

# 优化住宅建筑工程现场施工管理策略探讨

王勇华

中盛国宏人力资源有限公司北京分公司 北京 100176

**摘要:** 优化住宅建筑工程现场施工管理可以保证施工安全,也可以有效地提高工程收益。因此,工程项目的施工现场管理不仅要用科学的办法还有注重创新,注重优化措施,注重对先进技术的引用,使得工程项目的质量、安全有牢固的保障。所以本文主要就如何优化住宅建筑工程现场施工管理进行分析。

**关键词:** 建筑工程;住宅;施工现场管理

自从建筑行业发展以来,工程建筑行业安全事故从未中断,尤其是施工场所,各种安全事故频发<sup>[1]</sup>。随着近几年媒体快速的发展,很多的工程丑闻被曝光,工程已经完工但质量并不过关如:屋面一砸就破,偷工减料,各种各样的安全隐患,甚至出现了房屋坍塌事件,还存房屋高度不合理的现象,住户无法在屋内直立行走。除此之外,新闻还报道了各种工程事故。例如,高空坠物,高空坠人,等造成大量人员伤亡的情况<sup>[2]</sup>。这些现象都足以说明工程项目的施工现场管理的管理对工程项目本身有着重大的意义,因此,施工企业必须有充足的准备,健全的制度来预防这类事故的发生,施工人员的安全和健康才能得以保证,工程才能稳定地进行下去。

## 一、住宅建筑工程现场施工管理现状分析

### (一) 现场施工管理的现状分析

在住宅工程现场施工管理的过程中培训工作没有正常的开展,由于工程项目具有较强的复杂性,因此受施工技术和施工管理水平的制约也较为常见。如果缺乏专业性的施工管理技术就很难铸造出精品工程以及让人信服的品牌工程<sup>[3]</sup>。

比如就我国近几年建筑施工现场事故发生数据逐年上升,如表1所示:

表1 安全事故发生数量

年份	2018	2019	2020	2021
安全事故发生数量	1512	1613	1758	1962

本文以某工程项目的施工现场为例,根据对施工中的某项目施工现场进行人员管理情况、现场安全管理制度定制情况、材料购买进场以及出库情况、机械设备使用及保养维护情况、施工现场的环境情况进行访问、调查,根据所获得的情况进行汇总、分析用以探讨某项目施工现场中存在的不足之处。在对某施工现场进行调查访问的过程中,通过交谈询问了他们年龄、工作时间以

及工作经验,并向施工人员询问了在进行施工中曾出现过还出现过哪些对工期造成影响的因素和在进行工程中出现的不可抗因素以及培训的情况和管理层沟通的情况,分析调查情况并得出如表2等结论。

表2 项目施工现场情况调查表

项目	评分	等级
1.施工现场周边采取围挡措施	8.5	良
2.施工现场要求安装、使用视频监控系统	7.0	良
3.施工现场按要求设置封闭式垃圾站,按规定清理	6.8	可
4.施工现场严格按照上班时间倒休	8.9	良

观察调查表的数据情况,可以看出某项目施工现场管理存在一定的问题,经过对项目周边情况的调查中发现该项目的围挡情况并不严谨,由于附近存在公园以及居民区人流量较大,围挡不严谨可能导致外来人员进入项目施工场所。施工现场的监控不全面,仓库等重要位置存在监控<sup>[4]</sup>,但一些日常工作位置并未安装。施工场地虽有封闭式垃圾站,但垃圾清理不及时,经常堆放过多才进行清理。在进行降尘时不及时,长期进行下去会对于施工人员的身体健康产生影响。

### (二) 材料管理中存在的问题

在施工中,材料的管理很重要,良好的材料管理会减少对材料的消耗,减少成本的开支。建筑企业为减少开支采购低品级材料,不仅使建筑安全得不到保障,还会降低企业的信用。材料的采购环节也同样重要,材料的采购员选择关系着材料的质量,采用娴熟、品德好、信誉高的采购员是对工程的负责,也是对企业的负责<sup>[5]</sup>。材料的采购主要是考察采购员对市场情况的熟悉情况,采购员需要对工程所需要的材料进行归纳,选出市场上价格低性能好的材料,这样既能减少经费的开支,又能获得高品级材料,不能一味要求价格低品质却忽略,或

者价格高, 品质却达不到相应的价格<sup>[6]</sup>。在调查访问发现某项目材料在进场时材料管理人员对材料的核实情况并不仔细, 材料数量对得上, 但材料类型品质不了解, 材料的购买选择并没有严格要求, 盲目根据以往的经验进行选择, 没有对新品牌材料进行分析。在某项目中, 材料的保管仍有欠缺, 在调查中发现部分水泥灰未使用完没有得到妥善保管, 没有放入仓库或者干燥防水处, 当天工程结束直接放置原地, 致使部分水泥灰受潮无法使用。仓库内物品的放置顺序较为混乱, 施工时需要搬运其他材料才能取到所需要的材料, 也有材料放置位置不合理, 在施工中需要进行多次搬运。

### (三) 机械设备存在的问题

缺乏科学管理的意识, 比如在以往施工的项目中就存在对机械缺乏科学管理意识, 注重当下的短期经济利益, 仅仅注重成本的单方面降低, 没有在设备的维修与养护方面投入资金、人力以及物力, 导致设备的老化缩短设备的寿命。缺乏管理型、技术型的人才, 根据对御景园项目施工现场情况的调查结果, 该项目操作机械的人员一般都是根据经验来操作, 虽有专业证书但时间久远, 并且很少参加培训。随着建筑行业的发展, 对于各种技术人才的需求量增大, 企业逐渐放宽了施工技术人员条件, 导致操作人员缺乏培训, 对知识了解并不深入, 很难胜任科学管理机械的任务。机械是施工中重要的器材, 机械的寿命影响着工程的进度, 如果在工程进行中机械发生问题停止运作甚至报废, 会对工程产生重大的影响, 不仅拖延工程的工期还会对工程的资金产生影响, 甚至会导致工程资金不足。机械的使用率也比较重要, 租赁机械的使用率不高, 但租金一直消耗着项目的资金, 损害单位的利益<sup>[7]</sup>。

## 二、优化住宅建筑工程现场施工管理策略

### (一) 提高管理人员技术水平

工程事故的发生有着偶然性也有必然性, 施工现场的安全事故发生概率和管理人员有直接的联系。在进行相关人员选拔时, 选择技能水平较高的人员担当, 如企业内部人员不足, 在外聘人员时可以明确要求, 吸纳更多的技术型人员, 提高管理团队的专业性<sup>[8]</sup>。管理人员需要深刻地意识到现场管理的重要性, 并在自己的行程上体现出来。管理人员的管理方法不能只是运用权力对施工人员进行施压, 不能进行盲目指挥, 要运用理论与知识和施工人员一起对于问题进行探讨, 这样不仅可以解决问题还可以缓解施工过程中压抑的气氛。工程管理人员必须具备相关的管理技能和管理技术, 管理人员在

上岗时必须时进行相关专业技能的培训, 进一步对他们的管理技能进行提升。管理人员一定要进入到施工现场中, 施工现场的管理也要从高层开始进行, 避免产生基层忙死, 高层闲死的现象。并可以将管理人员的薪酬、福利等与考核成绩和实际工作水平进行挂钩, 用以调动管理人员的工作积极性。使得管理层面具有较高的专业素养, 能更好地将安全制度进行落实。对《施工现场安全管理制度》进行完善并严格落实到施工现场, 提高对违反安全制度的行为进行处罚, 做到没有例外没有豁免。严格的制度有利于人员的管理和活动的地进行。施工现场安全管理制度表大致情况如表3所示:

表3 施工现场安全管理制度

制度	内容
1	进入施工现场必须佩戴安全帽。遵守安全生产规章制度, 无关人员不准进入施工现场。
2	施工现场必须按照规定建立完善的安全组织和规章制度, 加强对施工人员和机械设备的安全管理。建立健全的安全技术档案。

工程事故的发生有着偶然性也有必然性, 施工现场的安全事故发生概率和管理人员有直接的联系<sup>[12]</sup>。在进行相关人员选拔时, 选择技能水平较高的人员担当, 如企业内部人员不足, 在外聘人员时可以明确要求, 吸纳更多的技术型人员, 提高管理团队的专业性。管理人员需要深刻地意识到现场管理的重要性, 并在自己的行程上体现出来。管理人员的管理方法不能只是运用权力对施工人员进行施压, 不能进行盲目指挥, 要运用理论与知识和施工人员一起对于问题进行探讨, 这样不仅可以解决问题还可以缓解施工过程中压抑的气氛。工程管理人员必须具备相关的管理技能和管理技术, 管理人员在上岗时必须时进行相关专业技能的培训, 进一步对他们的管理技能进行提升。

### (二) 材料管理的对策

材料对于整个工程而言都是非常重要的一部分, 严格把控材料的质量和材料的保存及使用情况才能最大的减少材料的浪费, 提高工程的质量。首先在采购专员的选择上应该选择娴熟的采购员, 采购员一定要熟悉市场行情, 并加强对供应商的协调与沟通, 做好材料的跟踪入库验收等工作, 并制定详细的计划表。购买材料时要做到质量、价格、运输相协调选择最优的供应商进行购买。其次在材料进场的保管与存放上也需要加以重视在材料进场后, 根据材料的特性、用途和使用的阶段进行分类存放。同时管理人员要对材料加强看管, 尤其是容易发生变质的材料如石灰等材料放置于干燥避雨的场所

并派专人看管,避免发生材料的损失。在材料的使用时根据施工所需要的材料用量严格进行分配,并管理好材料领取的秩序。在进行施工时,对于材料的发放要进行严格的掌控,根据实际的施工进度需求进行材料的发放,一些材料领取较早会发生变质无法使用,如水泥灰和木板凳。对于材料的领取,应当设有专门人员进行监督,保证材料的质量和数量。

### (三) 机械管理的对策

机械设备的选择对于工程来说十分的重要,选择对于工程合适的机械设备,将机械谁被的使用率尽可能的提高,不仅可以降低机械方面的费用还可以加快工程的进度。如果需要租赁外部设备,要提前搞好市场调查。工程项目施工现场使用最频繁的就是机械,长期使用机械会出现一些消耗以及破损,发生故障等问题,对机械设备进行定期的专业的维修保养,减少机械设备发生故障的概率,才能保证工程活动的顺利进行。某对机械配套、机械化施工方法、施工组织进行详细周密的安排,并严格按照计划实施下去。在施工期间,各部门应当进行沟通协调,保证机械设备灵活周转在各个场所,避免机械没有到位的窝工现象。在引进新的技术及设备的情况下,要对施工人员进行专门的技术培训,并在培训的后期进行技术考核,未通过者不能进行该技术的操作。在设备进场时,严格对机械设备进行检测,以防进场后发现设备的缺陷无法使用等情况。某在施工现场对机械设备的主要管理流程可分为:第一步根据在施工竞标期间,对建设单位提供的施工组织设计和施工计划所需要的机械设备种类、型号及数量确定出相关管理的方案和制度。第二步对比市场上的施工机械设备性能,选择适合的机械,以便在后续的施工活动中进行施工生产。第三步确保机械设备的运输、搬运、安装等过程中不产生意外事故,做到安全进场,安全出场,避免不必要的损失。第四步经常性地对机械的维修与保养,将对机械的维护养成习惯,保证施工活动的正常进行。第五步将施工机械进行日常的登记、验收、以及调配等工作,并将资料保存好。第六步操作施工机械的人员先培训在上

岗,并对其进行定期考核。引进新的设备必须对人员进行培训在让其操作设备。某第七步对机械进行及时更新和技术升级<sup>[9]</sup>。某针对施工现场的机械以及设备进行专业的、科学的管理,不仅保证了施工场地的安全性和实效性,还能提高施工的效率,使得建筑活动的安全稳定进行。

### 三、结束语

施工现场的管理是一项艰巨的任务,它不仅与施工人员的生命安全挂钩还与工程的施工时常有关,严格的施工现场管理方法不仅能有效地减少工程事故的发生,还能为工期提供有效保障。建筑施工企业需要对现场管理作出一系列相应的管理方案,并严格落实到施工活动的每一项环节之中,在制定相应的管理方案时,需要对应施工场地的人文环境和天气情况作出预备计划,以防出现不可抗因素导致工程计划出现变化致使工程延期。

### 参考文献:

- [1] 谭小盼. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 价值工程,2021,40(7):203-204.
- [2] 胡卫科. 论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J]. 价值工程,2021,40(8):68-69.
- [3] 肖湘元. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J]. 价值工程,2021,40(24):41-43.
- [4] 刘竹进. 房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J]. 安徽建筑,2021,28(2):187-188.
- [5] 杨洋. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 中国住宅设施,2021(3):107-108.
- [6] 刘慧. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 居业,2021(1):138-139.
- [7] 张登平. 建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J]. 建材与装饰,2021,17(1):185-186.
- [8] 李振兴. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 技术与市场,2021,28(3):161-162.
- [9] 李志军. 房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J]. 砖瓦,2021(2):137-138.