

如何强化建筑施工管理以提高建筑工程质量

顾小强

巨匠建设集团股份有限公司 浙江桐乡 314500

摘要: 建筑工程施工管理质量关系到施工质量,提升管理工作质量可以促进施工作业长效进步,推动建筑工程行业健康发展。随着我国建筑工程规模的不断壮大,施工管理问题也不断增加,因此必须针对施工管理过程中存在的主要管理问题进行综合分析,结合相关问题的具体形成因素制定完善管理工作的方法,从而推动施工管理工作改革与创新。基于此,本文研究了建筑工程施工管理工作中的不足,制定了提升施工管理工作质量的方法,希望对于建筑施工质量提升起到促进作用。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 施工质量

建筑工程管理的目的在于协调各项施工作业按照预先设计的轨道前行,循序渐进地实现预期的施工目标^[1]。但是由于我国建筑工程发展迅速,在发展过程中大部分企业过于注重经济效益,忽视管理工作的优化与改进,从而带来一些列不良的管理问题,最终影响建筑行业发展^[2]。研究施工管理中的问题能够帮助管理人员更好地优化管理工作,制定多种高效的管理模式,并将这些管理模式落实到具体的管理环节中,实现建筑施工管理工作优化的目标,提升施工作业质量。

1 建筑工程施工管理中存在的问题

建筑工程规模庞大,管理人员需要处理的问题众多,如果其中一个管理环节存在问题,可能影响到整体的管理效果^[3]。目前我国建筑工程管理工作并不完善,管理问题也很突出,管理制度问题、管理方法问题、监督管理问题以及管理团队问题等都是影响管理效果的主要因素。本节将对这些问题的具体表现和形成因素进行分析。

1.1 施工管理制度缺陷

管理制度缺陷问题广泛存在与施工作业中,制度的缺陷主要体现在管理内容缺乏明确性,各项管理职责不够明确,管理人员缺乏足够的管理参照落实管理要求,特别是管理界限模糊问题尤为严重,管理人员缺乏明确的管理要求的背景下无法执行管理准则,导致管理工作中存在着管理空白区,随着房屋建筑行业的发展,国家提出了更多管理标准,传统的管理方法未能将新的标准融入,所以现有的管理制度不能满足现代管理规章制度要求^[4]。因为缺少管理工作的限制,这些管理空白区中的问题不断恶化,逐步蚕食着整个管理体系。于此同时,许多施工企业的管理制度主要借鉴行业先进企业,这种做法存在的问题是管理制度不具有针对性,不同企业的

发展状况和竞争策略不同,所以制定施工管理制度时围绕的核心内容也不同,如果照抄照搬管理制度必然无法发挥出相关管理制度的优势,管理制度不完善问题最为突出的一项内容是管理职责划分非常不明确,发生管理问题后无法及时找到相关的责任人,各部门之间存在着相互推诿责任的问题。

1.2 施工管理方法单一

管理方法是管理制度落实的具体体现,科学的管理方法必然是多样化和多层次的,因此建筑施工涉及内容繁多,不同领域的施工内容需要结合该领域的管理理念进行管理,采用单一的管理方法无法保障管理工作的针对性,使得先进的管理方法作用被削弱,许多施工企业都采用一种方法进行管理,这样导致的结果是不同的施工环节管理的效果存在较大差异,这种差异性影响了施工的效果^[5]。例如,混凝土施工作业的管理重点在于材料配比、浇筑技术把控和养护方法的控制,机电施工管理的重点在于机电安装安全性和机电系统运行稳定性,混凝土施工和机电施工分属于良好领域,不同采用统一的方法进行管理。但是许多企业在制定管理方法时往往未能考虑到不同施工内容的差异性,主要以制定管理框架为主,在管理框架的基础上延伸出相应的管理方法,这种方法虽然简化了管理流程,但是却无法保障管理工作效果,进而带来施工隐患问题^[6]。施工方法单一导致施工作业的整体进行状况变得不够理想,一些施工隐患问题不断突显,在很大程度上影响了施工作业的有序进行,这对于建筑行业的长效发展起到了阻碍作用,导致建筑行业的整体发展降速。如果不能制定这队形较高的方法解决管理中的问题,建筑施工整体情况可能不断恶化,最终影响到行业发展。

1.3 缺乏监督管理力度

科学的监管体系能够避免管理人员玩忽职守和徇私舞弊等行为出现,推动管理工作有序进行。建筑施工管理工作关系到工程项目的施工质量,如果管理人员存在玩忽职守和徇私舞弊的问题,工程施工的质量则会受到影响。目前许多施工企业缺乏全面性的监管措施,对于施工管理的监督管理存在诸多不足,导致施工管理问题频频出现^[7]。因为管理力度不足导致的管理问题频出,一些管理人员为了一己私利徇私舞弊,对工程施工中的一些违规内容视而不见,导致工程项目的隐患增加,随着施工作业进行或者工程项目的使用,相关的问题逐步显现出来,从而带来不良的社会影响和经济损失。这种问题产生因素是缺乏监管力度,如果监管无法与管理形成相互制约,那么管理工作中的玩忽职守行为和徇私舞弊问题必然无法得到根治,管理问题将会频繁出现,从而影响到工程项目的施工质量。管理监管不全面问题由来已久,虽然国家对于此问题制定了多种解决方案,但是在现实的管理工作中问题依然存在,针对这类问题必须从管理与监管模式入手,制定相互制约的监督管理模式,使得管理工作受到制约。

2 建筑工程施工管理工作优化的策略

优化工程管理工作是推动工程施工顺利进行的关键一环,实现工程管理质量提升目标必须从管理问题形成的根本原因入手^[8],结合管理中的难点问题进行分析,制定完善的管理方法,将管理工作落实在具体的施工环节,将施工作业中存在的隐性管理问题找出,并从这些问题形成原因入手分析,制定多种解决措施,不断对管理方法进行创新,并在管理环节中对存在问题的管理方法不断优化与改进,使得管理方法变得更具针对性,逐步将管理中的问题解决,为施工作业顺利进行提供更多支持。

2.1 完善施工管理制度

完善管理制度是施工企业首要实现的目标,管理制度是管理工作的基准,如果缺乏完善的管理制度,那么管理工作的实际情况将会受到影响,只有为管理人员提供完善的管理依据才能保障管理质量,因此施工企业需要从管理制度入手对管理依据进行明确和完善^[9]。第一,细化管理制度内容,不同的施工内容对应着不同的管理要点,管理人员必须结合管理核心要点优化管理制度,将施工作业的详细内容写入管理制度上,为管理人员提供更多可靠依据,推动管理工作有序进行,管理人员则按照具体的管理标准开展管理工作,将自身职责内的工

作做好,提升管理工作质量;第二,细化管理工作职责,不同领域的管理内容需要由该领域的专业人员负责,在确定管理职责时必须将人员的具体责任明确,对于不同的施工作业内容都需要制定相应的责任准则,并将具体的责任分配,这样在管理过程中发现问题后可以第一时间找到相关的责任人,坚决杜绝存在着管理职责不明确管理界限模糊不清的现象;第三,借鉴其他企业的管理制度时需要考虑与其他企业间的差异性,将其中与本企业发展理念和管理要点存在差异性的内容改进,制定与本企业发展相符合的管理内容,并在具体的管理环节中对相关内容进行优化。通过完善的管理制度可以实现提升管理质量的目标,完善管理制度时必须从企业管理实情出发,结合管理中存在的普遍问题进行分析,首先解决主要问题,在此基础上逐步填补管理制度中的空白区,使之得到进一步的完善,管理人员及时了解管理内容,并结合具体的施工内容对这些存在变化的内容进行完善,切实保障施工管理工作的有效性。这样能够为管理人员提供完整可靠的管理依据,管理工作在既定的轨道中有序地运行。

2.2 制定针对性管理方案

针对性的管理方法可以保障各项管理工作的质量,推动管理工作有序进行。因此施工企业需要从管理方案的可行性角度入手,分析管理方案是否具有针对性,并根据管理要求设计多种针对性高的管理方案^[10]。第一,管理时根据施工要求和技术准则行使管理权限,管理人员必须具备该行业的从业经验,对于各项施工技术和施工流程有着深入的了解,这样才能够保障管理工作的全面性,防止因为管理人员专业能力不到位无法把控每一个施工管理过程导致管理问题出现;第二,不同施工内容需要通过不同的方法进行管理,这就需要管理人员根据专业特点设计管理方法,如机电管理必须结合机电安全规范进行管理,与此同时将人员管理内容加入其中;第三,对于管理工作中的不足需要及时纠正,不给管理问题留出更多演化的空间,对于特定问题需要进行特定的分析,从根本上制定解决措施,并放置类似的问题再次出现;第四,不断推动管理方法深化工作,在实际施工中对以往施工环境下存在的问题进行集中解决,这样能够有效地推动施工作业顺利进行,防止出现更多管理问题,导致施工质量受到影响。只有切实将管理工作中频出的问题分析透彻和全面并制定针对性强的管理措施才能有效地推动管理工作的有序进行,减少管理方法缺乏针对性带来的各类问题,提升管理工作的质量。

2.3 严格落实监管工作

监管工作的落实对于管理工作可以形成约束,这种约束作业能够确保管理工作的可靠性。因此施工企业必须加大监管力度,采用多种监管方法对管理工作进行监督。第一,强化监管与管理的制约作用,监管人员必须根据监管制度要求对管理工作进行监督,并将监督工作内容详细地记录下来,记录的方式以视频和纸质材料为主,监管人员按照具体的监管准则开展监管工作,对于监管中遇到的各类问题需要监管人员及时处理;第二,强化巡检制度的落实,巡检人员需要由其他部门人员承担,并进行定期的轮换,防止监管人员与管理人员形成利益关系,导致管理与监管出现空洞,巡检人员也可以从其他区域调取,或者通过专门的监管企业进行监管,防止监管方位长期处于规定的状态导致管理人员与监管人员出现徇私舞弊的问题,进行这些工作时可以与管理岗位轮换制度一同执行;第三,加强监管方法的研究,采用信息化的监管方法对施工现场进行监管,从监管职责内容入手,将各项监管职责明确,使得监管人员工作有迹可循。严格的监管制度是杜绝管理工作玩忽职守和徇私舞弊问题出现的重要方法,发现管理问题第一时间解决管理问题,防止管理问题继续发展为严重的安全事故,。通过严格的监督管理可以使得管理工作得到改进,管理人员在既定的管理体系下开展管理工作,管理中的各类问题也会逐步减少,施工企业要认识到监管与管理工作相互制约的重要性,并从具体的监管和管理环节入手不断改进管理与监管的方法,进一步地推动管理工作的落实,切实发挥出监管工作的作用,这样能够为建筑施工管理人员提供良好的管理环境,使得各项管理要求得到有效地落实,从而提升管理工作的质量,满足施工质量要求。

3 结束语

总而言之,建筑施工管理工作关系施工作业的质量,

施工企业需要结合施工工作的具体内容和重点难点内容优化施工管理工作,从管理制度、管理方法和监管方法等角度入手,全面分析管理工作中的不足,结合影响管理工作的因素制定管理方法,循序渐进地推动管理工作进行,从而有效地推动施工管理作业有序开展,使得各项技术操作满足技术准则,最终更好地提升施工管理质量,提升工程项目的质量。

参考文献:

- [1] 周频,刘毅彬,丁向前. 建筑施工企业财务管理风险及防范对策[J]. 生产力研究,2021(9):141-144,149.
- [2] 张志得,冷自洋,苏亚辉. 建筑施工智能化监测 预警管理系统的设计与实现[J]. 制造业自动化,2021,43(2): 88-91.
- [3] 张润沂,郭炎乐,付建华,等. 基于建筑信息模型的施工阶段进度-成本协同管理研究[J]. 西安建筑科技大学学报(自然科学版),2021,53(2):302-308.
- [4] 庄丽,马婷婷,刘硕,等. 基于PT-MA理论的装配式建筑施工安全管理行为演化博弈分析[J]. 工业工程, 2021,24(2):68-76,118.
- [5] 高欣. 茶馆建筑施工管理中存在的问题及对策[J]. 福建茶叶,2021,43(4):94-95.
- [6] 彭爱民. BIM技术在高层建筑施工阶段精细化管理中的应用[J]. 建筑机械,2021(1):34-38.
- [7] 江向东. 论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 陶瓷,2021(1):134-135.
- [8] 董留锁,孟鑫桐,侯志辉,等. BIM技术在天津锦塘苑大型装配式建筑施工管理中的应用[J]. 建筑技术,2020, 51(11):1301-1304.
- [9] 王永斌. 新经济时代企业财务管理模式创新分析——以建筑施工企业为例[J]. 中国商论,2020(22):127-128.
- [10] 陈婷婷. 基于项目成本视角的建筑施工企业税务管理探究[J]. 中国经贸导刊,2020(29):126-127.