

# 探讨工程管理中现场工程管理的创新管理

黄华顿

珠海正方南屏科技生态城投资发展有限公司 广东珠海 519000

**摘要:** 随着人们生活水平的不断提高,人们对建筑工程的品质标准越来越高。为满足人民群众的多样化需求,建筑工程的管理至关重要。改变传统的施工模式,不断创新、与时俱进,采用新型管理模式,因此才能在众多建筑工程中脱颖而出。特别是现场工程管理的把控,做好现场工程的施工管理工作,不仅仅能够保证施工的顺利进行,还能够有效规避在施工中常见的风险,避免由于各种问题造成的施工损失,有效提高企业效益。

**关键词:** 工程管理;现场工程管理;创新管理

## 引言:

出于对建筑工程安全的考虑,必须对建筑工程管理中所存在的问题进行优化和改善,从创新建筑工程管理模式的方向出发,对新形势下的建筑工程方面的发展现状和发展特点进行把握,致力于切实有效地使建筑工程的管理效率得到显著的提高。并且为实现这一发展目标,针对建筑工程管理过程中的创新模式进行相关分析。

### 1. 工程管理中现场工程管理的创新管理的重要性

对于传统的建筑工程管理而言,并没有明确规定和安排施工资源及建筑物资的利用,导致各类资源存在严重的浪费问题。因此将创新模式应用于建筑工程管理中,不仅可以正确规范使用建筑物资,避免资源的浪费,还能有效降低工程成本,并且提高工作效率与生产力。因此建筑企业需要注重工程管理工作,合理运用先进的科学技术,从而提高管理水平,实现自身的生存与发展。值得注意的是,建筑资源的高效利用是指在工程管理模式中进行创新时,并且需要对施工人员进行创新管理,从岗位性质和人员素质等方面来分配工作,通过科学规范的规章制度来激发人员工作创造性与积极性,以此提高工作质量,并且实现企业的良性发展<sup>[1]</sup>。

### 2. 现场工程管理工作需要遵循的原则

#### 2.1 遵循各个单位之间的联系原则

目前建筑企业在整体发展中,应涉及的范围更广,也需要的人员比较多,是多个单位共同执行的。所以,促进各个单位的积极发展,维护相互之间的关系,并能促进施工工作的顺利执行。在对工程现场进行施工期间,维护各个单位的相互配合,并且基于实际发展情况,促进方针、政策的严格执行,这样才能维护工程的有效完成。

#### 2.2 遵循科学的管理质量原则

由于质量为工程的整个核心,在现场施工管理工作

中,并且需要对各个环节的工作进行控制。例如为其建立书面协议,对施工范围进行划分,并且促进各个单位职责的明确性。还需要对现场工作进行严格监督,防止工程不合格现象的产生。还需要利用经济手段对其控制,并在规定的时间内对其控制,降低不必要损失的产生,促进工程的顺利执行<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 对地方的关系进行科学协调

一个建筑工程在整体建设期间,需要为其办理各个手续,因此,维护各个部门之间的关系是必然的。在现场工程管理工作中,并且针对各个问题的存在,对其有计划的有效执行,以保证整个工程的顺利实施和有效开展。

#### 2.4 遵循施工队伍的素质原则

施工队伍为工程中的主要建设者,为了维护整体的发展质量,就需要利用科学方式提升自己,并在期间有一个新的认识。在现代化发展中,由于现场施工存在各个方面的问题,所以,影响整体的工程质量。因此,在创新性发展下,需要加强施工队伍素质的创新性,保证在工作中人员与社会充分结合,促进其价值的获取。

### 3. 我国当前建筑工程管理现状

#### 3.1 建筑工程管理方法体系缺失

在我国传统的建筑行业工程管理中,没有相对完善的管理体系,建筑工程的人才管理及团队构建也存在诸多问题,就会导致传统的建筑行业管理的整体观念较为落后。经营者及管理部门的体系又不完善,所以在没有具备高素养管理人才的管理工作开展中,无法对建筑工程的工作开展提出有针对性的管理建议,工程管理工作缺少科学规范性,使管理工作不能依照实际情况进行,并且存在诸多的施工管理偏差情况,从而导致工程的整体进度停滞不前,给建筑单位的进一步发展造成很大困扰。

### 3.2 建筑工程管理观念滞后

建筑行业在我国不断发展中占据了重要的地位,而且我国当前多数的建筑工程企业经营管理者易忽视建筑行业发展过程中的建筑工程管理。仅重视对建筑工程技术研发,却轻视了建筑工程的管理工作进展。导致在工程的建筑工作开展中发生很多问题,很大程度上耽误了工程的整体进度,增加成本的投入导致工程建设的效率大打折扣。

## 4. 工程管理中现场工程管理的创新管理

### 4.1 思想观念的创新

企业管理人员要实现项目创新,才能为有效的施工管理提供关键。因此,要积极引进一些先进人才,增加对他们的资助,以此确保增强整体创新意识。也要推动人们思维方式的创新,积极管理企业,把市场需求作为实施的重点,认识到管理创新的重要性,促进企业的长远发展。

### 4.2 创新管理的模式

目前,科学技术在不断的创新和发展,项目管理的模式有了更多的选择,但是,怎样能够选择出一个与自身实况相适应的管理模式是十分重要的。首先,BOT模式。主要是依据个人资本展开融资工作,并且进行具体的施工,对房建工程进行全过程管理,一些地区的房建市场,也打破长久的封闭性,如果达到特许期限,则房建企业应该将项目交给政府,由政府接受对其后续的管理。其次,CM模式。具体而言,是聘用具有较高技术,同时,具有丰富经验的专业性单位,促使其参与到房建工程管理的实践中来,能够对整个房建工程继续拧全过程的视察,并进行全面的监督。最后,EPC模式。从本质上讲,这一模式可以说是集设计和施工为一体的模式,工程的总结合同,是招投标合同的基础,因此,需要由工程的总包商对房建工程的施工建设成本进行管理。

### 4.3 技术管理创新

随着现代化产业的发展,以及信息时代的到来,目前我国的建筑企业也将新的技术管理模式结合到了行业之中。并通过完善技术,也可以冲破传统体制的束缚,加快工作的效率。当然,这对管理者也提出了更高的要求,他们要掌握更丰富的管理知识和理念,学会操作现代化设备,突出信息管理系统的优势[3]。

### 4.4 创新建筑企业文化

文化是企业长期形成的具有凝聚力的思想,也是企业生命力能够被激活的关键。并且在新的时代背景下,建筑工程施工单位更要重视企业的价值文化,树立新的

文化机制,培养文化眼光,扩大企业的影响力,并创新使用相关的资源,用激励的方法启迪管理人员,因此为行业的发展注入动力。

### 4.5 组织结构创新

当建筑工程现场施工合同签订完成后,项目管理人员会基于合同有序完成。在此,工程并不是一个企业,没有确定一定责任限制,所以在现场施工过程中,也无法对自身的局部利益进行思考,无法在真正发展意义上与企业进行联系,从而导致安全隐患的产生。项目管理工作人员的决策权利和指导对企业有一定限制,因此,在实际执行期间,还存在较大制约。所以,在建筑工程企业实际建设与施工过程中,需要对多个工程进行限制,并在期间对其进行有效协调,维护各个方面的发展利益。基于其存在的各个问题,还需要实现创新性,促进现场施工内容的创新性和全过程执行,并为其构建合理的执行组织<sup>[4]</sup>。

### 4.6 引入绿色管理理念,使施工现场更加友好

目前倡导绿色管理理念,就是要求我们在工程管理活动中既要重视效益和效率,又要管对环境友好性。因此在全球生态危机日益严峻的今天,作为工程管理人员必须主动强化环保意识,并在施工中注重对环境的保护,将施工对环境的不利影响降到最低,减少噪声污染、粉尘污染、渣土污染和光污染等。工程管理人员要增强社会责任感,避免短视行为,注重工程的长期效益和社会效益,而且做好工程的过程控制,减少污染,保护环境,实现业主、施工方和社会的双赢。

## 5. 现场施工管理应用的优越性

### 5.1 人力资源的合理配置

施工现场管理的核心、基础与前提都是人力资源的合理配置。所以人力资源的合理配置可以为施工现场很多的施工活动及管理实行有效的优化。并且人力资源的合理配置不仅有效提高了施工企业人员和管理人员的技术水平和道德素质,而且在这基础上能够很好的证明人力资源配置重点,最后提高了建筑工程施工的水平。

### 5.2 检验效率的持续提高

现场施工管理中建筑工程质量检验是重要组成部分,检验效率的持续提高还体现在施

工现场质量控制的有效进行,其内容主要包括工艺质量控制以及产品质量控制。并且控制现场施工管理人员能够促进检验效率的持续提高。

### 5.3 材料质量的有效提升

对于建筑工程管理中选取材料是非常重要的,材料

的质量影响整个施工,所以现场施工管理中应该对材料质量进行严格监督。在这一阶段中,建筑工程管理人员应该对材料的生产经营厂商重视,选购材料之前应该进行有效的考察,在这此基础上能够更好地降低建筑工程的质量隐患和质量风险。

#### 5.4 施工风险的合理控制

因为建筑工程管理是非常复杂,并且较多的变化高风险工作,所在现场施工管理阶段中,对施工风险的合理控制是非常重要的。从而在此基础上更加系统、动态、深刻地对建筑工程管理中存在的风险与隐患进行有效的消除,有效促进建筑工程整体质量水平的有效提升。

#### 6. 结语

建筑行业得以进步和发展,其自身地位也得以提升。为了维护自身的发展利益,提高建筑行业的发展地位,需要对各个方面进行创新性发展,保证其符合国际化标

准。所以,实现现场工程管理工作的创新性,不仅能推动其发展,还能转变传统的发展观念,维护其经济水平的快速增长。工程管理中现场工程管理的创新管理是促进企业进步和发展的重要因素。只有不断创新管理,才能有效的保证工程的顺利进行,并提高企业自身的发展。

#### 参考文献:

[1]陈雪松.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].江西建材,2017(10):295+299.

[2] 顾慧.工程管理中现场工程管理的创新管理[J].市场周刊·理论版,2018(26):0103-0103.

[3]乔大伟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2020(36):141-142.

[4]陈雪松.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].江西建材,2017(10):295+299.