

建筑施工企业项目管理要点探讨

白雪涛

远洋国际建设有限公司 北京 100000

摘要: 随着经济的快速发展和国民生活水平的不断提高,对建筑物的质量要求也变得越来越高、越来越严格。建筑行业是社会发展的基础行业之一,对经济的发展和生活的进步具有重要的意义。而对于建筑行业来说,建筑项目的管理工作对企业的生存和发展会产生重要的影响,是一个企业与其他企业竞争的重要内容。但当前的建筑项目管理工作仍然不够成熟,还存在一些亟待解决的问题。因此,必须加强对建筑项目的管理工作,进一步提高建筑行业的施工质量和水平,从而在提高建筑企业效益的同时,提高人们的生活质量。基于此,本文从建筑项目的管理角度出发,对管理过程中存在的问题进行了探讨,并有针对性地提出了一些建议与措施,以期为建筑行业的发展提供一些参考。

关键词: 建筑工程; 施工管理问题; 控制措施

引言

对于建筑企业来说,建筑工程项目管理直接关系到企业市场竞争地位,也关系到企业未来的发展方向,这就要求建筑企业不断提升工程项目的质量与安全。因此,建筑企业需要积极开展工程项目管理工作,从根本上降低建筑工程的建设风险,以帮助企业获取最大的经济效益,为企业的发展打下坚实基础。但是,在很多建筑项目中,由于受到内、外因素的影响,导致建筑项目管理工作仍然存有部分不足,比如对项目不够重视、项目管理体系不完善等,这对建筑工程的项目管理水平造成了很大的影响,进而影响到了建筑工程的建设进度与质量。因此,建筑企业需要及时解决项目管理中的关键问题,不断提升企业在市场中的核心竞争力,以促进企业的长远发展^[1]。

一、建筑行业内建筑工程的现状

随着社会进程的加快,建筑业的快速发展,以及公众对施工质量要求的不断提高,对施工队伍的施工项目要求也越来越高。建筑工程的工作流程虽然比较复杂,但施工管理并不完善,在施工过程中,不仅存在工程质量问题,也存在管理问题,施工人员应根据问题提出针对性的解决策略,保证工程质量,按时完成工程建设。由于建筑行业的施工状况更加复杂繁琐,进入施工过程,如果要在保证质量的前提下更快、更顺利地完成任务,高质量地完成每一个过程的步骤是非常必要的,这样才能进一步提高施工管理的整体水平。

二、建筑项目的管理价值

1. 建筑物的存在与人们的生活休戚相关

建筑工程项目的质量更是与人们的生命安全、生活质量有着直接联系。一旦居住的房屋在质量上出现问题,不仅会损害人们的经济利益,影响建筑行业的发展,严重的还会影响人们的生命安全^[2]。

2. 房屋的质量与每个环节的施工质量密切相关

在建筑工程项目的施工过程中,一旦其中的某个环节出了问题,就会给后续的施工环节造成不可磨灭的影响,从而在整体上影响整个建筑物的质量。因此,在建筑施工的过程中,要加强对建筑工程项目的管理,以确保建筑施工质量。

三、建筑工程项目管理的概述

建筑工程项目管理涉及多个方面的内容。首先,对于质量管理来说,在工程项目具体的实施过程中,需要加强对施工各个环节的监督与控制,以保证施工环节不会出现质量问题,从而提升建筑工程的整体质量。而在实际的监督与控制中,要重点对进场材料进行验收和复检,以保证所有施工材料的质量都符合相关规定和标准,并对施工过程中出现的问题进行记录报备,加强对施工材料的风险预控。其次,就是安全管理。在建筑工程施工现场会存在各种交叉作业和高空作业的现象,这为建筑工程施工带来了许多安全隐患^[3]。因此,施工安全是所有建筑工程项目管理中的重中之重,必须采取科学、有效的管理措施来规避各种安全隐患并真正落实到位,以保证施工现场的安全生产,保障建筑工程项目的顺利实施。再次,建筑企业还要加强对现场机械设备以及施工过程的检查和监督,同时应强化对现场作业人员的安全教育培训,提高其安全责任意识,提高安全操作的能力。

最后, 建筑工程项目管理中的成本管理也是非常重要的。在实际建筑工程施工中, 施工材料费用占比较大, 要降低材料的浪费, 从而保证施工成本管理的可控性。同时还要加强对施工现场中机械设备的维护与管理, 减少设备故障的发生, 以实现对项目成本的有效控制。

四、建筑工程施工管理模式进行创新时需要遵循的原则

1. 适应生产力发展

在建设管理模式转变的过程中, 首先要适应建设企业生产力的增长。就我国建筑公司而言, 建筑公司的业绩水平直接关系到建筑公司的各种管理形式, 而且可以说, 建筑公司的表现与建筑公司的管理息息相关。简而言之, 为使建筑公司能有效地提高生产力, 所有员工必须同心协力, 来提高实际的生产力水平。在社会经济快速增长的条件下, 建筑企业的进一步发展需要强大的市场竞争, 为使他们只有提高市场竞争力, 才能在建筑市场占有一席之地。毕竟, 在管理模式转变的过程中, 建筑企业必须适应其绩效发展的要求^[4]。

2. 目标鲜明

管理策略的有效性需要明确的管理目标作为引导。在开展建筑工程项目管理工作时, 要对施工预算进行详细的制定, 以此为后续工作的开展打下基础。

3. 提高企业竞争力

施工管理方法应在创新过程中提高企业的竞争力, 否则, 很难适应和最终走出建筑市场不断变化的环境。因此, 在创新管理模式的推行过程中, 有关的建筑公司必须加强综合实力, 提升建筑企业市场竞争力, 为未来的发展提供有利条件。

4. 责任明确

(1) 建筑工程项目的初期阶段涉及多个单位。在施工项目正式开始前, 总承包单位要做好充分的准备工作, 明确施工涉及的各参建单位的责任, 各参建单位不能被动地听从总承包单位的分配, 而应明确双方的责任和义务, 制定和落实具体的建筑项目的管理制度, 使得各环节都能够在相关制度的规范下进行。

(2) 施工人员自身的工作态度对建筑工程的施工质量具有重要影响, 而权责明确的建筑项目管理制度可以肃正施工人员的工作态度, 增强员工的责任心, 为建筑工程施工提供重要保障。

五、建筑工程施工管理优化对策

1. 施工准备

第一, 在开工前了解施工细节, 提高施工管理的合

理性。做好施工准备, 全面了解情况, 遇到问题后及时督促妥善解决。必须对施工项目的基本条件有具体的了解, 如施工现场位置、周边地形条件、交通状况、当地气候、地下管道分布、工程地质等。为了保证设计的合理性, 需要对布局、节点结构、网络配置、照明、采暖、通信等进行验证。分析功能、安全、进度、设备选择、安装、图纸、意见等方面的主要矛盾或错误, 通过施工单位通知设计单位。因此, 要成功施工, 必须通过初步的控制和协商来解决。第二, 在良好的指引下, 建筑组织全面编制建筑文件, 可有效保障工程顺利进行, 工程进度及整体工程质量。工程工作有很多内容, 但有些工程单位设计不完整, 只列出项目参与者团队, 分工不明确。在组织设计、施工安全、质量、文明建设等方面, 不够具体, 不符合施工条件, 执行难度大, 一些试验要求不明确。因此, 在设计施工组织时, 必须考虑这些问题。审计意见提出后, 应管理人员的要求, 对其进行补充、调整和完善^[5]。

2. 工作人员的具体管控

(1) 在建筑工程项目管理工作中, 工作人员是重点管控的对象, 由于建筑施工作业现场的人员流动性较大, 会埋下诸多安全隐患。因此, 建筑公司应将工作人员整体素质的提高纳入建筑工程项目管理的具體工作中, 将其作为重要的切入点, 通过对人员的管控来降低在具体的建筑工程项目管理工作过程中出现问题的可能性。

(2) 建筑公司在对工作人员进行管控的过程中, 决策人员和管理人员应作为把控的“先锋”, 通过对他们的把控来实现对建筑工程项目全局的掌控。要在建筑工程项目施工阶段针对具体问题做出切实可行的决策, 对施工现场的工序及工种进行优化配置, 使得每个工种在规范自身行为的同时, 完成建筑工程项目的施工任务。

(3) 要对建筑工程项目的管理人员和决策人员进行定期培训, 确保这些专业人员持证上岗, 具有充足的能力和资格去执行相关任务。在建筑工程项目的施工中, 设计的施工作业有很多的特殊性, 如高空作业等。在进行这些建筑工程项目施工时, 对施工人员的要求是极为严格的, 要在业务能力、防范意识、资格证书等方面严格要求。

3. 加强机械设备的管理

在建筑项目作业现场会运用到很多的机械设备, 而机械设备的工作状态对建筑项目总体施工质量有很大影响。因此, 为了推进建筑工程施工进度, 就要加强对现场施工设备的管理。首先, 要加强对机械设备操作人员

的管理,提升操作人员的专业技能和综合素质,保证在机械设备使用过程中严格按照相关流程和标准进行操作,同时还要加强对机械设备的维护与保养,并记录存档。其次,在机械设备投入使用之前,要认真检查设备状态,避免在施工过程中出现故障。一旦发现机械设备出现老化甚至损毁等情况,要及时进行更新,以保证建筑工程施工的有序进行,提高建筑工程施工现场的安全性。

六、结语

建筑业的快速发展带动了建筑工程的发展,随着行业发展的更快,更应重视建筑业的的管理。通过讨论建设项目施工过程中可能出现的问题,可以了解施工团队在施工管理中应该重点关注哪些方面。建设项目施工过程中出现的这些问题如果得不到及时解决,将严重影响建设工程质量和现场施工安全。要合理、积极地解决这些问题,并对施工现场、施工人员进行严格的管理工

作。各管理部门要各司其职,对整个建设工程的质量负责。只有这样,才能保证建设工程的质量,才能促进整个建设的发展,最终带动整个建筑业的发展。

参考文献:

- [1]谭镜成.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究,2019,4(12):125—126.
- [2]方增君.建筑工程施工管理模式创新策略构建[J].工程技术研究,2019,4(7):131—132.
- [3]林潇.现代建筑工程施工管理模式的构建与创新[J].建材发展导(上),2018(7):276—277.
- [4]许惠强.建筑工程施工管理存在的问题及其对策分析[J].建材与装饰,2018(16):170—171.
- [5]宋崇君,刘超华.建筑工程施工管理存在的问题及其解决对策分析[J].建材与装饰,2017(2):139—140.