

探讨建筑施工技术的管理优化措施

朱琼良

广西海创建设有限公司 广西百色 533000

摘 要: 建筑施工技术管理是建筑项目能够顺利实施的关键,施工技术管理是在整个施工项目施工过程中,执行的一项重要管理职能。施工技术管理旨在确保从施工到竣工,所有建筑施工的质量和施工管理的有效性。鉴于施工管理不完善的现状,就需要考虑施工不同阶段的技术管理问题,为施工技术管理水平的提高,以及施工管理技术的发展提供有效的建议。

关键词: 建筑施工; 技术管理; 优化

随着社会的不断发展,我国的工程建设行业进入了黄金发展阶段。建筑施工技术管理以其主要的功能,对保证技术施工的发展和建筑工程的质量,完成技术施工的全过程发挥着重要作用。其主要目标是在保证建筑项目的发展和质量的基础上,降低建设成本,实现经济效益最大化。运用一定的手段优化施工技术管理,这是提高施工企业市场竞争力的有效举措。本文分析和描述了建筑技术管理方面的潜存挑战,并提出了对应的措施和计划。

一、建筑施工技术的管理的主要内容及重要性

1. 建筑施工技术的管理的主要内容

对于建筑施工技术管理的主要内容有包括安全管理、技能水平、施工组织、维修设计、土木工程师培训、施工记录管理、施工技术管理等等。以上所有的建筑项目都分为两种类型:野外作业和室内作业。在这些施工领域,为实现施工技术的快速发展,就要做好建设项目施工过程中施工技术的准备和技术实施,以及施工项目中施工技术的正确升级。以国内行业为例,主要包括施工技术的基础知识,如根据施工企业的实际需要引进施工管理技术,组织以施工技术为基础的施工人员培训教育,为确保建筑物施工过程记录的完整性,就要将培训记录仔细记录和存档。

2. 建筑施工技术管理的重要性

建筑施工技术管理是一个环节,直接影响和决定对施工对象的最终结果或对其他方面的影响。对于一家建筑公司来说,公司的施工技术直接影响着公司所执行的建筑工程的质量,而工程的好坏则极大地影响着建筑公司的社会评价。因此,有必要不断加强企业的施工技术管理技能,这也是直接影响建筑工程安全的重要因素。

由此可见,施工技术管理在企业发展中的重要性不言而喻。但是,建筑类型复杂,项目类型众多,流程复杂并且还受到员工素质、企业采购原材料和新技术发展,甚至是自然气候的影响。特别是在社会引进新的建筑材料和新技术时,通过加强对建筑技术的管理,可以不断提高使用新技术和材料的水平以及利用率。公司进一步改进施工技术,不断提高市场竞争力,同时确保新技术的运用不出现问题,保持原有的良好声誉,从而提高效率,降低建设成本,提高施工技术管理效率^[1]。

二、建筑施工技术管理现状分析

1. 缺乏对施工技术管理工作的重视

在建筑施工技术管理的过程中,很多施工经理和主管根本不了解建筑施工技术管理,无法根据实际情况形成具体的专业名称和技术管理体系,在这种情况下要承包一个工程项目,并获得实际上的结果,在施工活动中出现的各种问题就可能会有很大的随机性,如果施工作业没有严格按照施工流程进行,就会影响施工效率和施工水平。其次,在建筑施工技术方面缺乏专业性的领导,导致资源浪费,人力、经济、物力难以实现科学、稳定的分配,相关技术在建设过程中无法有效升级和改进,影响建设的顺利开展。

2. 建筑施工管理体系不完善

典型的分包系统是建筑领域常采用的体制,建筑部门之间的软件和硬件也有很大差异。因此,建立一套完整的规章制度是非常困难的。面对大型施工项目,需要建立有效的建筑施工管理体系,确保施工技术管理的质量。一般情况下,建筑工程管理基本上是通用的计算机工程管理。在使用分包商作为技术链接时,必须尽一切努力将分包商作为一个整体进行高效链接和外包。然

而,由于无法确保工作连接的紧密性和打破子组件中固件设备的障碍,因此如果仅仅利用原始的建筑施工技术进行施工,按照原来的方法进行采购、运输、堆叠建筑材料,这将极大地影响了施工进度,大大增加了施工技术管理成本,增加了个各部门之间执行工作过程中出错的可能性。

3.对建筑施工技术管理的监管不到位

随着21世纪科技的不断进步和各方面建设的不断完善,建筑业也在快速发展进步。但是,我国建筑业的发展也存在一定的弊端,尤其是建筑施工技术安全措施不完善,建筑体系缺乏相对完善的监控系统,因此缺乏建筑规范来控制施工人员在运营过程中的行为。即使在生产单位的内部管理中,也没有专业的控制机构对其进行严格控制。在施工过程中,监管单位无法解决施工人员施工存在的质量隐患和技术问题,施工人员的工作素养没有得到有效提升。在很大程度上,提高相关施工人员工作技术和文化水平的责任在于管理部门,以解决施工过程中出现的质量问题^[2]。

4.施工材料与施工工具的管理不到位

一个工程的建设需要使用多种建筑材料和施工工具,这决定了工程的施工效率,建筑公司必须妥善保管在建设过程中要使用的建筑材料和建筑设备。但在实践中,两者都存在管理不善的问题。这体现在建筑公司在使用建筑材料时对材料的质量没有严格的要求,对施工设备的高效管理和维护不成功,一旦施工材料和施工设备存在问题,就会阻碍了建筑项目的顺利运行。

5.施工质量较低

由于建筑工程多用于人类的工作生活中,所以一定要以施工质量作为施工的基础,尤其是对于建筑公司而言,施工质量不仅关系到建筑物的正常使用,更关系到人类的生命财产安全。如果生产部门不能保证施工的质量,那么这个公司在市场上的声誉就会受到严重损害,最终会从竞争激烈的市场中陨落。

三、建筑施工技术管理优化分析

1.建立完善的施工技术管理体系

在准备施工的过程中,施工部门必须根据实际施工情况正确设置施工设备。建筑物的建造除了技术规范符合相关国家标准外,还必须考虑到业主的特殊要求。符合标准的建筑施工技术管理系统经过精心设计,考虑到分包商和总承包商的整体水平。从技术运用的角度来看,建筑施工技术管理系统的技术管理应该划分到个人。在

不同的时间,技术人员必须做好个人行程的规划,以保证施工人员的技能水平。此外,施工部门要做好员工培训和转岗工作,以达到优化施工技术管理,确保员工素质符合施工要求的目标。

2.对人力资源进行优化管理

要对人力资源进行优化管理,一是定期对管理人员和专业施工人员进行培训和会议,使施工人员不断提高专业工作技能,及时转变安全施工观念,始终确保施工人员的规范化。通过施工阶段和培训活动,提高施工人员应对突发事件的能力,最终提高施工技能的整体水平。二是提高施工人员的综合素质,建设项目经理发挥其监督和领导作用,确保建设项目的安全以及质量。因此,施工人员不仅要掌握专业、高效的工作技能,还要具有高度的施工管理责任感和意识,能够及时预见施工中的问题并采取有效的技术措施,来降低施工安全风险。通过在建设项目的施工阶段采取负责任的实施制度,技术管理人员要始终保持负责的态度,认真检查所有施工环节和部位,确保其施工过程符合施工方案的要求^[3]。

3.注重施工优化管理

在施工过程中,应更加重视技术控制的优化和施工技术的提高。这就需要对施工人员进行培训以及对施工成本进行管理,从成本到人员的综合素质,制定一套完整的建设计划,建立一个成熟的建筑业。建设中为了提高施工质量,实现工程的高效施工,从项目准备到全面规划,需要制定明晰的进度计划和可接受的执行计划,确保实际图纸清晰,并能有效降低建设成本。也就是说,在管理单位和施工单位做好有效准备后,管理和监督人员要着眼于任务的有效分配。施工中出现问题时,能有效承担管理责任,解决问题,提高管理效率。在施工技术管理过程中,技术文件的处理是一项非常重要的工作,需要对建设项目进行有效的变更,提高建设的整体水平,为施工荷载和施工成本提供保障。在建筑物的施工过程中,如果前后图纸有差异,很容易造成建筑物的施工出现问题,因此变更管理非常重要。

4.工程项目质量管理

在施工阶段,工程质量是影响工程最终施工结果的唯一指标。因此,公司必须不断提高项目管理的质量。及时预测和解决施工过程中的问题,不断提高工程施工效率,提高施工技术。如果设计复杂,需要根据当前情况进行技术调整,可以与技术人员会面,查验工程设计质量,共同探讨可行的解决方案。特别是

针对管理问题引起的质量问题,调整管理方案,不断提高工程设计质量,促进企业工程项目质量管理技能不断优化和提高。

5.对原材料进行优化管理

一是要优化原材料管理。采购原材料时,一定要确保建筑材料质量符合设计要求,采用最新技术提高材料检测质量。另外,科学分析比较建材市场供应商,仔细了解建材市场动态,深入分析影响建材采购的因素,如市场、运输、仓储等。正确地选择最佳供应商。二是通过加强建材管理的适应性材料,建立与建设项目实际情况相适应的综合材料研究所,建立建材应用和建筑技术管理资源的相关标准。一般而言,工地的施工需要较长的时间,因此应更加注意建筑材料的保护和施工管理技巧,以免因材料管理不善影响结构设计而导致材料退化。例如,混凝土、木材和水泥等建筑材料对湿度和温度等环境因素很敏感,就像昆虫会影响木材的质量一样。因此,要减少环境因素的影响,就要根据建筑材料的特性,采用最合理的保护方法。如果在材料收集中使用材料,就必须使用科学的方法计算材料的消耗量并记录收到的材料数量,以合理利用材料,避免浪费^[4]。

6.应用精细化的管理模式

由于一个建筑工程中包含多个建设项目,相应的建设技术也比较复杂,因此需要加强对建设技术的精细化管理,使建设工程的质量达到适当的水平。采用层管理模式,分层管理,形成科学、系统的网络管理机制。材料的使用是建筑技术使用过程的重要组成部分,直接关系到最终建筑对象的施工质量,主要建筑材料包括建筑材料、建筑用品和成品。如果监督管理不负责,就会出现严重的质量问题,不仅会影响建设项目的施工安全,还会给企业带来直接的经济损失。因此,在培养管理技能的过程中,要加强综合管理的应用,加强对利益相关者的监督管理,严格遵守供应、使用和处置管理的相关规章制度。材料的储存和对火灾的防范,设计、数量和规格都包含在建筑材料的报价中。要通过对众多厂商的分析研究,采购时要选择性价比最高的材料,最大限度地降低公司的经营成本,增加公司经营利润。

7.技术文件的管理措施

7.1变更管理

作为建设工作的一个组成部分,变更管理直接影响到建设,也影响到所涉及的福利制度。变更管理工作的质量会影响一个项目的优劣,质量不过关甚至会损害公

司的利益,并会受到多种因素的影响和制约。变更管理对于完成建筑施工计划,遵守相关技术法规,并确保各种管线的正确位置是必要的。确保施工方案始终相同以避免不一致,还要保证建筑主体结构的强度和稳定性,满足主体结构的要求和合理性。

7.2完成系统的文档管理系统构建

在建筑工程建设的过程中到完工后验收的期间,生成的反映建设对象实际物理状况和材料使用量的图像、音频、视频等文件的保存具有重要价值,是每个建筑项目最准确记录数据,对处理好项目,检查,日常维护和维修等具有重大的意义,文档管理系统构建工作的目的是收集数据。后期数据可能会发生变化,并且随着数据的变化,执行传输操作时记录的信息的日期和内容可能会有所不同^[5]。

7.3科学审查技术资料

在施工技术管理阶段,施工部门不同,项目的技术管理也不同。职业经理人对技术数据进行科学审查评估,对整个项目的技术数据进行收集、分类、汇总、确保技术数据的完整性与项目相一致,这使得整个项目的进程更加顺利,并且一旦获得批准,也可以符合适用的要求和法规。通过对技术数据的准确分析,建设部门和有关部门可以将其作为评估项目方案、提高建设企业竞争力的重要依据。在检查项目的技术资料的质量时,可以从两个方面入手,一方面是定期监控施工影响项目进度,为确保在施工现场始终如一地实施预先确定的施工计划,在施工现场,管理人员要认真记录和检查技术施工和相关材料的质量,同行评审和自检小组要及时发现和排除施工中的技术故障或问题,对历史数据进行处理和改进,提高一级施工人员的工作素养。另一方面是科学发展奖惩机制。如果施工人员在工作中表现优异,就获得经济奖励和表扬,这会极大地提高他们的工作热情。同样,违反规则或滥用职权,例如玩忽职守,公司就罚奖金甚至解除雇佣合同。这些手段会更好地保护建筑施工技术资料^[6]。

四、结语

总而言之,对于施工企业来说,施工技术管理在实践中是非常重要的。因此,为保证施工质量,从准备阶段到施工过程,最后到施工完成,有必要将施工技术管理应用于施工的各个环节。此外,还应特别注意施工的技术信息管理、项目质量管理和创新评估管理。在项目的最后阶段,要更加注重技术文档管理和全方位技术管

理的影响,从而不断提高对施工技术的管理能力,最终为建设工程质量的不断提高做出贡献。

参考文献:

[1]杨开元. 建筑施工技术的管理优化措施分析[J]. 工程技术研究,2017(12):142+145.

[2]柳利丽. 建筑施工技术的管理优化措施[J]. 江西建材,2018(02):225+227.

[3]王炜. 建筑施工技术管理优化措施研究[J]. 低碳世

界,2020,10(06):126-127.

[4]裴武举. 对于建筑施工技术的管理优化措施微探[J]. 智能城市,2016,2(07):204-205.

[5]汪庆. 建筑施工技术管理优化措施探析[J]. 福建建设科技,2019(05):84-85.

[6]李元强. 建筑施工技术的管理优化措施探讨[J]. 建材与装饰,2017(34):190-191.