

浅谈建筑施工管理及质量控制

龚孙武

瑞洲建设集团有限公司 浙江温州 325000

摘要: 施工质量管理工作的实施对于促进建筑行业的发展有着十分重要的作用,尤其是在建筑工程数量不断攀升的当今社会,工程管理工作的形势已经变得更为严峻,相关工作人员在执行工作任务的时候应该对当地的实际情况进行精细化地分析,这样才能够有针对性地提升工程监管系统质量,不断强化各个工作环节的质量,施工材料的使用能够更加科学合理,机械设备的维护可以更加精细完善,这样能够从根本上提升建工程的施工质量,让整个建筑工程都能够借此机会获得更高的效益,后续工作也能够借此机会顺利开展下去,让整个工程的质量都能够获得相应的保障,建筑行业能够获得更多的经济效益。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量控制

建筑工程所需要消耗的工期是较为长久的,工作的地点并不固定,这在无形之中增加了建筑工程的进展难度^[1]。不仅如此,其中所需要利用到的人力资源数量众多,并且需要不断投入大量的物料资源,为了能够让工程的质量得到提升,还需要选择和使用更加先进的机械设备。这些因素的出现都会增加管理工作的实施难度^[2]。在这种工作背景下为了能够更好地保证建筑工程顺利竣工,便需要不断提升管理部门工作人员的综合能力,依据国家的各项规定检验工程各个施工环节的质量,这样能够在最大程度上促进建筑行业的顺利发展。本文对现阶段建筑施工管理工作的方式进行了分析和总结,并提出一些切实可行的管理方案,旨在帮助更多工作人员能够利用崭新的管理思想完善以往的工作环境。

1 建筑施工管理要点

建筑施工所涉及到的环节众多,并且需要经历较长的的工作周期,需要实施管理的工作内容较多,也是一项需要从多个角度进行构建的系统,这样才能够提升工作的可实施性,让各项工作都能够形成有机整体,减少其中冗长的管理步骤,并且需要将实际情况作为实施各项工作的核心要点,才能够让建筑管理工作发挥出更加重要的价值^[3]。

1.1 明确建筑施工管理工作内容

建筑施工管理工作的顺利实施能够影响到整个企业的经营质量,为了能够更高质量地完成建筑施工任务,顺利完成施工环节的各个工作内容,工作人员应该根据实际情况设计好管理方案,才能够促进所有工作的顺利实施^[4]。在进行建筑施工管理工作的时候,工作人员首先需要做的就是对整个施工环节的要点进行提取,才能

能够在各个施工阶段制定出最为适合的目标,在执行管理工作的时候也能够存在更为完善的思路。提升施工管理工作能够更好地促进各个部门的融洽合作,共同商议完成各项任务目标,整个工作的效率都能够借此将会获得显著提升,让所有的权责都能够得到妥善处理。不仅如此,工作环境也能够优良的的管理模式下变得更为安全稳定,能够根据每个施工节点的实际需求合理安排人力资源和物料。就一般情况而言,建筑施工管理工作在实施的时候包含五个方面的内容。首先,进度管理。为了能够更好地掌握施工的节奏,让整个施工环节都能够能够在合同既定的时间内顺利完成,每个施工人员都需要在既定的时间内顺利完成规定的任务,严格依照规定流程完成指定任务,这样能够切实减少返工情况的出现,避免出现工期延误的问题。其次,质量管理。只有确保所有施工工作在实施的时候具有较高的质量才能够顺利竣工,切实保证整个工程在后续投入使用的时候具有较高的质量。管理人员应该严格依照国家的规定对工程所使用的材料以及技术手段等进行质量上的检验,时刻监督工程的实施质量。再次,成本管理。此项工作需要积极贯穿整个施工工作的流程,这样能够切实降低其中所产生的多余费用,将一些冗长的施工流程精简处理,减少不必要的费用投入,在保证各项工作质量的同时节省更多的成本资金使用,让有限的资金能发挥出最佳的效果,这样能够实现综合收益的最大化。另外,安全管理。能够促进所有安全生产制度的顺利实施,让施工现场所有施工人员的生命安全得到保证,减少不必要的经济损失。最后,合同管理。在合同签订后,建筑企业应该按照不同的类型将合同文件等进行分类,并且需要交由相关负

责部门进行保管,防止工程在实施环节出现任何的文件问题,一旦出现纠纷问题能够凭借合同文件中的内容作为证据。

1.2 强化建筑施工环境管理

建筑施工的工程量巨大,其中涉及到问题也较为繁杂,其质量也容易在实施过程中受到各种环境因素的影响,这会导致期间出现多种的质量问题。为此,管理部门人员在执行日常工作的时候应该进行多角度的思考,要从气象、温度、湿度等多个角度对施工环境进行综合评价,这样能够借此机会出更为适合的施工管理方案。施工工序本身需要进行良好衔接,这样才能够保证工作在实施的时候具有足够的连贯度,避免出现工期延误的情况。为了能够确保工程的顺利衔接,工作人员就需要对气候因素进行详细研究,避免出现任何的不良因素。如果现场施工工作在实施的时候出现温度过高或者过低的情况都会导致建筑施工质量受到严重影响,尤其是在一些极端天气的影响下,很多工作不得不停止实施。为了能够防止出现冻坏、冲刷等各种问题,工作人员需要提前做好相应的预防措施,这样才能够的气候发生变化的时候做好相应的应急措施。

2 明确岗位职责

为了能够让施工质量获得切实的保证,则需要让施工现场的所有工作人员明确自身的岗位职责,并且需要让其能够在施工环节中时刻保持较高的安全防护意识,根据自身的工作目标完成相应的工作任务。不仅如此,建筑工程的经理也需要明确自身的职责,并且需要对每个工作人员的权限进行深度了解,让施工质量管理工作在实施的时候能够完全依照既定的目标完成任务,让质量管理工作的落实情况能够更加稳妥,保证各项施工工作都能够能够在既定的目标内顺利执行。技术部门的工作人员以及相关的工程师应该对工程的实际情况进行深入研究,借此机会制定更为适合的监管计划,为施工人员提供重要的技术支持,让其能够在完成施工目标的时候没有任何的压力和负担,同时,需要将施工过程中所产生的各项数据信息进行精准收集,并将施工过程中出现的所有情况报告给工程项目经理。质量部门应该将质检工作落实好,这样能够保证此项工作彰显出其应有的价值,让其能够更加富有及时性。各个部门工作人员应该积极配合,共同协作完成后续的各项工作目标,并且需要落实自身的责任,实现对工程质量的深度监督。

2.1 健全项目监管体系

质量监管体系的建立对于提升建筑工程项目质量而

言具有十分重要的促进作用,为此,只有完善监管体系才能够让质量管理工作在实施的时候有迹可循,制定出相关的管理与控制标准内容,让整个管控程序都能够具有更强的科学合理性,工作程序可以更加有条不紊的运作下去。建筑工程在构建完善的监管体系时需要从以下几个角度进行深入研究。第一,需要明确各个部门的工作职责,并且需要做到责任到人,每个层级的人员都需要进行相互监督,并且需要做到奖惩分明,对于能够高质量完成工作任务的员工应该给予适当的物质奖励,而对于在施工环节无法顺利完成工作员工则应该给予适当惩罚。第二,应该将监管工作进行全方位地落实,每个工作环节的内容都应该妥善落实,无论是原料采购环节还是设备维护工作都应该具有较高的质量,做好质量筛查工作,这还是保证工程顺利实施的基本需求。

3 建筑是施工质量控制技术分析

质量管理工作是建筑使用管理工作中的重要构成环节,也是施工工作在实施过程中的重点内容。在信息技术不断发展的当今社会,很多新型的技术已经应用到了建筑工程环境中,工作人员应该根据自身的实际需求进行精准使用。

3.1 BIM技术

首先,能够在进行材料管理工作的时候使用先进的BIM技术。此项技术的实施能够真正做到对各项数据信息的实时跟踪,能够对其中所涉及到的建筑材料进行精准管控,对于施工进度也能够进行监管,让工程在实施的时候能够动态化地调整工作内容。BIM技术在使用的时候能够对建筑工程实施过程中出现的所有数据信息进行监管,能够对每个工作环节的工程材料使用情况进行精细记录,建筑工程中所存在的控件属性信息也能够得到保存,在工程在实施的过程中,工作人员能够对其中的设计方案进行对比,根据工程的进展情况使用最为适合建筑材料,这样能够在最大程度上节约成本投入,节省更多的施工成本,促进企业获得更多的经济收益,建筑企业能够借此机会获得更高的职场竞争力,能够在复杂的市场环境中占据更为有利的地位。材料质量检验工作结束后需要根据其质量进行试验标识的张贴。不仅如此,在使用BIM技术的时候,工作人员应该将材料的使用数量、单价等信息全部录入到模型软件中,这样能够让相关管理工作在实施的时候更加富有及时性,工作人员也能够对每种材料的消耗情况进行深度了解。其次,在进行质量管理工作的時候,也能够应用先进的信息技术,保证项目在实施的时候能够具备更高的质量。

在进行项目设计的时候就可以积极使用信息技术解决相关问题,也能够利用相关软件及时了解到设计工作的变更情况,并且能够做到对管理设计工作的预测,这样能够避免设计变更的时候会与现场施工结果大相径庭。同时,信息化技术的使用能够存储大量的资料信息,能够为后期工作验收是提供重要的依据,这样能够避免任何质量问题的出现。大型的建筑工程在实施的时候需要设计的内容更加复杂多样,设计工作的整个环节都会涉及到各种问题,如果能够及时发现质量问题并加以解决能避免出现严重后果。在进行质量管理工作的時候还需要建立相应的数据库,这样能够确保各项工作在实施的时候都能够具有足够的支持。BIM技术在实施的时候也能够确定工程中基坑的体积,这样能够确保后续工作在实施的时候不会出现消耗过多人力物力的情况。

3.2 PMRC技术

PMRC技术在质量管理工作实施过程中发挥着十分重要的价值,经常应用于实际的质量管理工作中,并且能够具有较好的质量控制效果。PMRC技术中,P指的是业主设定的质量控制目标,M指的是实施质量监控手段,R指的是业主将质量检查结果上报给相关的质量管控部门,C指的是纠偏过程,如果建筑工程在实施的过程中如果察觉到任何的质量问题则能够及时发出相应的纠正指令,并且有权利监督相关人员及时纠正原本错误的行为。在PMRC技术中,这四个环节需要紧密连接,每一

项工作在实施的时候都需要进行质量上的控制,这样能够避免出现任何的质量问题,让建筑工程能够获得更高的质量。

4 结束语

综上所述,随着我国建筑工程规模的不断拓展,质量管理工作在其中发挥了十分重要的作用,能够确保各项工作在实施的时候保持较高的水准。因此,在实施建筑项目质量管理工作的時候,工作人员一定要根据实际情况实施最为适合的管理手段,应用更为科学合理的手段,让所有工作在实施的时候都能够具备更高的质量,为后续工作的顺利开展提供不竭动力的,这样的才能够保证建筑企业在运用的过程中能够在复杂的市场环境中占据更高的地位,让企业能够获得更高的经济收益,企业能够借此机会具有璀璨的发展前景。

参考文献:

- [1] 熊伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 砖瓦,2021(2):133-134.
- [2] 董莲旭. 谈建筑安装工程施工中质量的管理与控制[J]. 工程建设与设计,2021(2):222-223.
- [3] 路广. 试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 价值工程,2020,39(15):28-29.
- [4] 陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计,2020(6):231-232.