

# 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究

冯晓军<sup>1</sup> 米 洋<sup>2</sup> 闫佳璐<sup>3</sup> 刘书楷<sup>4</sup>

1. 身份证号码: 142725198311124815

2. 身份证号码: 140402198301130426

3. 身份证号码: 130727199002201083

4. 身份证号码: 230709199707290013

**摘要:** 随着各国的职能部门继续设定质量和安全基准并为建筑业建立更广泛的法律框架, 土木工程行业正在迅速发展。尽管近年来我国建筑业取得了良好的发展成果, 但仍存在诸多短板, 制约着建筑工程的可持续发展。基于此, 本文详细分析了当前住宅设计管理活动中常见的管理问题, 并提出相应的优化策略供员工参考。

**关键词:** 工程管理; 现状; 控制措施

## Analysis and research on current situation and control measures of construction project management

Xiaojun Feng<sup>1</sup>, Yang Mi<sup>2</sup>, Jialu Yan<sup>3</sup>, Shukai Liu<sup>4</sup>

1. Id Card Number: 142725198311124815

2. Id Card Number: 140402198301130426

3. Id Card Number: 130727199002201083

4. Id Card Number: 230709199707290013

**Abstract:** The civil engineering industry is growing rapidly as national authorities continue to set quality and safety benchmarks and establish a broader legal framework for the construction industry. Although China's construction industry has achieved good development results in recent years, there are still many shortcomings, which restrict the sustainable development of construction engineering. Based on this, this paper analyzes the common management problems in the current housing design management activities in detail and puts forward the corresponding optimization strategy for staff reference.

**Keywords:** Project management; Current situation; Control measures

在开展建设项目和管理建设的过程中, 要关注设施建设的各个重点、各个方向, 发挥整体管理职能。随着当前建设项目的复杂性增加和建设过程中建筑连接数量的增加, 建筑管理的复杂性也随之变化。为提高建设项目的整体质量, 需要结合各种方法, 以多种多样的方式对项目实施细化的建设控制。

### 一、建筑工程管理的现状

#### 1. 建筑工程管理意识薄弱

目前, 我国建筑企业施工管理人员的管理能力比较欠缺, 他们的目标是在不注重项目管理意识的情况下彻底改变建筑技术的实际操作。同时, 尽管存在先进的技术解决方案, 但我们相信我们可以确保项目的成功实施。

#### 2. 缺乏健全的建筑工程管理机制

科学有序的项目管理也是保证建设项目管理系统化发展的必要条件, 这也是实现项目目标的必需条件。建设项目管理制度包括专业技术人员的设置和管理机构的安排, 现如今看, 施工企业技术管理机制不科学导致施工效率低下, 对专业人员的关心不到位, 对专业人员的身心健康极不重视, 导致一些细节问题的出现。

#### 3. 造价控制程序不严格

成本管理包括人工成本、运输成本、采购材料成本和设备成本等等。没有强有力的领导和管理, 施工成本会有所增加, 施工企业的经济利益受到极大的影响。例如, 在项目的关键投标阶段, 建筑公司必须根据市场成

本信息制定管理计划,以避免支出超过预算。在制定建设计划阶段,还应注意加强计划的合理性和建设计划发票的数量和质量。然而,在实践中,制造商没有严格的成本控制程序导致不必要的费用支出<sup>[1]</sup>。

#### 4. 施工安全、进度与总体效益之间不够协调

建筑业在日本市场经济健康稳定发展中发挥着非常重要的作用,能够有效加速日本市场经济的发展。但是,由于我国建筑业发展的现状与其存在差异,建筑业竞争仍然非常激烈,进一步加剧了建设项目管理的难度,促进了建设项目的经济效益。例如,您可能会看到一些建筑商在购买建筑材料时存在欺骗行为。为了利用这一点,他们购买了不合格的原料。这无疑会影响建筑项目的管理,并且很容易与建筑安全、发展和整体建筑安全相联系,与此同时,部门之间缺乏沟通会导致一些安全事故。

#### 5. 建筑工程管理不规范

随着社区的不断壮大,我国建设项目规模不断扩大,但建设项目的复杂程度也在提升。此外,由于工业化、机械化和建设项目管理的总体需求,建筑业开始不断发展,为了能够更好地做到这一点,我们需要往更专业的方向发展施工管理。同时,建设项目管理水平不高,建筑行业存在建设项目管理不善等问题,建设项目管理质量大打折扣。例如,建筑材料的误用、施工机械的误用、建筑技术的不当使用等,都可能导致安全和管理事故,造成不必要的经济损失,这样的情况时有发生,可见,建设项目管理不规范是建设项目管理过程中存在的重要问题,这是影响施工质量的问题。

#### 6. 科学信息技术应用不足

数字互联网技术的出现,特别是5G技术实现的互联网新技术的逐步引入,使各个领域的发展都向前迈出了质的一步。对于施工现场的不确定性,尤其是偏远地区的高速公路建设,很多施工企业还处于信息交流的第一阶段,潜在的安全和信息管理风险排查难度很大,缺少整个设计过程的直观浏览。许多信息设计思想仍处于设计规划的早期阶段,在目前的施工管理中,只有负责施工管理的人员根据多年的经验进行纠正和补偿才能更好的完成施工项目。此外,一旦构建完成,项目关系经理无法快速高效地收集和响应信息,许多问题无法得到有效解决,导致设计层面的混乱。因此,建筑企业应加大对科技的使用和投入,领导要尽快学习和整合管理方案,更好的对施工项目进行合理的安排。

## 二、建筑工程管理控制措施分析

### 1. 对管理意识加以强化

从建筑公司的角度来看,必须对项目管理有一定的了解,对项目管理有一个合理而积极的认识,也是建设工程质量的重要保证。作为建筑公司,还要加强招聘活动,强调建设项目管理的重要性,对公司各部门进行个人培训,促进各部门员工的建设项目管理,需要加强对工程管理的全面认识。管理者的意识也必须融入到工作中,以提高建设项目的整体质量。

#### 2. 不断完善管理体系

企业需要完善项目管理机制,首先,您创建一个与您的业务相关的管理机构并制定一个管理计划。只有完善管理制度,遵守现行安全法规,才能将安全管理制度落到实处,管理职能才能进行合理安排。这也是建筑公司希望进一步发展的直接因素。

#### 3. 增强工程造价控制

建设项目还应加强治理和反欺诈,以及有效的成本管理,以避免过度的预算支出,成本管理的引入有助于提高建筑公司的经济效益。重视项目成本,企业需要预先评估市场情况,制定更详细的项目成本计划才能更好的盈利。

#### 4. 做好建筑工程施工进度管理

为了有效地管理建设项目管理的质量,建设企业必须对管理过程进行管理。毕竟,尽快完成项目,可以获得良好的经济效果。因此,在建设工程的管理中,要抓好建设工程的规划与设计,该功能不仅是管理功能的重要组成部分,也是评估一个产品单元管理能力的重要指标。在管理过程本身,管理人员仔细监控施工进度,让施工人员根据施工环境、过程、气候等方面密切结合,同时为每个系统使用不同的方法,这样才能更好的进行施工,也保证了工期的正常进行,有效提高建设项目管理质量。

#### 5. 加强工程施工安全管理

对于施工现场,施工管理安全是重中之重,以安全为本,使一个建设项目的各项施工工作能够系统、连续地进行。因此,建设项目管理流程管理者必须了解建设项目安全管理的重要性,实施标准化施工,在施工的各个阶段落实安全管理职能,以完善整个施工过程。尤其是现场管理者必须制定适当的建筑安全管理制度、管理计划和对策,以及经济效益和预期的施工目标,在具体施工的各个阶段切实发挥安全管理的作用。您还可以全面评估您的建设项目的安全隐患,采取预防措施,减少事故发生的机会。同时,根据实际情况完善安全管理制度,提高施工人员的安全意识,落实施工安全责任制,

确保工程施工安全和工程建设工作质量<sup>[2]</sup>。

#### 6. 提升管理的规范程度

项目管理的定义需要关注两个方面：管理规则的制定和具体的管理技能，项目建设应当按照国家有关标准和行业标准制定管理制度。为确保项目开发的各个方面得到全面发展，研究应审查国家行政标准和行业通用标准。在执行管理任务的过程中，要注意劳动的强度。此外，还应特别注意工作的各个方面合理进行实践，例如，库存管理和采购需要交换市场信息，识别库存的使用和应用，以及按照指示及时使用。与此同时，在任用人事过程中，要认清管理岗位的工作内容，根据管理理念或具体情况，及时调整思想和行动，更好地进行管理工作。

#### 7. 加强信息技术的应用

建筑成本管理中最重要和最困难的部分是通过将成本信息分配给每个项目并在总部进行组织来重现成本信息以供分析和重用。决策部门和执行部门之间的混淆是当今建筑公司管理人员的普遍问题，随着互联网技术的飞速发展，各类数据可以以文本、视频、数字等媒体形式表现出来，充分发挥大数据的优势来对数据进行管理，

当然要根据建设项目的实际情况来操作。当然，信息技术可以应用于工程质量管理、进度管理、项目管理等各个方面，全面提高建设项目的效率和质量，最终使双方受益<sup>[3]</sup>。

### 三、结语

施工管理对建筑公司和整个建筑市场的健康发展具有重大影响。只有按照标准去进行施工，才能为人们提供安全可靠的住房。考虑到目前国内的建设项目管理情况，建筑企业仍面临诸多挑战，包括人员管理领域意识不足、管理制度不完善等。为了应对这些不同的问题，相关人员必须认真、高效地处理和响应具体问题，以便管理项目并为建筑公司的可持续发展做出贡献。

#### 参考文献：

- [1] 常文杰. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 居舍, 2022(02): 166-168.
- [2] 崔超英. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 房地产世界, 2021(22): 114-116.
- [3] 罗琛, 郑逸. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(08): 18-19.