材料在建筑表面的反射造成的。电弧也是重要的光污染源。强烈的反光和电弧会对人的眼睛造成伤害，甚至导致车祸的发生，此外，它也是建筑工地发生火灾的主要来源。

### 8. 工程后期维护工作方面存在的问题

建设项目后期维护工作也很重要。如果后期维护工作不认真，可能会受到自然或人为因素的干扰，对建筑物造成不同程度的破坏。例如，恶劣的天气会影响建筑物的稳定性。如果建筑物的强度没有达到理想状态，又忽视后续的维护工作，建筑物则将受到严重破坏。然而当前现状，工程后期维护工作总是被忽视。

## 三、建筑工程管理质量提高的措施

### 1. 增强工程管理意识

现代建设项目的建设，必须保证适应现代发展的施工制度，建立在基本的管理意识基础上，不断完善施工技术。提升工程项目管理，关键是管理过程本身，管理者必须提高自身管理能力。完善相关管理制度，需要每位管理人员具备安全和日常操作的基本知识。

### 2. 强化工程质量检查工作

做好建设工程质量检查工作是建设工程的主要环节。必须给予足够的关注，以确保建筑项目的质量符合标准。项目的质量保证工作首先要注重材料的投入检验。此外，特别注意建设项目完成后的检查任务。对建筑材料质量达标、施工工艺的合理性、施工水平与标准的符合度等进行细化的检查，及时发现和排除问题，防止企业经济亏损。

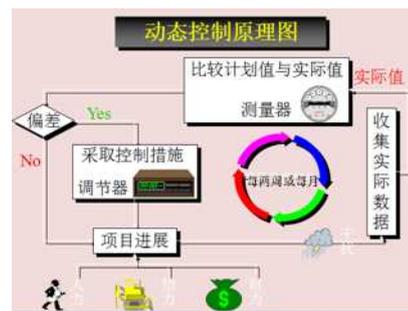


图1 建筑工程项目质量管理

### 3. 注重进度管理和控制

在建设项目管理的发展中，加强进度管理是保证项目管理水平提高的重要一步。进度管理应侧重于优化组织进度，以避免质量问题，满足施工期限，并使组织计划与实际项目管理需求保持一致。在安排项目时，建筑的优化分配非常重要。这就需要对每个子项目进行有效的质量控制，严格执行每个环节的分工制度，并监督管理。企业可以实行分工制，就是把所有的施工职责和责任分配给施工人员，增加施工人员的责任和效率，通过适当的激励制度，激发施工人员的积极性。在管理进度时，要尽量减少环境因素对进度管理的影响，避免在恶劣天气下施工。

### 4. 注重安全管理和控制

施工管理包括许多方面，安全管理领域占据重要地位。这就需要加强专项培训和安全教育，提高施工人员的安全意识，将安全教育新理念融入安全教育工作当中。让施工人员都清楚了解怎样保护自己，并且在危害来临，该做出怎样的策略来防止自己受到伤害。为确保安全管理能够有效执行管理任务，企业积极协助施工团队提供安全教育和培训。因此，安全管理体系的建立和实施是保证安全管理质量的重要途径。

### 5. 施工组织技术管理

对于施工技术的管理,施工队伍的组织是至关重要的。根据建设项目的发展规划和建设方案,适当培训施工队伍,科学组织相关人员进入施工现场。施工队在施工现场施工时必须安排专家和非专业人员的组合。这有效地节省了专业技术人员使用的资源,同时大大改善了现场人员的管理,减少了人际关系的冲突。此外,在进入工地前,需要在施工人员进入前进行技术能力和安全防范意识的检测,并按照个人能力进行分配。二是完善质量管理体系建设。质量管理体系可以通过培训和提升来实现,但每个进入设施的操作人员必须清楚地了解每个工程管理部门的质量要求和设计标准,提高建造质量。为此,对各项目的实施相互检查<sup>[2]</sup>。

### 6. 统一协调管理

制定科学的施工管理制度,从而达到建设的质量标准,进而提高建设和项目管理的整体水平。提高设计建设图纸的水平,提高对建设技术的要求,防止由于技术错误导致的破产。图纸的设计也包括施工各个方面的协调。因此,设计图纸检验必须认真仔细,并及时纠正图纸中出现的错误。这样确保了设计师和其他人之间的协调。在施工的每个过程都要向施工人员做好技术交底,让施工人员准确知道图纸中的设计意图及想法,这是为了避免施工错误的出现。因此,除了对施工管理进行许多技术调整外,还要制定许多针对性的管理条例,能够让不同部门的员工可以清楚地了解自己的职能。为满足工程工艺和项目的技术要求,必须提高施工和管理水平。促进不同部门之间的协调,让各方面共同发挥作用,从而达到质量标准,提高施工管理的效率。

### 7. 做好施工材料的采购、管理等工作

施工材料购买时,必须让有经验的专业人员通过正规的官方渠道进行购买,并且如果材料出现问题,可以随时退货或更换。原材料的后续加工也必须委托给专业人员进行管理。在对施工材料的储存时,需要注意提供良好的防雨、防风和防沙保护。相关管理人员必须详细记录物料总量的变化,以防止人为原因造成物料损失。

### 8. 实行绿色施工

应用优质、可持续的工程设计理念,旨在全面推行工程“绿色建筑”,这样可以减少施工造成的污染。这种建设理念对环境和资源来说是友好的。在施工之前,建筑企业应提供现场培训,提高施工队全体成员对绿色建筑的认识,减少临时建筑占用的面积,减少对原地的破坏,也可以种植更多的绿色植物,来保护施工现场周围

的环境。建筑物周围设置防护网,抑制施工现场粉尘的产生和飞扬,及时处理垃圾,并且控制废气和烟雾的排放。做好雨水、生活污水和工程排水的分流工作,采用污泥清除、沉淀和过滤等做法可以有利于分流工作的开展。检查建筑是否有光污染,并在施工现场上使用防眩光照明。尽可能使用可再生能源,采用对环境友好和对人体健康无害的绿色建筑材料,控制建筑材料形成的有害和有毒元素的范围,控制材料成本。尽可能使用当地材料,减少材料运输对能源消耗和环境影响,对建筑剩下来的废弃物尽量做到可回收再利用。

### 9. 强化法律的作用,发挥业主的监督功能

国家投标管理部有许多投标任务要执行,劳动力短缺,使得投标流程的工作深入细致变得困难。业主必须在投标过程中发挥作用。毕竟业主是项目的投资人,投标的结果直接关系到业主的利益。为了让业主充分发挥它的作用,有必要明确业主的权利范围。首先,业主可以对投标人的资格进行审查,也可以进行投标人的背景调查。其次,业主可以根据项目清单详细研究各个投标方案。项目清单是业主做出重要决策的依据。该清单介绍了该项目主要建设内容。业主可以根据项目清单来估算使用的材料和劳动力的成本。因此,在对投标人的施工技术进行评审时,应充分利用项目清单。

### 10. 注重工程建设后期养护管理工作

项目创建完成的下一阶段旨在建设后期养护管理工作。后期维护包括设备的维护与与建筑物相关的部件的维护。这就需要专业人员进行设备的维护保养,并根据设备的各种运行工况保证设备的功能效率。这样可以很好地处理与建筑相关的因素,并适用于当地的天气条件。

## 四、结语

总而言之,建设项目管理的普遍问题及对策对我国建设现代化具有十分重要的意义,因此,项目管理问题的管理和控制需要在建设项目管理的各个领域内进行。对于这些措施需要进行应用和推广,为国家的建设和发展做出贡献。它受到越来越多的地区和人群的关注,将成为建设项目发展的新方向。因此,要着眼于建设项目管理问题的管理和控制,根据实际情况出发,不断完善建设项目管理,促进现代化管理的发展。

### 参考文献:

- [1]王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产,2020(36):124+178.
- [2]王玉芹. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 建材与装饰,2019(33):175-176.