

# 浅析建筑工程质量管理通病及防治对策

刘顺利

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西咸阳 712000

**摘要:** 基于新时期环境下,我国建筑行业发展虽然取得了显著成果,但是也面临着更为严峻的挑战。建筑行业不仅关系着国民经济发展走势,而且深深的影响着人们的生活。在进行建筑工程施工时,很容易发生一些质量通病,若是不能及时解决质量问题,那么就会严重影响建筑工程的安全性。所以这就需要根据建筑工程实际情况,不断的总结实践经验,从多个层面、多个角度制定有效的防治对策,切实保证建筑工程的整体施工质量,也保障人们的生命财产安全。本文对建筑工程质量管理通病及防治对策进行探讨。

**关键词:** 建筑工程; 质量管理; 通病; 防治对策

## 一、建筑工程管理工作的特点

### 1. 工序多而且复杂

现如今,在建筑工程中会融入很多的高科技材料和技术,因此对施工的管理也有了更高的标准。与其他工厂不同,人们的生产生活都会受到建筑工程建设的密切影响。在建筑工程中,水电暖通各个部分需要协调工作,环境情况不同,会影响到施工的进程程度。多个部门经常同时进行施工,在这种情况下,交叉作业的问题就容易出现,处在复杂的环境中,施工中出现一些疏漏是很常见的,导致建筑工程质量没有保障,在后期的使用过程中,给业主带来麻烦甚至损失。施工存在复杂性的特点,因此各个部门进行施工时会相互影响,如果对管理工作有所疏漏,建筑工程整体都可能受到影响,会延长工程的施工期限,甚至造成经济损失<sup>[1]</sup>。

### 2. 建造工程所需材料复杂多样

建筑工程施工量大、周期长、规模大,在开展施工的过程中,需要多个工程环节相互配合,所需的施工材料也呈现出复杂、多样的特点。就建筑材料本身来讲,其易受到季节和运输等因素的影响,价格会出现波动,因此在材料采购之前,要先了解市场行情,避免因材料价格波动,影响采购环节,造成成本增加,甚至影响后续施工<sup>[2]</sup>。

## 二、建筑工程领域施工常见的通病

### 1. 材料质量问题

在开展建筑施工的过程中,材料质量是直接因素影响施工效果的因素之一。在材料质量管理中,最容易出现三种问题:首先,材料造假问题犹在,一些采购人员在材料的选择过程中,很难当下判断材料质量,极易将劣质材料带入施工现场;其次,在采购的过程中,采购员存

在私心,受利益驱使和一些供应商达成关系,没有严格遵循施工规范和标准制度完成材料选购,造成材料质量存在隐患,增大了施工成本,影响了施工质量;最后,监管部门的监管力度不足,在开展施工时,由于监管部门缺少技术标准,造成施工材料与施工工序缺乏契合,导致材料的浪费,甚至会出现返工,影响施工工期。

### 2. 施工管理方案不够科学

科学的施工管理方案是保障施工工序能够正常运行,施工质量符合标准要求的有效手段。现阶段我国大多数的施工企业都将重点放在了施工上,对管理的重视程度不够,造成施工管理工作浮于表面,无法深入落实。还有一些企业对于施工管理方案的监管力度不够,造成方案不科学,管理效果差强人意。

### 3. 没有科学合理的管理体系

相关的工作人员通过对房租建设工程的施工过程进行了解,制定了具有针对性的安全管理工作方案,而且精细到每一步,切实保证安全管理工作的质量,避免安全隐患。在进行施工的过程中,相关工作人员的责任重大,必须严格按照标准对施工单位的管理能力进行检查和监督,确保施工管理人员的人数齐全,全面检查工程中使用的机械设备,工程中需要的施工材料必须满足质量要求,不可以偷工减料。施工的进行严格按照国家的规范和施工标准要求,这是必需的标准。除此之外,还有定期开展有效的安全防护措施工作,检查工程建设是否有事故应急措施的进行,在工程的施工安全管理工作中,这些至关重要,是不可减少的步骤<sup>[3]</sup>。

### 4. 建筑施工项目的管理人员综合素质不高

在建筑工程施工中,管理人员的专业水平直接关系着管理效果。但一些企业对管理工作的重视度不够,往往

从施工人员中挑选管理人员,这些人管理经验不足,管理水平不高。还有一些企业聘用的管理人员没有真正接触到施工层面,纸上谈兵,造成管理与施工脱节。只有提升管理人员的综合素质,才能够更好地发挥管理效果。

#### 5. 机械设备质量不过关

在建筑工程施工中,需要使用到大量的机械设备,这些设备的购买和使用也是施工成本中的一部分,因此在施工质量管理中,也要做好机械设备的管理工作。在实际的工程开展中,施工企业有专门的设备管理方案和管理人员。尽管如此,还是会出现设备问题,影响到工序的正常开展,严重时甚至会威胁到操作人员的安全。因此要在施工管理中,做好机械设备的管理工作,避免管理流程化、表面化。

### 三、建筑工程质量管理通病的解决对策

#### 1. 优化施工方案

在开展建筑工程施工之前,相关的施工单位,必须要按照施工要求以及施工技术等相关资料,结合项目的实际情况,制定科学的施工方案。相关技术人员在设计施工方案的过程中,要将影响施工质量的各方面因素考虑进来,不断优化施工方案,提高施工方案的科学性以及可操作性。在这里需要注意,当施工方案设计完成后,要按照流程进行审批,确保方案的科学合理<sup>[4]</sup>。

#### 2. 规范建筑工程施工流程

首先,在建筑工程进行施工的开始阶段,相关的工作人员要了解施工方案的具体情况,然后对施工的流程进行改进,对各个部分的施工工作都要做到精细化,严格按照标准对建筑工程施工的质量进行检测。施工单位可以对各个施工部门的相关人员聚集在一起召开会议,落实每个人的工作和责任,保证施工的有序进行,除此之外,还要偶尔对各部分工作质量进行检查,严格遵守规范和工程标准,一旦发现违规行为,必须对相关人员进行严厉处罚,警醒相关人员对细节工作也要认真负责。其次,施工单位要在建筑工程施工过程中融入先进的高科技,提高施工单位在市场行业中的竞争优势,节约施工成本,提高效率,降低安全隐患,同时有利于顺应城市化发展,促进建筑行业与社会共同进步。

#### 3. 提升技术水平

在提升施工技术水平方面,很多企业都会在工程开展之前,进行一周到一个月的岗前培训,让施工人员能够了解工程项目的情况,学习施工方面的专业知识,掌握先进的施工技术。与此同时,还有一些企业会在培训的基础上不定期组织技术交流会,让老员工分享施工经

验与工作心得,让新员工能够了解到工作中的不足,进行有效改进。在建筑工程项目开展过程中,一个施工环节出现质量问题,都将影响到整个项目的施工质量。因此一些企业会提前组织一些活动,对技术要求高的步骤进行训练,譬如放线测量、质量检测以及风险分析等。让技术以及管理人员能够通过实际的操作来了解施工中可能出现的问题,不断提升施工精准度,保障施工质量。这样的培训与学习方式,能够更好地提升施工人员和管理人员的风险意识,工作责任心也会有所提升。

#### 4. 提高人员综合素质

提高管理人员的综合素质,有助于提升建筑施工管理水平,可以通过以下几方面开展:第一,强化管理人员的培训工作,同时每个阶段的培训完成后,都进行严格的考核;第二,邀请建筑行业的优秀管理人员来企业分享管理经验,同时进行工作指导;第三,强化学习与交流,带着管理人员去其他企业去学习,让员工更好地了解先进的管理技术和经验,拓宽自己的眼界。

#### 5. 加大施工材料管理控制力度

上述文中也提及,施工材料是直接影响施工质量的。所以要强化施工管理的管控。在采购施工材料时,采购人员必须有常年的工作经验,同时个人的风评以及信誉能够经受考验,专业素养强,能够准确甄别施工材料的性能和质量,还可以根据市场行情来调整购买方式。通知在采购完成后,还要对施工材料进行有效检测,保障投入施工的材料都符合质量要求<sup>[5]</sup>。

#### 6. 强化单位监管作用,保证工程施工质量

为了进一步控制好建筑工程施工质量,有效防治质量通病的出现,在施工过程中,一定要强化监理单位的监管作用。监理单位要制定完善的质量管理大纲和质量控制细则,对施工现场的材料、施工工序和分部分项工程进行认真的检查,在隐蔽工程覆盖前进行验收检查时,一定要保证施工内容按照图纸要求和相关规范完成,并对检查过程中发现的问题要求施工方及时整改。监理人员要提升自身的专业水平和综合素质,这样能及时发现施工中存在的质量问题,具有责任心和道德素养,不会被外界的诱惑所动摇,忽视工程质量监督工作。充分发挥监理单位的质量监管作用,可以有效保证建筑工程施工质量<sup>[5]</sup>。

#### 7. 建立健全的工程管理制度

首先,要重视施工方案的设计与规划,在正式开展项目之前,要将详细的施工方案交审核,同时施工单位也要及时建立监管部门,来对整个工程进行监督管理;

其次,在设计环节,要建立健全责任制度,将责任落实到人,避免出现责任推诿的现象,这样才能够更好地保障设计方案的科学性,同时也能够提升管理人员、监督人员的责任感和工作积极性;最后,根据工程施工的现场情况开展设计工作,提交给上级进行审核,只有审核通过后,才能开展后续工作<sup>[6]</sup>。

#### 四、结束语

总而言之,在建筑工程开展过程中,如果不能有效解决质量通病项目施工的质量就会失去保障。因此在建筑工程施工中,需要管理人员重视技术通病问题,考虑到影响施工质量的各方面因素,制定行之有效的解决方案。在开展建筑工程施工管理的过程中,要强化施工材料的采购与管理,做好施工技术的有效监督,同时施工企业要强化对管理人员的培训工作,不断提升管理人员的管理水平。简单来讲,可通过几方面强化建筑工程施工质量,首先规范施工队伍,强化施工队伍的培训;其次强化施工技术,严格按照施工标准要求开展;最后强化管理人员的培训工作,将责任落实到个人,不断提升管理质量。

#### 参考文献:

- [1]郭大鹏.建筑工程施工技术通病与应对措施分析[J].住宅与房地产,2019(34):151.
- [2]韩志鹏.关于建筑工程施工技术通病分析与对策探讨[J].四川水泥,2019(09):228.
- [3]张晓彬.建筑工程施工技术通病与应对对策[J].绿色环保建材,2019(08):148+150.
- [4]杨国靖.建筑工程施工技术的缺点分析与解决对策[J].城市建设理论研究:电子版,2018(34):97.
- [5]赖国兵.建筑工程给排水施工技术存在问题及对策分析[J].城市建设理论研究:电子版,2018(20):152.
- [6]陈超.浅谈房建项目施工技术管理的问题及其优化对策[J].居舍,2018(33):131.

刘顺利,1989年6月8日,男,汉族,陕西咸阳人,就职于陕西建工第十一建设集团有限公司,项目经理,工程师,大学本科学历,主要从事建筑工程研究。