

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析

张 敏

北京国际建设集团有限公司 北京 100000

摘 要: 施工现场是建筑公司管理的主要环节, 同样是经济建设目标转化为实际经济成果的主要场所, 因此进行施工现场的有效管控直接与工程项目的利益相关, 因此在实际施工当中进行施工现场的管控对提升企业经济效益以及市场竞争能力非常重要, 因此也只有不断提升项目工程现场施工管理的水平, 才能促使工程质量得到保障。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理策略

Analysis of construction site management and optimization measures in construction project management

Min Zhang

Beijing International Construction Group Co., LTD. Beijing 100000

Abstract: The construction site is the main link, construction company management is also an economic development goal into the place where the actual economic results, thus carrying on the effective control of the construction site directly related to the interests of the project. In actual construction, construction site control is very important to improve enterprise economic benefits and market competitiveness. Therefore, only by constantly improving the level of project site construction management can the project quality be guaranteed.

Keywords: Construction engineering; Construction site; Management strategy

在建筑项目施工当中, 完善的施工现场管理能够在一定程度上进行项目整体质量的制约, 伴随建筑行业的发展, 建筑市场竞争逐渐白热化, 建筑工程建设需要按照建筑实施标准, 以及科学化的施工质量管控方式进行, 并且这也是保障我国建筑企业的经济效益的主要方式, 是促进建筑行业健康发展的主要措施。

一、建筑施工工程现场管理的重要性

1. 有利于提高整体建筑工程的施工安全与质量

通常状况下, 建筑项目的质量管控是保障设计质量以及安全方面的主要管控因素, 在建筑项目管控区域, 通过强化建筑质量管理、建筑材料管控、施工管理等多个方面的合理管理, 能有效的保障项目的整体质量以及项目的施工安全问题。

2. 有利于提高客户的满意度

随着人们生活质量的提升, 对建筑的需求也在提高, 建筑安全性已成为人们关注的主要问题, 现场施工管理强化了对建筑项目的质管控, 合理的提升了项目的质量问题, 为用户提供安全保障。

二、建筑施工现场管理原则

1. 施工管理规范化原则

建筑项目的现场管理需要贯彻标准化的原则, 管理体系的设计需要结合理论与实践内容, 以此满足施工现场的管理的需求。对施工现场管理体系的标准化设定结合了现场的资源也就是人力资源、物力资源的合理安排, 避免管理的混乱性。在进行原材料管理当中, 管理人员需要考虑项目工程的地理位置的天气状况, 以及地形影响等, 以此在有限的条件先优化项目管理的效果。建筑材料的运用需要依据实际环境以及施工设备进行制定, 同时进行项目材料的调整, 保障管理设计的兼容性, 在施工现场清洁方面同样需要遵循标准化流程, 避免出现任何事故, 施工队伍需要标准化, 提高项目的管理效率, 保障施工顺利进行。

2. 施工管理科学性、规范性原则

在建筑项目管理当中需要落实科学化现场管理的原则, 特别是在制定现场管理的计划时, 需要强化与建筑团队的相互沟通, 结合现场实际需求, 在现场管理当中

依据施工进行针对性的管理工作,各项管理工作需要按照计划执行,对建筑材料进行严格的规范,以此保障施工质量,保证用户的基本利益,各项工作都有着其单独的价值与意义,在进行当中管理人员不能忽视项目的任何一项内容,在现场施工管理当中保证工作人员强化项目的标准化执行。

三、影响建筑工程现场施工管理的因素

1. 安全意识淡漠,安全教育普及度低

在建筑项目施工之前,准备阶段,主要注重项目的实际经济效益,安全问题被管理人员所忽视,并且部分项目管理人员在安全管理方面依旧不重视,甚至存在侥幸心理,对项目的现场施工管理的重要性并不明确,这种安全意识薄弱的状况,为项目现场施工埋下安全隐患,项目单位为了更加完善的进行管理,节约项目成本以及项目人力资源成本,对上岗之前的安全培训以及安全教育并没有落实,导致大量的上岗施工人员并不具备基本的安全是施工常识,直接进行工作,以此导致现场施工非常混乱,工程管理不能达到标准。

2. 施工的技术问题

当下社会对建筑项目的需求不断提升,这对项目建筑行业来说是机会同样是挑战,大量的建筑企业选择一些先进的建筑手段进行建筑建造,在行业发展当中成为行业的领先者,建筑项目施工现场管理包含着大量的管理内容,需要施工人员严格的进行项目规划保障施工质量,但是在实际施工当中,部分企业忽视项目管理的专业性,对施工管理环节以及管理制度并没有有效落实,导致施工人员对施工环境没有了解,不能进行具体的施工环境和施工工艺有效组织和分工。

四、提高建筑工程施工现场管理水平的策略

1. 对建筑材料及施工人员进行动态管理

在实际施工当中需要进行现场施工材料的有监管,建筑项目当中危险性较好的项目材料非常丰富,因此需要进行这些原材料的摆放以及运用的严格管理,现场施工人员需要进行定期的检查,并且明确工作人员的素质,施工人员以及安全监管人员是整个项目施工管控的参与者与实施者,基于此需要调动项目施工人员的积极性,发挥管理人员的主观能动性,提升项目工程质量,在调动员工积极性的过程中,除了进行一些职业道德培训外,还可以对员工实行一定的奖惩制度,激发员工的工作积极性,保证对部分员工的工作认真和监督和项目质量管理。在一定程度上提高了建设工作的整体水平。

2. 构建完善的施工质量管理体系

在工程项目建设过程中,需要事先就质量管理体系建设并完善,因为有质量控制体系的保障工程质量控制工作的目标,才可以在实际工作过程中得到真正落

实并确定。建立并健全工程质量管理体系,需要相关工作人员在图纸以及施工环境和施工资源等要素方面进行,更加深入而且全面的了解,因为从总体层面上来看,在施工过程中现有的施工条件可能会存在相应的质量风险。这也开展质量控制工作,需要在项目建设之前就完成,这不仅仅可以使得管理层对工程项目的建设理解以及掌握程度加深,同时还便于在工程项目建设过程中调动各方参与的积极性以及智慧。就许多问题的解决,可以通过多方的共同配合与讨论,然后发现存在的问题与不足,在此基础之上共同探讨可行性的解决方案,提高工作性能以及管理工作水平。对于管理体系的建设来讲,是现有的公司工作流程的最主要基础,而是没有制度的保障以及体系的支撑,那么企业的各项运营将难以实现,所以为了能够全面保证施工质量控制工作目标实现,需要就现有的施工质量管理体系健全并完善。

3. 全面强化质量控制及工程管理意识

对于建筑工程管理及质量控制工作来讲,若想使这两项工作得以真正落实,并且在建筑工程项目实施过程中发挥作用,需要首先从意识层面上进行强化提升,使施工人员、管理人员和施工单位能够充分了解建设项目管理和施工质量管理的重要性。首先,要加强宣传工作,普及建设工程管理和工程质量工作的内容和重要性,使施工单位全体员工了解工程管理和工程质量控制工作的内容和作用。真正做到管理工作的落实。二是要提高施工单位管理人员的意识。因为在建设项目管理和质量控制过程中,是由不同部门的管理人员领导的,所以需要提高管理人员的控制和管理意识,项目管理和建筑质量控制工作要建立在管理者作为领导组成的小组当中。由领导对工程管理及质量控制工作中的各项内容进行全面指导与指挥,保证管理工作以及质量控制工作各项内容得到贯彻和执行。

4. 智能化施工提高建筑质量

(1) 制定控制计划

技术人员应当明确整体工程影响因素,再结合以下控制要点展开策划分析:第一,施工图纸交底监控过程中,技术人员应采用全面、宏观的仿真图纸评估看图纸标注中是否存在隐患,再给予全面、系统地分析与评估,可让施工设计、审图评价更符合应用需求。若施工期间技术人员需进行方案调整时,应当要求设计人员做好多次模拟分析工作,探讨出所制定方案的可行性和合理性,有利于消除交叉施工、重点工程、隐蔽工程安全隐患方面的问题。第二,应当重视施工人员的培训工作,尤其是要说明安全管理的技术要点及管理要点,指导施工人员全面认知材料、机械元件、机械设备的使用要求,可降低工程的危险特征。总之,为了提高施工人员的综合能力,技术人员应当了解安全管理的技术要点,在必要

的现场验收、现场分析过程中了解仓库内各材料的使用情况,在现场监控期间做好施工控制,可提高控制的合理性及有效性。

(2) 明确施工控制方案

施工控制是智能化施工管理的重点,故需要技术人员总结线路埋设、金属管槽的安装要求及接地要求,尤其是要探讨水煤气管壁功能性、稳定性特征,降低管道泄露的发生概率。第一,施工控制期间应当利用BIM技术标识出隐蔽工程的实际位置,在关键区域辐射高质量PVC管材,注意各类材料的埋深、厚度、灰土层厚度指标,积极解决线路暴露在外界环境的现象。在此过程中,应当给予管道必要的加固控制,在分析出管道的埋深参数、埋深强度的同时了解线路穿过区域的稳定性功能,其原因是线路穿过期间可能会导致墙面受损。因此,在交叉工程作业期间,技术人员应利用BIM技术协调施工图纸的内容,积极探查不同墙面的标高参数、粉刷特点,同时使用关联性保护方案监控出墙面是否平整。第二,材料安装期间,技术人员应当依据既定的数据指标进行精细化管理,尤其是要探讨工程所使用材料、机械设备的使用要求,消除基础元件松动而造成的安装隐患问题。待完成元件的安装后,技术人员应当采用智能化技术进行模拟评估,分析接口位置的连接要求及功能要求,避免暴力安装、拆卸的现象,可降低由于机械装置受力不均匀而造成核心元件稳定性不足的问题。第三,在设备调试期间,应当利用自动化监控技术分析出各构件、各施工工艺的进展情况,尤其是要做好机械设备的功能的监控工作,可在提高调试、安装质量的同时提高施工的合理性。为此,技术人员应当总结影响施工质量的安全管理艺术,利用数据分析、数据监控模式测试各项施工管理要求。

5. 增强监督检查及人力培养

为了落实施工现场管理的有效性,在进行管理当中需要进行完善的全流程的质量管理工作,对每一个施工环节以及施工程序进行质量检查,对潜在的问题也需要进行及时的检查以此发现问题,解决问题,对施工质量作出保障。在新的时代下,施工单位需要认识到企业质量管理工作对项目施工质量的影响,并认识到项目现场管理的重要性,所以对于施工建设单位来讲,需要投入一定的人力资源以及资金资源,对员工进行职业基础知识的培训与教育,使施工人员以及管理工作人员的整体素养能够得到提升。同时对于企业来讲,需要针对施工人员以及技术人员和管理人员进行细化讲解,针对各不同工作内容的工作人员进行职业素养以及专业能力的培训。

6. 规范设备材料的管理工作

在采购原材料和设备的过程中,必须要有经验比较丰富的市场采购人员进行,通过多家之间的对比,尽可

能的选择高性价比的原材料。其次,施工现场还要针对不同的施工建筑材料建设相应的厂房用于储存这些材料,对钢筋等一些容易受潮的材料要尽量避免临水区,防止钢筋生锈。同时还要注意各种建筑材料,再从市场运到建筑工地的过程中,也容易发生相应的损耗,因此,完善在运输过程中的防护措施也是非常重要的,可以采取一些泡沫等可以缓冲重力的材料。最后,要针对不同机械设备的性能和特点,制定相应的维修和保养措施,并且各项保养工作要定期落实,一旦发现机械设备的故障,要及时上报并且交由专门的维修人员进行维修,只有确保各种机械设备都能够正常运行,以后才可以用于施工工作,即可以保证施工过程中的人员安全,又可以提高施工的质量。

7. 加强建筑材料与设备管理

为了保障项目现场工作的顺利性,在实际进行现场管理过程当中,企业需要强化工程施工材料的管控,需要按照标准进行施工材料的摆放等避免产生问题。另外施工单位需要安排合理的材料入场时间,结合施工需求,进行安排。企业还需要在管理当中强化材料的管理,防止出现材料问题,影响项目施工,此外,施工企业还应加强对施工设备的管理,充分发挥施工设备的使用效率,从而进一步降低施工成本。施工企业要做好施工设备的维护保养工作,提高维修人员的专业水平,确保施工设备运行的安全稳定。

五、结束语

在建筑项目现场管理进行当中,相关管理人员需要总结以往项目现场管理的经验,并与当下项目的实际状况相互结合,针对性的进行项目的现场施工管理,同时项目企业在不断的发展当中需要全面的落实项目的管理工作,强化项目工程施工技术,保障施工人员掌握项目施工的要害,保障项目施工的顺利进行。此外施工单位需要强化项目现场管理的精细化,进而保障建筑项目的工程质量。

参考文献:

- [1]程晓云.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2020(06):176+179. DOI: 10.16767/j.cnki.10-1213/tu.2020.06.122.
- [2]耿磊杰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2020(01):192-193.
- [3]郭荣丘.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].智能城市,2019,5(18):106-107. DOI: 10.19301/j.cnki.znec.2019.18.055.
- [4]李万洪.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019(27):146-147.
- [5]季达.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].山西建筑,2019,45(05):238-239. DOI: 10.13719/j.cnki.cn14-1279/tu.2019.05.132.