土木工程施工管理中存在的问题分析

薛　云
身份证号码：371521199102207526

摘　要：近年来，随着土木工程需求的增长，建设质量和市场效应不断增强。土木工程作为建筑行业的重要组成部分，直接影响着人们的生活经历和生活水平。为应对市场日益增长的需求，有关人士必须充分认识建筑工程管理及建筑材料质素控制的重要性。基于此，本文主要从土木工程施工管理的重要性出发，阐述了目前土木工程施工管理中存在的常见问题，并研究探讨提高土木工程施工管理的有效策略。

关键词：土木工程；施工管理；问题

Analysis of problems in the construction management of civil engineering

Yun Xue
Id card Number: 371521199102207526

Abstract: In recent years, with the growth of the demand for civil engineering, construction quality, and market effect continue to enhance. As a vital part of the construction industry, civil engineering directly affects people's life experiences and living standards. In response to the growing market demand, people will recognize the importance of project management and quality control of construction materials. Based on this, this paper expounds on the common problems existing in the construction management of civil engineering and discusses the effective strategies to improve the construction management of civil engineering.

Keywords: Civil engineering; Construction management; Problem

土木工程施工管理所涉及的内容和各项环节都比较庞大和复杂，对于土木工程企业、施工单位和施工管理人员来说都是一项不小的挑战，施工工作要严格要求职工的能力素质，还要制定专门的管理办法，在施工过程中注重管理，及时解决问题。

一、土木工程施工管理的重要性

目前，在各种环境因素的影响下，我国许多土木工程都是在露天作业的环境下进行。中国土地广阔，气候复杂。不同地区的水文地质条件差异很大。环境本身具有很强的覆盖性，覆盖面积较大。根据施工条件，应采用不同的施工方法和方案。此外，规划师在设计土木工程时，必须在动工前考虑建筑地盘的气候情况。在一些相对气候变化的环境下，施工人员需要有较强的灵活性，还必须具备知识和技能。由于土木工程的规模，建筑过程涉及大量专业人士、施工人员和部门。不同专业、团队和部门之间的协调与互动十分重要。每一个环节中的问题，都可能会导致施工过程出现偏差，最终影响工程的整体质素。因此，施工过程中的工作组和部门需要及时、充分的沟通，管理层必须根据具体情况制定科学的决策和应对措施。施工完成后，专业人员要对各工段进行严格检查，确保每一个施工过程都严格按照标准程序进行，每一工段都严格按照质量要求进行。如果出现详细的质量问题，应及时设计实施相应的应急方案。

二、土木工程施工管理现状

居住，是人们生活中必不可少的，人们对它的需求越来越高，尤其是在住房方面。越来越多的企业注意到这一趋势，并开始积极发展土木工程。在我国民事建设管理中存在一些非理性现象.许多公司主要从事土木工程.这种管理模式如果付诸实践，将不适用。在项目开始之前，必须制定计划。在《建筑工程指引》中，营办商并没有充分检查实际的运作情况，因此在施工过程中亦

没有建立适当的制度。由于缺乏科学技术能力，无法有效地满足实际应用技术的结构需要。规划过程中，没有对工程实际状况进行全面调查，制度也不严格。在制定计划时没有对实际工作情况展开充分的调查，所制定的方案不够严谨，导致在施工中容易出现各种各样的问题，而出现问题后，则需要返工重新纠正。因此，施工后很容易浪费时间和资源，这也是很多施工项目出现贪腐的主要原因。

三、土木工程管理中存在的问题

1.成本管控不到位

成本控制是建筑企业最关心的问题之一，也有很多方法可以有效控制成本。如果成本控制体系不完善，那么在成本控制过程中会出现一系列问题。导致这些问题出现的原因有几点：首先，成本控制人员的素质不是很高。建筑业门槛低，监管机构和专业管理人员控制不力，专业水平低，施工过程中控制和管理不够，许多成本控制措施没有落实。其次，成本估算不准确，项目实际成本与成本估算存在差异。在目前的情况下，成本估算的主要缺陷是缺乏运营成本计算和财务统计的效率低下。在评估过程中，大部分参与工程建设的员工都是根据手工评估的标准进行评估的。在评估时，大都是以参与过工程建设的人作为评估标准，而在预估之后又没有对预估成本进行合理性评价，成本评估成为一种形式主义。最后，对质量控制材料和服务的责任和权利分配存在不确定性。目前，建筑企业管理制度的合法性是一个难以实现的表面现象。行政管理只是一个文本，不影响实际工作。总的来说，土木工程管理中存在着成本管理体系不完善的问题。

2.施工材料监管不到位

有些土木工程施工单位在采购、品质管制及建筑物料贮存方面，往往欠缺适当的质素控制及管理。首先，一些制造商通过选择降低工程成本的材料来寻找经济的材料。一些违法单位法律意识淡薄，希望通过未知渠道选择最便宜的建材，取得经济效益。此外，部分采购人员以权谋私、偷工减料，干扰施工工程的有效管理，令土木工程的整体质素下降，并带来不少潜在的安全风险。此外，则是质检人员，其在工作时由于缺乏责任意识，走马观花的工作态度导致许多不合格的施工材料鱼龙混珠进入施工现场。最后，则是施工材料管理部门，由于缺乏完善的施工管理体系，以及施工材料管理人员本身综合能力不足，导致施工材料入库时，管理人员未对材料数量以及类型进行登记和分类管理。同时，仓储材料缺乏适当的保护和调节措施，导致材料磨损、潮湿和生锈，也严重降低了施工材料质量，加大施工材料成本支出，同时也对土木工程施工项目埋下安全隐患。

3.缺乏安全意识

在土木工程中，各种建筑材料经常被大规模使用，在实施过程中会出现各种安全隐患。如何确保安全是土木工程管理过程中的一个重要问题，但在实际的项目开发过程中，这个问题往往没有一个切实有效的解决方案。在当前的土木工程实施中，许多制造商不支持完整的知识结构。施工过程中缺乏安全意识，企业在施工过程中注重自身利益，项目实施前没有对工人进行安全培训，施工人员在施工过程中安全意识薄弱，造成了安全隐患的出现。

四、土木工程施工管理过程中存在问题的应对方法

1.优化施工中的应急措施

土木工程是一项大型工程，其中有几个风险因素。在项目正式启动前，必须采取应急措施，确保项目和人员的安全。首先，建筑署在动工前，应加强对员工的安全训练，训练急救的基本知识，鼓励每一名建筑工人掌握最基本的急救及抢救技巧。第二，施工企业应该将现场管理措施汇编成册，确保所有措施切实可行，使建筑工程的细节得以清楚界定，所有员工在施工过程中均能严格执行。明确区分负责执行各项措施的所有工作人员的责任。最后，在发生意外时，员工的安全是可以保障的。事故发生后，首先要注意施工人员的安全。工地工作人员应及时观察施工情况，发现伤员，将伤员送往医院，并向项目经理报告。项目负责人对事故进行全面调

查，保护现场，查明事故原因，及时与有关人员交流相关信息，提供损害赔偿，并对受伤人员及其家属进行慰问，及时总结事故教训，以适当减低发生意外的风险。

2.健全管理体系

目前我国民用建设管理体制还不完善，需要进一步优化。在优化过程中，首先要考虑到土木工程市场的需求，即努力构建与中国土木工程市场相适应的施工管理体系。当然，我们也可以借鉴发达国家在治理和管理方面的最佳做法。值得一提的是，建立完善的监管体现并不是我们最终的目的，真生在施工过程中得到落实才是我们完善监管体系的目的所在。我们生活在互联网时代，大型数据库为施工管理、数据共享和经验交流提供了渠道。按照现代成果，积极运用先进装备，科学建立民用建设管理体系。

3.提高施工人员素质

在土木工程过程中，施工人员参与工程是最直接的。掌握直接影响施工进度和质量的专业水平和施工标准。为了控制施工，必须加强施工管理。在技术领域，要提高对施工人员的要求，通过现场检查，确定施工人员能否接受相关工作，提高工程质量要求，提高施工质量。可以进行各种研究，了解以前的工作经验和同事的意见。从思想上加强对建设者的安全培训，倡导“质量第一、安全第一”的思想。建筑公司进行实地模拟，并利用多媒体设备向建筑商展示工地员工无保障工作的例子，导致工程质素下降，最终导致安全事故。同时，对于在施工过程中表现优异的施工者，可以建立施工人才储备，从长远角度提升施工人员的整体素质。

五、结束语

总体而言，随着土木工程的发展和建筑市场竞争的加剧，土木工程的管理仍然十分重要。因此，在实际施工过程中，要有效解决长期存在的土木工程施工管理体制、施工管理质量差、施工管理不善、现场安全风险大等问题，有关领导要：不断创新优化施工管理理念和措施，建立完善的施工管理体系，规范施工过程，加强现场管控，加强对施工材料和设备的管控管理，提高施工人员的安全意识，重点培训有关人员，不断提高工程人员的整体能力和工作质素，全面提高设计和安全质素，促进土木工程持续健康发展。

参考文献：

[1]张丽艳，张颖侠.土木工程施工中的管理问题分析[J].住宅与房地产，2019（28）：144.

[2]冯士升.土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析[J].门窗，2019（17）：221.

[3]李会勇，郭帅，赵均超.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].现代物业（中旬刊），2019（08）：131.DOI：10.16141/j.cnki.1671-8089.2019.08.114.