

建筑装饰工程项目施工精细化管理策略

马吉田

湖南沙坪装饰有限公司 湖南长沙 410000

摘要: 加强对建筑装饰工程建设质量的控制,是提高施工质量的重要措施。文章从宿州市埇桥区伟才幼儿园的室内户外装修项目管理入手,从人员培训、项目实施过程管理、组织保障和系统保障等几个角度,对装修项目实施的精细化管理进行了初步探讨。

关键词: 建筑装饰;工程;精细经营

On the Fine management strategy in construction and decoration project

Jitian Ma

Hunan Shaping Decoration Co., LTD., Changsha, Hunan 410000

Abstract: Strengthening the quality control of construction decoration engineering is an important measure to improve the quality of construction. From the perspectives of personnel training, process management, organization guarantee, and system guarantee, the paper discusses the fine management of indoor and outdoor decoration projects in Weicai Kindergarten, Suzhou.

Keywords: Building decoration; Engineering; Fine management

引言:

“精细管理”是现代管理科学的一个主要分支,它属于一种崭新的管理理念。其首要任务是以基础的经营方法为起点,对各经营环节进行分级、细分,以达到减少经营费用,提高经营效益的目的。而随着施工项目的逐步增加,这个行业的竞争能力也越来越强,对相关的工程管理要求也越来越高。在这样的情况下,再加上一种全新的管理模式,对于改善工程的质量和效益,将会产生巨大的影响。

一、建筑装饰工程建设项目

本课题的室内户外装修对建筑室内装修、建筑外立面装修两部分进行论述,其施工内容应与户外幼儿活动场地、景观、绿化、教学道具相适应,并能达到早期的需求。项目整体工期比较紧,涉及的项目也比较多,因此,项目的建设也比较困难。

二、建筑装饰工程建设的精益化经营理念

1. 规范项目经营活动

由于某些工程结构、用途和地理环境的特殊性,其装饰工程具有一定的特殊性。所以,管理者在对相关的具体情况进行深入剖析后,严格按照简化的原则,编制

一本说明书,详细列出了各种技术规范,并通过图文结合的形式,将项目的室内装饰工程进度的深入推进环节展现出来,自装修开始至最终装修工程交付使用,一线施工人员必须严格执行相应的技术管理方案,然后充分发挥所制定的方案的应用优势。

2. 利用信息化建设评价项目

建设装饰工程项目的建设主管人员应对“项目自我检查-地区抽查-团体抽取”,对第三方检验的检验评价体系进行了进一步的完善。通过即时信息技术对进场、安装、工序交接、验收等控制行动全程跟踪、追溯。另外,在建设装饰工程项目中,施工主管可以依据交房前验收数据,交房后验收。交付后的维修资料,以顾客敏感点清单、产品缺陷手册等为基础,对下一步的产品进行改进。

3. 从项目实施到流程的闭环

在装饰工程中,建设者必须要清楚工程资料的重要性,充分利用已有的工程资料来推动材料的正常进场,确保材料的质量和精确性,并配合专业施工人员以顺利完成施工配合阶段的全部工作,并深刻分析可能存在的全面施工风险。在项目的管理工作结束后,再将“精益

求精”的理念引入到每个项目中,从细节上来决定每个项目的具体目标,使每个实施者和管理者都能参加到项目的设计中来,从而为实现项目的应用优势奠定基础。以项目实施过程为主线,可使各种经营要素有机地统一起来,从本质上提升了管理工作,并为工程管理过程的闭环特性的呈现创造了良好的环境。

三、建设工程建设中存在的问题

在项目建设阶段,不断加强建设工程的业务类型,根据各项目的实际情况,在目前的建设中,在项目的经营过程中,必须注意下列几个问题:

1. 前期的建设工作没有充分的准备工作

项目管理的规章制度不健全,组织管理不健全,资源分配不科学,对场地的认识不够,会对项目的建设造成诸多的负面影响。

2. 行政手段不健全

在目前的经营中,要加强对各类经营的关注,并能持续地提升薪酬,减少工程的管理工作。

3. 管理者经过完成好合同管理,慢慢缩减工程项目的成本

在当前施工项目的经营环节中,最大程度地促进了公司的发展。现在的经营计划,就是通过不断完善公司的建设体系,来推动企业的发展,产业稳步发展,杜绝目前存在的财产安全风险。

4. 经常发生的治安事件

因公司发展状况各异,目前在经营计划的进程中,公司持续改进建设流程,推进公司的稳步发展,降低目前的资产安全事件。

四、建筑工程建设工程质量管理的先决条件

1. 强化队伍建设

针对目前的施工企业现状,在建设中逐渐趋完善各项管理。与此同时,在社会主义市场经济的发展进程中,逐步提高了建筑业的管理水平,并在目前的发展进程中,不断地强化专业技术人员的培养,使各项制度得到最大程度的改善。在目前的市场经济环境下,各个行业都有各自的标准,与此同时,能够按照目前的发展计划,继续推进队伍建设,提升各类职业技能,对某些人员进行必要的训练。针对目前的发展现状,可以采取如下措施:(1)加强对职工的岗前训练,通过考核,通过各项管理工作,使企业经理素质得到进一步的提高。(2)在现有的经营发展基础上,在对职工进行培训时,加强其职业能力,推进各项制度建设,推进各项工作。

2. 建立健全建设项目的管理

目前系统的健全,是在不断提升各项建设水准的基础上,在现有的管理流程中,通过对各项工作进行标准

化处理,并对其责任进行明晰,从而促进建设工程的顺利进行。在工程建设中,我们要在目前的发展进程中,不断地明确自己的职责,完善自己的管理制度,以最大程度地改进各类工程的工作效率,确保各项工程的质量得到改进。推动建筑体系的健全。其主要体现为:(1)依据目前的发展情况,在建设发展计划的基础上,尽可能地确保各项工程的进度。(2)在制订各项完善的体制时,应分别确定各方面的职责,并进行各项工作。(3)通过建立一套行之有效的建设体系,使各项体制得到最大程度的改善,为建设提供了有利的基础。

五、建筑装修项目的精细施工管理

1. 技术改造和人才培养

就装饰工程来说,不管是人力资源,技术资源都应该作为实施精细经营的重要依据。作为一名管理者,他应该从多个方面进行深层次的研究,并对项目中出现的问题进行深入的剖析,从而加快技术的优化和员工的培养,从而提高项目的管理和装修的质量。不断地进行技术的持续优化,是不断发挥其长期的应用优势,这是不断提升室内装饰行业的优势的一个重要条件。首先,建筑企业经理要清楚装修项目实施的重要性,要在聚焦于精装修技术的运用和实施等方面,在实施精细化管理相关内容的基础上定位技术干预过程,为技术负责人与一线施工人员工作质量的进一步提升奠定基础。技术人员要不断地更新和改进各个技术的运用,把技术实施和运用的方法,当作技术交底工作的基础,使之与其它建筑工人共享。其次,要坚持精细管理体系的有关规定,并提出定期召开工地协调会,或者利用线上信息交换软件,及时监测精细化管理体系的执行效果,科学合理的施工手段是持续精细化执行情况的重要基础。透过宣示和选择的展示,可以将一套精细管理思想的要求整合到精装修技术的实际运用中。为了减少装修工程建设中出现的施工风险,建筑企业必须建立安全监管机构,并与各相关单位建立相应的监管机构,并与各相关单位合作,并设立一名安监人员,及时对工程建设中的各项工作进行现场监督,以充分发挥安全管理部门的工作优势。施工单位要经常举行一次安全会议,通过对安全事件和选定的处置方法进行分析,把安全生产的思想贯彻到每个班组和操作工人的工作中去。

2. 对建筑材料和装备的精细控制

改进物料和装备的采购程序,制定物料的规范化购买程序。首先,根据装修图纸,样板房由业主、监理方、施工方共同确定样板,防止出现“货不对板”现象,然后根据图纸和施工总进度表,进行施工物料和器材的入场规划。装修工程使用的机械,采取库存和调动,班组

自助的方式,以保证在工作时间内,有足够的设备,在正常的工作时间内,维护库存的工具,以保证项目的进度和品质,提高公司的形象。

装修工地上,会有大量的材料堆积在一起,比如装修材料、电机设备等等,都有可能造成混乱,所以要对工地进行严格的管理。(1)详细地编写工程方案,保证物料和器材摆放整齐,按各梯级设计出相应的工程方案,以保证各工序的顺利进行,包括:制订物料的具体区域、运输路线、废弃物料的清理路线等。装修工地上,会有大量的材料堆积在一起,比如装修材料、电机设备、装修材料等等,都有可能造成混乱,所以要对工地进行严格的管理。(2)详细地编写工程方案,保证物料和器材摆放整齐,按各梯级设计出相应的工程方案,以保证各工序的顺利进行,包括:制订物料的具体区域、运输路线、废弃物料的清理路线等。

3.调整工程执行与行政

在实施项目户外装饰工程过程中,由建筑经理作为示范单位,从实施启动、实施过程研讨、总结评价三个阶段进行,由项目考察、专题会议、现场巡查、现场评审及专题会议等方式,循序渐进地进行。基于此,在一定时限,按照关键建设项目的执行程序 and 成果,搜集管理手册的修改建议,对其进行修改。在新的工程质量管理规范的指引下,工程项目经理能够从工程项目的进度控制作为切入点,不断地进行管理调整工作。首先,在工程项目实施过程的精细控制方面,采用直线规划法,按照室内装饰工程实施方案,完成包括:前期的施工、临时设施搭建、现场清理放线、墙地面基层处理、吊杆及轻钢龙骨安装、吊件拉拔测试及隐蔽报检验收、墙面木作工程、门窗套制造安装、室内抹灰刷绿色乳胶漆、清场自检等内容的施工进度图绘制。并根据工艺结束后的逆向计算出关键线路,并对各个关键工艺的时间进行了参数的计算。

其次,在工程质量控制中,除了要严格执行品质控制体系,还要把半成品和成品保护工作列为重点,把“前检验后保护”列为工作的第一要务,并设置专门的成品和半成品保护工作,并实行责任对人的机制,确保工程的质量。同时,在完成放样后,由施工方向设计方提出进一步的审查,并督促设计方、监理方对所有的隐蔽资料进行审查,并将其上报。在此前提下,组织工程建设协调会,强调机械与装饰专业、场外加工与室内安装、摆放与装饰等密切合作,加强对工程质量的监督和验收工作,确保装修施工质量问题的及时发现、及时处理。

在成本控制的过程中,建筑企业可以从人力成本、材料设备成本等角度进行成本控制。人力费用的主要来

源是建立健全的奖惩机制和组织方案,将人力费用控制在预定的范围之内;材料设备的费用则要从材料设备进场前、使用过程等方面进行,并对材料设备进行登记,并根据材料数量、种类,顺序堆放,严格管理材料设备物资计划,督促班组对材料设备进行科学使用、定期维护,并记录材料设备使用状况,全面执行“管用”+“严供”政策,防止材料设备的损耗造成工程造价的上涨。

六、结束语

总之,施工和装饰工程的不断增多必然导致相关的行政问题,因此,我们必须要进行深入的研究和研究,并且积极地解决问题。在当今社会迅速发展的情况下,只有不断改善和完善各项项目管理工作。只有这样,公司的利润和长期的利润,才能真正的降低投资。一定要有充分的信心,通过施工的合理建设,建设的高质量的建筑装饰工程。精益求精地使用经营体系,一定能逐步推进公司与时代、与社会和谐、永续发展。为实现公司和时间效益的最大化做出实际的贡献,为未来的发展做出充分的努力。

参考文献:

- [1]张泽北.建设工程项目管理的精细管理研究[J].建设与发展,2021,3(12).
- [2]张阳.房屋建设项目的精细管理[J].建设工程与管理学,2021,3(11).
- [3]倪桂平.建设与装饰工程项目建设中的“精细”经营战略[J].《住房与地产》,2021(16):119-120.
- [4]徐刚.道路桥梁建设项目精细化经营的探索.建设工程与管理学,2021,3(4).
- [5]罗力书.提高中学思想政治工作效能的深入研究.中国人民大学出版社2020,2(31).
- [6]吴恒杰.建设与装饰工程项目的精细管理.中国建材与装潢,2020(20):150-151.
- [7]建筑装饰工程项目建设精益化经营战略研究[C].2010千人科技发展研讨会(第二版).2020:503-510.
- [8]何景钦.建筑装饰工程项目建设过程中的精细管理对策研究.
- [9]张文涛.建筑工程施工的精细管理[J].《建筑设计与设计》,2019(01):26.
- [10]郭文清.上海奈盛通讯技术有限公司浦东电脑室内装修项目实施的思考.中国国际建筑,2018(03):154-155.
- [11]柳贵涛.大中型精装工程施工质量控制中的运用.长春工程学院,2018.
- [12]陈振华.建设与装饰工程项目的精细管理战略研究.江西建材出版社,2016(24):267.