

建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施

朱 琳

宁夏正恒工程管理咨询有限公司 宁夏银川 750002

摘 要:在我国近几年迅速发展建筑行业的过程中,安装工程造价超预算现象时有发生,很多建设、施工单位在组织工程建设时都会针对这个问题采取相应的措施。就造价超预算问题产生的原因来说,其与多个方面的因素相关,不仅会影响工程建设造价成本管理效果,还会损害建设施工质量,甚至引发更多难以控制的问题。文章基于对建筑安装工程预算重要性的分析,探讨产生超预算问题的原因,提出能够优化建筑安装工程预算准确性的措施,为加强建筑安装工程造价管理及成本控制的可靠性提供依据。

关键词:建筑安装工程;造价管理;超预算原因;优化措施

The cause and Optimization Measures of Construction and Installation Project Cost Exceeding Budget

Lin Zhu

Ningxia Zhenghuan Engineering Management Consulting Co., LTD., Yinchuan 750002, China

Abstract: In the process of the rapid development of the construction industry in China in recent years, the installation project cost over budget occurs from time to time. Many construction units in the organization of engineering construction will take corresponding measures to this problem. In terms of the causes of the cost over the budget problem, it is related to many factors, which will not only affect the cost management effect of engineering construction, but also damage the quality of construction, and even cause more difficult to control problems. Based on the analysis of the importance of the construction and installation project budget, this paper discusses the causes of the over-budget problems and puts forward the measures to optimize the accuracy of the construction and installation project budget, so as to provide the basis for strengthening the reliability of the construction and installation project cost management and cost control.

Keywords: Building installation engineering; Cost management; Reasons for over-budget; Optimization measures

工程预算是建筑安装工程中非常关键的内容,其可以从根本上提高工程建设施工效益水平,加快企业的发展步伐。众多建筑企业在安装施工当中,都会组织专业的造价管理人员编制预算,尤其是结合建筑工程建设的实际情况制定可靠的工程预算方案。但是超预算现象的产生会在很大程度上损害建筑企业的根本效益,因此需要优化建筑安装工程预算方法,达到新时期的建设发展要求。

一、建筑安装工程预算的重要性

1. 确保资金合理支出

建筑安装工程预算管理的一项重要内容就是核算资金的支出情况,许多建设、施工单位在开展相应的工作时,都难以完全准确计算建筑安装施工中利用的资金数额。做好预算工作就可以在较大程度上确保资金的合理支出,管理人员可以整理工程的支出账单,制定明细账

簿,准确记录材料、设备、人工等的资金支出情况,还可以将施工管理费、措施费等的利用体现在账簿当中。在这种形式下,建筑安装工程项目建设就能够依据支出明细制定针对性的投资方案,尤其是在规划各个阶段的工作内容时,可以更加合理地确定工程建设施工质量目标以及工期目标,在初期建设当中奠定坚实的造价管理基础,减少不必要的资金成本支出。

2. 提高企业经济效益

不同性质的企业在建设发展中都会树立一个统一的目标,也是基础的目标,即产生预期的收益,达到企业经济效益目标。在我国建筑工程项目数量不断增加的过程中,建筑企业之间的竞争愈发激烈,许多企业都会树立短期的效益目标,致力于占据更高的市场份额,为后期各项工作的开展提供经济保障。建筑安装工程预算就

能够让工作人员结合相关的建设施工管理要求提高工程预算的准确性,降低工程预算中的误差,确保资金的合理投入。在编制工程预算时,造价管理人员要结合现场实际情况对每一项工作的资金投入数额进行计算,最大程度地提高资源利用率,从而提高企业的经济效益。

3. 优化工期和项目投入

造价管理与建筑安装施工质量管理、安全管理即进度管理息息相关,这几项管理工作之间相互影响,在一项工作内容产生问题之后,就会给其他的管理效果造成不同程度的阻碍。在建筑安装工程预算管理目标下,管理人员需要做好各个环节的成本投入计算,尤其是需要科学掌握建筑安装工程项目建设的经济效益产生情况,防止总体建设施工受到预算编制的影响造成设计变更或者返工等问题。由此可见,在科学的工程预算之下,建筑安装工程结构的质量可以得到有效保障,每一个环节的工期也更加准确,降低产生工期延误问题的几率。此外,在投入项目建设施工资金时,决策者可以根据建筑安装工程施工管理人员提出的意见适当增加或者减少投入,在保证建筑安装施工不受影响的情况下,加强项目投入的合理性。

二、建筑安装工程造价超预算的原因

1. 人员重视程度低

目前,各个建筑企业都开始以质量管理和成本控制作为核心,加强工程整体建设施工管理科学性,为建筑企业更好、更快发展提供保障。就其中的造价成本管理来说,虽然采取了强硬的措施让管理人员按照规范化要求实施管理方法,但是在编制预算时体现出来的重视程度仍旧比较低,达不到工程建设管理的实际要求。许多建筑企业在组织安装施工预算工作时,都会将其归位造价人员的工作内容,而安装工程施工管理人员并没有作为主体参与其中。管理层体现出来的建筑安装工程预算管理重视程度远远达不到实际的工程项目建设管理要求,在造价人员实施单一的工程成本支出控制工作时,会产生技术方案和施工方案不合理的问题,从而增加不必要的资金投入。

2. 控制体系不完善

建筑安装工程预算管理要求管理人员按照科学的管理体系合理约束自身的行为,因此控制体系的构建对于这项工作的开展来说非常关键。实际上,部分建筑企业在以安装工程预算管理作为工作重心时,构建的控制体系并不能达到标准,其利用的造价控制体系大多是我国统一的造价管理体系和制度内容,无法完全满足不同区域不同性能的建筑安装工程施工现场管理要求。在控制体系不完善的情况下,管理人员没有明确自身的职责,在产生问题时容易互相推诿,各级人员之间缺乏相互的监督,影响了工程项目成本控制效果,从而引发超预算问题。

3. 图纸设计存在问题

设计阶段在建筑安装工程预算中非常容易被忽视,主要是造价管理人员和财务人员认为工程设计不会产生直接的经济效益,当设计人员设计工程建设施工图纸时,其没有严格执行造价管理制度要求,导致图纸设计不符合现场施工情况,难以确保工程预算的准确性。在安装建筑工程电气管道和上下水管道时,其经常处于同一个施工部位,设计人员就需要考虑这个问题适当调整管道的位置,否则会产生管道位置偏差,在后续解决这个问题时要耗费施工资源,增加建设施工成本。管道的安装和其他土建施工内容之间也存在一定的矛盾现象,在设计施工图纸时,设计人员没有做好各项工作的之间的协调,无法充分发挥安装施工技术的作用,从而产生超预算问题,还会带来不必要的麻烦。

4. 材料市场价格波动

施工材料的成本在建筑安装工程施工中的应用尤为重要,其占据总体成本的60%左右,其他的成本集中在设备成本、人工成本、施工管理费和措施费等方面。建筑施工单位在组织建设施工人员进行建筑安装工程项目建设施工作业时,要消耗很多材料,其涉及到各个不同的领域,造价管理人员就需要详细计算材料成本,从这个方面加强工程预算的有效控制。但是市场供求机制会影响施工材料的市场价格,导致其产生单价上的变化。而建筑安装工程的施工周期一般较长,造价管理人员难以完全预估市场价格的波动范围,并且没有做好前期的市场调研工作,对价格的波动规律不甚了解。所以,在实施项目工程预算工作时,会受到材料市场价格波动的影响,产生预算价格与实际价格之间的差异,造成超预算现象。

三、建筑安装工程造价超预算优化措施

1. 提高资源管理水平

建筑安装工程建设、施工单位在解决超预算问题时,需要致力于提高资源管理水平,通过优化分部分项工作量提高建设施工资源管理标准性的方式,减少不必要的资源损失,加强工程预算的可控性。在开展这项工作时,建设、施工单位可以构建实时的工程项目建设造价追踪体系,在控制建筑安装工程预算时,以适度性原则的体现作为核心,调整建筑安装施工管理的运行机制,整合计量项目和付款项目,提高工程预算编制的准确性。在管理建筑安装工程施工中的各项资源时,需要将业务定位责任主体,如果施工单位在组织建设施工操作时产生技术方面的问题,就需要将责任主体转移到施工单位上,针对成本的增加采取合理的措施进行有效处理。资源的科学管理不仅与建设、施工单位有关,其在落实工程现场施工操作时,如果受到监理单位或者有关政策的影响,就能够各方协商沟通,共同承担风险,尽量将工程预算控制在合理范围内,降低工程施工变更对造价管理造成的影响。

2. 开展造价测评工作

造价测评是建筑安装工程预算管理的核心内容,在具体实施测评工作时,管理人员可以及时发现其中的问题,还可以检验工程项目预算的控制效果,大幅度提高建筑安装施工管理的科学性、合理性。建筑安装工程施工管理人员要加大造价测评力度,在关注工程项目建设施工造价管理形式的同时,加大人员管理力度,使其可以具备较高的技能水平保障工程项目顺利开展。造价测评工作的主要人员不仅包括造价管理人员,还可以让设计人员和施工人员参与其中,结合各个岗位工作人员的专业能力和经验分析工程预算的可行性。为了加快造价测评的进度,测评人员可以针对产生超预算问题的原因直接切入造价管理,将工程建设材料的实际费用和工程量是否会超出预算费用作为核心,从而提高造价测评结果的可信度。这样一来,建筑安装工程造价超预算问题就可以从根本上得到解决,全面提高项目建设工程预算管理实效性。

3. 完善工程预算编制体系

工程预算编制体系可以对工作人员的行为进行规范化管理,使其根据项目建设的实际要求落实每一项工作,防止产生不必要的问题。很多建筑安装造价超预算问题的产生都是由于造价管理人员的行为过于随意造成的,很大一部分原因就是缺乏完善的预算编制体系,导致其在操作当中缺乏合理的约束,因此产生了不规范的操作,影响预算控制效果。建筑安装施工单位就可以根据现阶段的建筑行业发展形势和工程施工现场的情况完善预算编制体系,要求造价人员考察工程建设施工场地的实际情况,了解施工条件和环境,确定施工图纸的内容,还可以完善定额单价。在完善预算编制体系时,还需要结合市场的建设发展情况和政策的变化采取全面控制措施,提高工程预算编制的科学性。

4. 实施动态化管理

工程预算控制需要从多个方面减少其中可能产生的问题,加强工程造价管理的可控性,从而最大程度地减少超预算问题。在落实管理方法时,造价管理人员可以实施动态化管理,对每一个环节的预算进行控制,从而解决超预算问题:

决策与设计阶段:这是建筑安装工程的初期阶段,在开展这个阶段的工程预算控制工作时,管理人员要采取事前控制的方式调查与工程项目建设施工相关的材料、设备和人工价格,评估工程项目的集中风险,编制符合现场施工条件和市场发展要求的预算方案,体现预算编制的精细化特征。

招标阶段:造价管理人员要掌握当前市场价格的波动情况,收集、整理与施工材料价格波动相关的资料,评估材料造价管理的风险。在正式签订工程承包合同时,

也需要从建筑安装施工成本的编制和管控着手,避免在后续操作当中产生额外的费用,选择符合工程施工要求的投标单位,审查相应的资质,维护建筑企业的最大利益,还可以确保项目如期完工。

施工阶段:这是建筑安装工程预算控制的核心,造价管理人员要仔细观察这个阶段的每一项操作,考虑施工中可能产生的工程项目建设施工影响因素。最重要的是,其需要结合工程建设施工单位的财务预算收入和控制支出情况拓展管理范围,以资金集中的方式进行预算审核及管控。在信息化技术广泛应用于各个行业的过程中,建筑安装工程施工单位还可以利用信息技术建立安全的网络财务管理平台应用系统,将建筑安装施工各项费用的支出情况在系统当中清晰地表现出来,避免产生资金损耗问题。造价管理人员还要与施工人员、设计人员相互合作,在施工阶段体现专业的工作能力和水平,共同结合工程预算编制内容实施造价管理工作,充分体现各个岗位的工作职能,强化动态化管理效果。

竣工结算阶段:管理人员要收集建筑安装工程项目的全部数据信息资料,尤其需要注重集中整理结算资料,将其上交给上级项目行政管理部门进行审核,防止产生数据资料被篡改的问题。

四、结语

工程造价的控制需要以造价管理人员作为核心,在实际开展相关工作时,建筑安装工程建设、施工单位造价管理人员要详细分析产生超预算现象的原因,结合具体的工程项目建设要求优化预算控制方法,避免产生资金成本浪费问题。建筑安装企业要加大对各个环节的管理力度,时刻关注工程预算控制的工作动态,构建完善的管理体系规范工作人员的行为,提升其专业素养,在确保建筑安装工程施工质量不受影响的前提下,适当节约资金成本,产生更高的收益,推动行业可持续发展。

参考文献:

- [1]曹彦惠,刘文强.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].房地产世界,2022(04):52-54.
- [2]蔡莹莹.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].中国建筑装饰装修,2021(09):148-149.
- [3]鲁亮亮.建筑项目工程造价超预算原因分析及控制措施[J].工程技术(全文版),2021(2017-2):255-255.
- [4]王秉峰.浅谈建筑安装工程造价超预算的原因及控制[J].中国国际财经(中英文),2018(07):92.
- [5]张艳伟.建筑安装工程造价超预算的原因及控制[J].中国标准化,2017(08):117.
- [6]李长江.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J].居舍,2020(30):97+114-115.
- [7]任海莹.建筑工程造价超预算的原因及控制措施研究[J].居舍,2020(26):168-169.