

建筑施工企业实施全面预算管理研究

吴佳婧

北京国际建设集团有限公司 北京 100000

摘要: 世界经济的进步与发展带动了国内经济的发展,建筑行业再次受到人们的重视,取得新的发展机遇,但是在建筑行业当中部分建筑企业对全面预算管理缺乏重视性,导致建筑项目工作不能落实,自身经营理念受到严重的影响,建筑全面预算管理是指运用现代化管理方式全面的进行企业的管理以及企业预算的管理,需要企业进行预算编制,严格进行预算管理,保障预算的实际效果以及预算的制度,全面预算管理是帮助企业进行内部控制提升管理水平的主要方式,在企业管理当中发挥着重要的作用。

关键词: 建筑施工企业;全面预算管理;策略

Research on the implementation of comprehensive budget management in construction enterprises

Jiajing Wu

Beijing International Construction Group Co., LTD. Beijing 100000

Abstract: The progress and development of the world economy have driven the development of the domestic economy, and the construction industry has attracted people's attention again and achieved new development opportunities. However, in the construction industry, some construction enterprises lack attention to comprehensive budget management, leading to the implementation of construction projects, and their own business philosophy has been seriously affected. Building comprehensive budget management refers to the application of the modern management model of comprehensive enterprise management and enterprise budget management, which requires companies to carry out budget preparation, strict budget management, and guarantee the budget of the actual results and system. Comprehensive budget management is to help enterprises to improve the management level of internal control the main way. It plays an important role in enterprise management.

Keywords: Construction enterprise; Overall budget management; Strategy

目前,我国绝大部分建筑施工企业都采用全面预算管理控制与管理自身,并将企业管理放在企业经济管理与控制的核心地位。因此,建筑企业如何获得更高的财务利润就成了最关键的问题。通过贯彻全面预算管理理念,以节约成本、提高管理效率和财务收益为主体,制定资金收支计划,做好建设企业的生产和投入分配,可以实现全面管控建设公司资金为公司创造更高的经济价值和社会价值。

一、建筑施工企业加强工程项目预算管理的意义

1.有利于提高企业竞争力

建筑企业进行企业全面预算管理的强化对提升企业的经营管理水平保证企业的管理以及预算的科学性有着重要的作用,全面预算管理的落实能够有效的提升企业

的实际盈利能力,促使企业获得更加高的项目竞标能力,在项目建设的初期,建筑企业需要依据项目的实际预算精准的估计本年度的各个项目造价以及费用的支出,依据此进行项目的细节核算,提升企业的实际工作效率。

2.有利于提高企业资源配置效率

企业在进行预算管控活动当中需要运用科学的方式进行预算的评估以及设定项目的预算资金,这需要建筑单位能够全面的掌握企业项目运行各个环节,促使运算与实际相互符合,有效的提升项目运行的资金运行效率以及企业的资源配置。

3.有利于强化项目成本管理

通过全面预算控制,建筑企业可以进行施工环节的精细化管控,尽可能的进行财务部门与项目部门、工程

部门、预算部门的相互协调,促使建筑施工成本可以在合理的范围内进行管控。

二、建筑施工企业全面预算管理存在的问题

1. 对全面预算管理认识不到位

当下大部分建筑企业对企业的管理工作越发重视,逐渐在企业管理方面融入全面预算管控的思想,但是依旧存在企业领导对施工企业全面预算缺乏重视的状况,导致其在日常管理当中,全面预算管理只能在财务部门进行落实,而财务部门的全面预算管理只是将财务工作进行执行,忽略了全面预算管理的实际作用,导致企业缺乏预算编制与进行预算管理的环节,并且建筑企业的财务部门与企业其他部门缺乏实际沟通,财务部门不能了解企业其他部门的工作流程,导致财务管理数据缺乏真实性,进而对建筑企业的日常经营管理形成严重的制约。

2. 预算编制不合理

一般在企业进行全面预算管理时,主要采取的预算方法有弹性、零基、定期以及概率等,以上的预算方式各有特点,需要结合企业的实际状况进行运用。当下我国各个建筑企业纷纷采取这样的预算方式,但是在采用这样的预算方式时都会运用较为简单的,操作方便的预算方式,这就完全的忽略了企业进行各种预算方法的适用性以及特点,导致企业在进行编制时与自身实际状况相互脱离,缺乏企业对市场的应对能力以及企业的弹性能力,严重影响企业的全面预算管理的落实。此外企业进行预算管理工作时以及企业的实际状况以及企业制定的发展目标进行的包含这企业的资金、工作流程以及资源分配的问题,因为企业项目的周期性比较长,施工范围较为广泛,企业的预算编制自然难以开展,这也促使企业的成本人工、材料、机械等产生的费用与间接费用存在误差性,制约企业全面预算管理在企业的实施。

3. 缺乏科学的全面预算体系

企业预算编著涉及大量的内容,需要企业的各个部门提供相应的数据内容支持,例如物料清单、变更索赔等等,并且大量的单位在年底进行预算,短时间内需要将这些数据按照所需方式整理成预算编著数据,由于时间不够,预算的合理性受到质疑。其次,大多数建筑企业缺乏对内外部环境的深入了解。在进行预算编制时,他们通常使用上一年的财务预算指标来进行本年度的编制,财务角度导致预算编制结果与公司实际发展状况存在差异。最后,财务预算的编制一般委托给财务部门,财务部门与其他部门的沟通不充分,使得财务部门获得的信息相对片面。导致编制的财务视角与各部门实际情况不符,公司无法落实全满预算管理,进而影响建筑企业的长远发展。建筑公司进行全面预算管理过程当中需要完整的预算管理系统,但是部分公司不能建立完善的管理系统,导致预算管理期间不能实现信息的交流与沟

通,管理机制并不完善,这样的管理状况对建筑公司的预算管理的实施产生巨大的影响,同样促使全面预算管理在企业当中不能发挥实际作用。

三、基于全面预算管理的建筑管理策略

1. 加强对全面预算控制的重视

为了使建筑施工全面预算控制水平得到全面提高,在实际工作中需加强对预算控制的重视,转变以往工作观念,灵活应对在预算控制工作中存在的问题。在实际管理时,需要完善预算控制的工作模式,掌握先进的预算控制思想,融入先进的技术,按照实际工程的建设要求更加科学地开展预算管理。同时,还需要从宏观角度完善全面预算的内容,在编制完成之后需要进行全面审核,做好各个专业之间的衔接,检验全面预算中内容是否和投资情况一致,了解审核全面预算范围和规范程度等,利用价格标准进行合理性判断。在实际工作中,需要由造价部门和审核设计概算部门进行协调,如果发现超出项目概算,则要进行全面的配合。根据实际施工要求和标准,完善设计方案内容,降低项目投资,也可以降低投资标准来完善设计方案内容,从而为后续投资工作提供重要保障。通过严格的审核制度,能够保证建筑施工全面预算方案的完整性,并能与相关专业相互配套起到良好的协调作用,减少不确定的因素,提高后续管理的水平。

2. 健全管理机制

为了使建筑施工企业工作可以更加有序进行,在实际工作中需要健全相应的管理机制,从而使得后续投资能够控制在合理的范围内,防止出现资本浪费的问题。在建筑施工企业工程中,需要不断进行调整和优化来提高后续成本的管理,通过科学合理的预算控制体系进行超预算问题的控制。根据市场的发展方向使得成本能够在合理的范围内,便于更快地完成建筑施工任务。在实际管理时,需要完善预算控制体系,加强对各个预算内容的有效重视,相关管理员需要从全局性的角度,将预算控制纳入企业的常规管理范畴,以此来构建更加完善科学的预算控制体系。在企业预算控制工作中,需要加强与建筑施工单位及内部各个部门之间的沟通联系,明确各自的职责。例如设计部门要和采购部门交底,了解采购中的材料数量和质量等,精准完成采购任务。相关部门还可以聘请高层人员负责预算监督,避免出现超标的问题。另外在预算控制中,要落实全过程的控制理念,按照一定的标准及原则,提高实际设计的精准性,并且做好材料的有效控制,提高实际预算管理的水平。在完成预算控制之后,需要进行材料的审核,保证材料本身是非常完整的,和之前所制订的预算控制方案相互对比,快速发现产生偏差的部分以及主要原因,提出有效的优化措施,为后续竣工提供必要的支撑。

3. 加强预算执行监督

在建筑企业当中进行全面预算管理需要强化企业全面预算管理的监督工作,进行有效的管理与监督。发现企业的预算当中存在的问题并及时解决问题,提升全面预算的效果,企业全面预算管理活动包含的内容比较多,各个工作之间存在一定的关联性,在企业施工当中一旦缺失项目的有效监管,那么在出现问题后会对相关部门造成实质性的影响,阻碍企业的预算管理目标的实现,基于此项目在进行预算管理工作时,需要将预算管理目标进行处理,对各个工程项目进行监督工作,保障监督的实际结果,定期进行预算监督结果的反馈,通过预算部门进行预算方案的调整,以此实现企业全面预算管理目标。

4. 明确企业当前的发展目标

为了提高建筑施工企业全面预算管理工作水平,在实际工作中需要明确企业当前的发展目标,以此来构建针对性较强的全面预算管理体系。全面预算管理主要是为了满足企业战略发展目标服务的,在战略发展中需要体现企业在未来经营中的重要改革方向,明确预算管理的主要意图,以实现全过程的管理,建立更加科学的企业战略发展目标,以此来完善企业当前的资源配置和预算制定效果。全面预算管理工作要得到全体员工的支持,才能够达到最佳的效果。企业管理层需要以身作则,在部门内部加强对全面预算管理工作的重视,这样才可以带动员工明确自身的工作职责,更加高效率地完成全面预算管理。企业管理层需要结合企业当前的政策目标和经营情况,按照全面预算管理的方法和流程进行生产成本的优化调整,严格地控制好资金流和成本目标,使得企业财务管理水平能够得到全面的提高,最终增加企业收益。因不同的建筑施工企业在发展情况和资源利用情况上存在着较大差异性,所以在实施工作中需要贯彻落实差异性的原则,采取针对性的全面预算管理策略,从而提高最终的管理水平。企业要根据实际发展情况制定全面预算管理方法,还需要加强和各个部门之间的沟通以及交流,从而使全面预算管理机制能够具备科学性,并制定相对应用的规范流程工作规范,为全面预算执行提供重要的保障。

5. 加强全面预算管理信息化建设

建筑企业进行信息化管理方式,提升预算管理的实际效果,全面贯彻预算管理的理念,实现预算管理的全过程管控需要做好企业的风险评估工作,这对提升企业的预算管理力度,发挥企业的资金实际效益非常重要,因此企业需要借助信息化管理的优势,获得完善的财务数据以及信息资料为进行全面的预算管理工作奠定基础,为管理人员指定合适的管理策略,并提供真实有效的数据进行管理支撑,完善的进行信息技术运用,促使各个

部门之间的交流得以实现,以此提升全面预算管理的时效性,缩短财务管理的周期,突出信息管理的适应性,在信息化管理期间,添加新的管理理念以及管理方式,不断的进行技术的更新,促使各个部门都能参与到信息预算管理当中。通过设置权限以及业务询问的方式,了解与预算管理的信息内容,以此满足企业进行全面预算管理活动。

6. 完善预算绩效考核机制

为促进施工企业预算管理目标的落实,提高预算管理水平,应建立健全预算考核机制,会同各部门,做好预算工作。在具体工作中,预算管理不仅是财务部门的职责,还必须与其他部门协同工作,只有预算工作到位,预算目标才能顺利实施。例如,与项目招标相关的预算部门和技术部门将共同到项目现场考察,完成初步预算方案的制定。在建设过程中,相关部门需要进行企业的投资的记录,项目部门强化施工记录并定期进行会议,对预算的费用以及实际消耗费用进行对比与分析,一旦存在差异需要及时进行调整,通过信息方式进行交流保障预算管理工作落到实处,在预算考核机制的帮助下,进行企业预算管理的评估工作,发现实际成本以及预算成本之间的差异性,依据预算与实际成本的差异进行风险评估工作,采取合理的措施进行解决。

四、结束语

当下随着建筑行业的竞争的激烈性,建筑企业的市场环境也发生了改变,企业在提升建筑质量方面更加重视,因此强化创新,改革管理模式成为当下推动建筑行业前进的主要方式,推动企业发展。建筑行业有着成本较高、工期较长的特点,基于此为了缓解公司财务方面的压力,特别是资金方面的压力,必须要在实际管理当中做好全面预算管理工作,在战略性角度出发,结合实际财务管理需求,指定适宜的全满预算管理方案,在工作当中强化预算的实施与监控,完善预算的考核机制,整合业务资源,在保障公司经营目标顺利进行的的同时促使公司财务效益得到提升。

参考文献:

- [1]黎国靖.建筑成本控制中的全面预算管理应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(07):35-36.
- [2]张福强.建筑施工企业全面预算管理问题及对策[J].山西财经大学学报,2020,42(S1):36-38.
- [3]章再勤.全面预算管理在建筑施工企业的应用研究[J].中国总会计师,2019(11):100-101.
- [4]建筑施工项目全面预算管理的思考[C]//2021年9月建筑科技与管理学术交流论文集.[出版者不详],2021:31-33.DOI:10.26914/c.cnkihy.2021.036229.
- [5]王媛.全面预算管理模式及其在建筑施工企业的应用[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(01):58-59.