

市政工程道路施工精细化管理探讨

王 雄

武汉汇泽荣翎市政工程有限公司 湖北武汉 430000

摘 要: 随着我国城市化进程的持续发展,市政工程行业的日趋激烈的竞争以及建设单位和行政主管部门对工程建设品质的需求,对施工企业和从业人员提出了更多的要求。施工企业需顺应市场需求,创新项目管理手段,提升企业竞争力,实现质量、进度、安全、效益的协调与统一。因此,建立一套市政工程精细化的管理体系,力求施工过程的每一个步骤都有迹可循、有章可依,推动项目管理走向规范化、科学化、精细化,实现预期的项目管理目标,已成为市政施工企业和从业人员持续探索的方向。

关键词: 市政工程;道路施工;精细化施工;质量控制

引言

随着我国城市化进程的持续发展,市政工程行业的日趋激烈的竞争以及建设单位和行政主管部门对工程建设品质的需求,对施工企业和从业人员提出了更多的要求。施工企业需顺应市场需求,创新项目管理手段,提升企业竞争力,实现质量、进度、安全、效益的协调与统一。因此,建立一套市政工程精细化的管理体系,力求施工过程的每一个步骤都有迹可循、有章可依,推动项目管理走向规范化、科学化、精细化,实现预期的项目管理目标,已成为市政施工企业和从业人员持续探索的方向。

1 精细化管理概述

作为一种新兴的观念理念,精细化管理与其他管理模式不同的是将相关法律法规、规范和标准作为依据,既可以保证管理的专业化及规范化,在保证工程质量的同时,也将增加企业收益、实现企业可持续发展最终目的,是一种精准化、高效化、便捷化的现代管理模式。具体来说,精细化管理是将管理责任具体化、明确化,在既定的管理目标引导下,将管理责任按照岗位划分到个人,要求每一位管理者能够尽职、尽责,将管理能动性发挥到最大,在施工管理过程中每天例行检查,并及时发现问题、分析问题、解决问题、总结经验。要想真正做到精细化管理,一方面要求管理人员转变管理思路,量化管理指标,保证管理工作顺利、高效开展;另一方面要建立切实可行的管理办法、对管理制度的执行和落实情况阶段考核,为精细化管理的实现提供强有力的支撑^[1]。

2 工程建设施工精细化管理不足

2.1 市政道路施工精细化管理存在的漏洞

首先,在市政工程项目开始之前的设计阶段当中,部分设计人员对于我国城市化整体概念的把控认识不够深入,无法在实际的设计过程中,合理地进行有意义的创新,也无法对未来施工过程中可能发生的障碍进行一定的预测,这就导致了设计方案的不合理^[1]。受此影响,市政工程出现工期受到延误、质量参差不齐的情况时有发生。除此之外,由于市政工程在选拔相关的施工技术人员的时候,缺乏一定的准入门槛,因此,当遇到一些施工的难点问题的时候,一时间缺乏合理的解决方案,而且就整体的施工进度来看,也很少有足够专业的技术人员能够站在整体的角度进行统筹和规划,这就导致了其施工过程的精细化管理成为一纸空谈,不仅有时存在工期延误的问题,甚至经济利益的折损也在所难免^[2]。

2.2 市政工程施工质量控制方面存在的缺漏

质量控制是很多建设过程中出现问题此处最多且最为频繁的一个环节,尤其是对于市政工程和道路施工这一类涉及范围较广、且施工内容较为复杂的建设工程而言,如果在质量控制工作方面存在着缺漏,那么将会严重影响到工程的施工效果。目前在市政工作中存在的普遍问题是质量控制体系的不健全,这也是影响当前我国很多市政工程质量的主要因素。此外,除了质量控制体系和管理体制存在问题,很多建设企业的施工人员和管理人员等都缺乏应有的质量控制意识,所以在日常的工作过程中由于管理工作方面存在的缺陷,或者在操作技术方面有所疏漏都深深的影响到企业的市政工程建设过程中的利益。

2.3 组织体系不够完善

精细化管理作为一种新型管理方法,能够有效推动工程建设朝向更加高质量、科学稳定的方向前进。在精

细化管理的过程中,需要工作人员加强全过程分析,加强信息处理和规范完善,严格按照工程施工要求展开工作。管理人员同时需要注意各个工作人员、工作环节的相互配合。在此过程中,工程施工精细化管理仍旧存在许多不足之处,需要工作人员予以重视,及时采取相应措施有效应对。其中较为明显的精细化管理问题是施工技术管理体系不够健全、各种管理措施不够规范。例如,对于一些建筑施工单位,主要运用承包制度进行施工组织管理,然而部分承包厂商并不具有足够的专业设备及组织管理能力,使得具体工作过程中极易出现诸多问题,特别是在工程建设施工时,一些承包商为了谋求利益,使得在施工材料供应和施工技术管理等方面都存在许多问题,将会直接影响到工程施工情况^[3]。

2.4 现场监管不够到位

市政工程本身是一项十分复杂的工程项目,施工流程多、技术要求高,任何一个工作环节都需要加强施工监管,然而目前,在工程施工精细化管理过程中仍旧存在监管不够到位的问题,主要体现在施工材料和工作人员操作不当两个方面:一方面,在工程施工中将会涉及到大量的施工材料,施工材料质量是否优良,将会直接影响精细化管理水平和工程建设水平,施工材料如果储存不当,还会造成物资浪费问题;另一方面,在施工现场,工作人员如果行为操作不够规范,甚至违反规定进行操作,不仅会影响到施工质量,而且会造成机械设备损耗,对工程项目建设造成诸多不良影响^[1]。

3 精细化管理在道路施工管理中的具体应用

3.1 施工前的精细化管理

施工前应用精细化管理,可以为后期施工规范、有序开展创造良好条件。(1)作为道路施工的重要依据,施工图纸的管理也是重点。管理人员或者工程监理参与到图纸设计中,保证各项设计内容与工程实际符合,避免出现设计漏洞或者偏差;接收图纸时,需要严格依据合同规定、参照施工要求,完成施工图纸交接的相关手续办理;接收后,全面、仔细对图纸内容审核,如果发现模糊不清或者与工程实际不一致的地方,尤其是针对结构物的断面尺寸、轴线位置及高程、主要技术参数说明等内容,要及时与业主及设计单位联系进行更改。(2)优化施工方案。正式施工前,相关工作人员要全面对工程相关资料收集,并对施工现场详细勘察,知悉施工场地及周围地质地貌特征、水文特征,将详细、合理的施工方案制定出来,并对施工方案的可操作性、经济性、安全性等内容进行综合对比分析,从而达到精细化管理要求;(3)

明确施工管理目标。要结合项目整体定位情况制定合理的安全管理目标、质量管理目标、进度管理目标、创优目标、亮点打造等管理目标,用来指导后续施工管理的全过程控制,最终实现项目的总体管理目标^[4]。

3.2 建立健全质量控制体制

建设工程的质量控制工作不是简单的通过思想普及和表面工作就能够真正实现的,想要对设计内容非常复杂的市政建设工程进行精准的质量控制,就需要企业管理者将各项环节的质量控制工作都落实到具体的施工人员身上。因此,为了确保施工人员的任务分配更加合理和科学,企业要对质量控制体系的建立和优化提高重视,要尽量确保企业内质量控制制度健全和有效。此外,由于市政工程的建设对于整个城市的发展具有特别的意义,在实际的施工过程中很可能会与其他的领域产生部分交集,对企业要指派相关的专业人员对施工现场已经深入的分析与科学的规划,不影响市政工程整体效果的前提下,尽量避免对地下管线和地上建筑造成破坏。

3.3 建立材料审核制度,提高审核标准

原材料审核是一个能够对市政工程整体质量起到决定性影响的环节,因此,当我们委派专人购买原材料的时候,必须对其购进的材料建立严格的审核登记制度,杜绝假冒伪劣材料的流入,防治工程质量因此受损。除此之外,还必须在保存材料的过程中,掌握更加精细化的保存技术,杜绝材料因为保存不当而受潮发霉等现象的发生^[5]。

3.4 建立一个独立的质量监控部门

除了工程内部人员要做好相互的监督和责任落实之外,还必须在工程的外部设立一个独立的质量监控部门。在这个部门当中,所有的监督人员都必须和工程内部人员保持一定的独立关系,以求更加客观地实施对工程的监督。而且这一部门必须负责及时地监控工程的施工进度是否达标,检查其已施工部分的质量是否满足国家规定的标准等等,从根本上杜绝工程内部的消极懈怠和贪污腐败,为工程的质量控制打下良好的基础。

3.5 加强施工队伍流程的精细化管理

在工程建设过程中,将会涉及大量工作人员的共同参与,不仅包括专业技术人员,而且需要管理人员、劳务作业人员的助力,在此过程中,应当加强工作人员的精细化管理。与此同时应当加强对整个工程项目施工流程的精细化管理,将各种规章制度作为外部基本保障和支持,并能够紧跟时代发展步伐,应用技术手段进行技术创新,促使市政工程项目建设施工的顺利进行。流程设计需要充分彰显出精细化管理的特点,对于各个工作环节出现的问题

和问题反馈也应当坚持精细化管理方向^[6]。

4 结束语

对工程建设施工精细化管理进行分析具有十分重要的意义。应当坚持构建完善的精细化管理体系、质量控制体系、材料管控体系、人员管控体系，为建设工程项目施工形成良好的外部保障，有效应对施工过程中出现的各种问题，促使工程项目施工朝向精细化方向发展。

参考文献：

[1]王天雄.市政道路施工精细化管理及质量控制[J].工程技术:全文版,2020(15):00077-00077.

[2]覃明.城市道路大修精细化管理理念在成金青工程中的应用[J].四川建筑,2020,37(2):294-296.

[3]吴海军.论路基路面施工中的精细化控制及管理

门窗,2020(07):173.

[4]伏学生.创新路基路面施工中的精细化管理模式研究.企业技术开发,2020,35(08):141-142.

[5]王浩文,王泽云,程琴.浅谈建筑工业化中装配式建筑的发展现状及对城镇化的影响[J].江西建材,2021,43(1):16-17.

[6]杨晓川,钱乔峰,汤朝晖.国内建筑工业化背景下预制装配式建筑特点及适应性初探[J].价值工程,2021,31(27):78-82.

通讯作者:王雄,男,汉,湖北武汉,1987年9月,中级,华中科技大学,副总经理,大学本科,市政工程管理, wangxiongxxx@sina.com