

建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策

松红进

云南齐鹏建设工程有限公司 云南昆明 650000

摘要: 随着现代化社会经济的飞速发展以及城市化建设进程的不断加快,我国的建筑业也实现了进一步发展。不过在当前的建筑工程项目施工管理中依旧存在一些不足之处,需要相应工程管理人员予以高度重视,并注重施工管理细节,将施工管理中存在的不足之处逐一解决,这样才能够将建设项目的整体目标实现。本文主要分析了建筑工程项目施工管理中存在的常见问题,并提出了相应的应对策略,以供实践参考。

关键词: 建筑工程;项目施工管理;工程建设

Common problems and countermeasures in construction management of construction projects

Hongjin Song

Yunnan Qipeng Construction Engineering Co., LTD., Kunming 650000

Abstract: With the rapid development of modern society and economy and the continuous acceleration of the urbanization construction process, China's construction industry has achieved further development. However, there are still some deficiencies in the current construction management of the construction project, which need to be attached great importance to the corresponding project management personnel, pay attention to the details of construction management, and solve the deficiencies in the construction management one by one, so as to achieve the overall goal of the construction project. This paper mainly analyzes the common problems existing in the construction management of the construction project and puts forward the corresponding countermeasures for reference in practice.

Keywords: Construction engineering; Project construction management; Engineering construction

现阶段,建筑行业的市场竞争愈发激烈,各个建筑企业为了能够在日益激烈的市场竞争中生存下来并占据有利地位,就积极寻求降低成本、提高工程质量的策略。建筑工程施工项目管理并不是简单的一项工程,相反,这项工程十分艰巨且复杂,要想实现工程项目施工管理的最终目标就需要将管理效率与管理质量提高。这就需要将各项工作优化配置,以确保施工的稳定性与安全性,从而能够确保工程产品的质量,使得建筑工程企业的综合效益能够提高,进而为施工企业的健康发展带来积极影响。

一、建筑工程项目施工管理的重要意义

建筑工程项目施工管理,主要是指在实际的工程施工过程中,要采取各种方法措施对相关施工材料、设备、施工人员等进行管理与控制,以确保工程施工效率与施工质量能够明显提高。在建筑工程项目施工过程中进行

有效地管理是非常重要的。首先,施工企业在建设管理方面的管理水平高低,充分体现其施工建设能力,有效地施工管理,有利于让企业获得大量的项目资源,取得更多收益,并在一定程度上提升企业自身的社会信誉^[1]。因此,建筑工程施工企业一定要重视其自身管理能力的有效提升,将组织管理水平不断加强,优化与改进相关技术及设备,从而能够在软件与硬件这两方面的优化与完善中,促进企业管理水平的明显提升。其次,因为建筑工程项目施工本身就具备一定的特殊性,所以进行有效地施工管理是非常重要的。相比于普通工程,建筑施工具有一定的特性,在实际的工程施工过程中,需要综合考虑建筑物种类、功能,并严格遵从相应的规则与程序,这样才能够确保施工质量。倘若其中某一方面的工作不到位,那么就非常容易出现问题,使得工程施工质量受到不同程度的影响。最后,还需要考虑当前社会

发展与经济发展对建筑工程项目所带来的影响,随着现代化科学技术的不断发展与进步,各种新型技术不断的涌现出来,使得施工管理工作受到了一定的影响。现阶段的市场竞争愈发激烈,建筑施工企业要想实现高效地完成施工项目任务,就需要结合现场施工情况制定科学合理地规划与设计,使其应有作用能够充分发挥出来,从而促进企业实现长远发展。

二、建筑工程项目施工管理中常见的问题

1. 建筑工程项目施工质量标准体系建立的并不完善

在新形势背景下,建筑工程项目施工管理中,很多施工质量标准体系建立的都缺乏完善性。比如,不同工种之间的衔接中就存在一定缺陷,不能科学合理地安排施工交接工作,这就会导致整体的施工效率会受到不同程度上的影响,而且还可能会引起接下来的施工环节中出現各种错误。而引起这些状况发生的原因,一般情况下都是因为没有全面、认真的进行施工检查,或者是有些工作人员为了躲避责任而故意隐瞒。一旦在建筑工程施工中遇到这样的情况,就务必要予以高度重视。另外,还需要对造价方面的管理工作重视起来,现阶段很多建筑工程项目施工中,都或多或少的遇到造价过高以及资金浪费等问题,有着建筑工程施工企业还存在资金使用不充分的问题,这都是由于施工管理工作不到位导致的,这会对整体工程项目施工都会带来严重影响^[2]。

2. 建筑工程项目施工管理不规范,缺乏完善的制度

现阶段,我国建筑工程项目施工管理工作中依旧有很多不规范现象存在,这主要是在实际的管理工作中难以遵循相应的规范与法律法规进行有效管理与执行。其中不规范的建筑工程项目施工管理主要表现在以下四个方面。第一,建筑工程施工企业的整体水平并不高,呈现出参差不齐的现象;第二,在施工管理中难以严格遵循相应的施工管理规范进行管理;第三,缺乏资质管理。在建筑工程项目施工管理中,要求只有具备相应管理资质的专业人员才能够成为施工管理人员。不过在实际的建筑工程项目施工管理中,大部分建筑工程施工企业中的施工管理人员并不具备相应的管理资质;第四,相应的施工管理制度建立的不完善,在施工过程中,有些突发问题并没有建立起专门的应急预案,这样在实际的施工管理工作中缺乏完善的管理制度,就难以将其应有作用真正发挥出来。

3. 安全施工责任落实不到位

很多建筑工程施工企业在实际施工管理中,并没有将安全施工责任落实到位,虽然一些施工企业已经制定了各种相应的操作要求以及规章制度,以确保在施工过程中能够确保安全性,这样才能够实现安全监督管理。

不过建筑工程系统自身就是十分复杂的,这样就会造成相应的操作规范以及规章制度难以有效落实。而且在实际施工安全管理中,并没有科学合理地安全施工工程,使得在进行安全监督管理工作时缺乏相应的保证。与此同时,由于一些缺乏责任心的分包商,并没有重视起施工安全管理工作,使得在实际的施工現場中出現比较混乱的情况,这就导致了在整个施工过程中存在着极大的安全隐患。

4. 建筑工程管理人员自身素质有待提高,信息化水平不高

目前,施工管理人员对建筑工程项目施工管理工作重视程度明显偏低,并没有对施工管理在工程质量中所发挥的作用有着正确且全面的认识。很多建筑工程施工管理人员都只重视施工建设,而忽略施工管理工作,再加上在实际的施工管理工作中信息化水平相对较低,使得整体的施工管理水平并不高。施工管理人员的管理观念不叫淡薄,不仅会导致管理责任制无法有效落实,而且还会造成法律法规意识缺失^[3]。除此之外,当前与建筑工程建设相关的法律制度也有待进一步完善,尤其是在一些细节方面的问题上,缺乏相应明确的规定与指导,从而导致了在实际施工过程中,难以保质保量的完成建筑工程项目施工。施工管理人员的综合素质不高,自然也就不会重视起现场施工人员的培训教育工作,这样在进行施工管理时,就会遇到一定的问题。随着信息技术的不断发展与进步,其应用范围在不断扩大。在建筑工程项目施工管理中有效地利用信息技术,能够促进施工管理效率的明显提高,不过在实际的工程施工管理中并没有重视其信息技术的应用,很多施工管理人员并没有熟练灵活的掌握与应用信息技术,使其在采用原有施工管理方式时,难以到达现代化的施工管理要求。

三、优化建筑工程项目施工管理的有效策略

1. 建立健全施工技术的管理体系,提升施工各方面质量管理水平

对于建筑类工程项目来说,承包机构与相应业主达成相应协议后,就可以根据协议中的相关条款进行施工管理与控制。在正式进行施工管理前,需要选出一些优秀的专业管理人员,进行相关的管理与控制,这一环节非常重要。另外,在建建筑工程项目施工管理工作中,还需要将施工材料与机械设备的质量管理水平提升,不仅要材料采购管理工作做好,及时的进行查漏补缺,而且要严格认真的是验收与评定材料质量。工程施工材料从生产到实际使用的各个环节中,都要将责任落实,防止出現责任不清情况的发生,也能够有效避免出現不法分子浑水摸鱼现象。与此同时,还需要对工程项目施

工中所应用的各种机械设备质量进行严格的管理与控制,综合考虑所选购或租赁的机械设备的性能与操作性等各项重要指标,这会对建筑工程项目施工工作以及工程质量带来直接影响。将施工各方面质量管理水平不断提升,有利于确保施工人员更规范的进行施工操作,为建筑工程项目安全性与科学性提供可靠保证^[4]。

2. 规范施工管理,并完善管理制度

要想有效地将建筑工程项目施工管理工作高效、顺利进行,就需要规范施工管理,将管理制度建立的更加完善。为此,在实际的建筑工程项目施工管理工作中,要分别从组织方面、制度方面以及思想方面将管理工作进一步加强。建筑施工企业一定要将组织领导机制建立的更加完善,并将组织领导不断加强。针对施工管理工作来说,将相关责任落实到个人是十分重要的,同时要优化与改进相应的制度与指标,将工程监督工作重视起来。在监督与管理工作开展过程中,需尤其要注意变更管理工作,全面落实相应的签证制度,及时且详细记录其中的变更情况,并且要严格管理与控制档案方面的工作。

3. 重视起安全管理工作,落实安全施工责任

在建筑工程项目施工管理中,安全管理问题是首要问题。首先,施工管理人员要将安全意识树立起来,加强安全施工管理,防止出现安全事故。其次,施工管理人员应该定期检查工程项目,以确保施工安全^[5]。另外,还需要加强对相关施工人员的安全培训,使他们在实际施工过程中能够将安全意识以及自身的保护能力不断提升,即使遇到安全事故时,施工人员也能够及时采取有效地措施进行应对与处理,从而将损失降到最低。在建筑工程项目施工过程中开展安全管理,需要相关的施工管理人员将日常的各项检查工作做到位,对于检查中发现的问题应该及时的将其解决,并且要将安全责任进行划分,使得每个人都能明确自身的安全责任,这样在监督实际工作情况时,能够更加认真细致,从而将隐藏的安全隐患有效消除。另外,还需要将安全施工宣传工作不断加强,使得每个工作人员都能够将安全意识提高,并且在实际施工过程中能够对相应的安全规范严格遵守。在选用高危工种人员时,持有相关证件是最基本的条件,还需要对其进行严格的技术培训与考核,只有通过技术培训与考核的人员才能够加入到实际施工中。与此用时,还应该建立健全各种奖惩制度,这样不仅有利于树立起良好的施工安全榜样,将工作人员的积极性调动出来,而且还能在对违规、有安全问题的项目进行及时有效地制止与处罚,使得安全事故的发生能够被有效避免,从而促进建筑工程项目施工保质保量的完成。

4. 加强施工管理的队伍素质建设

在建筑工程施工企业中,要想将施工管理质量有效提高,就需要重视起施工管理的队伍素质建设,也就是要定期或不定期组织建筑工程施工管理人员参与到各种专业培训教育中。这些培训教育主要包括三方面内容,首先,要将建筑工程项目施工管理培训工作加强,使得所有工作人员能够对施工管理的重要性有着正确且深入的认识;其次,要将施工人员以及施工管理人员的专业素质培训工作加强,使得工程施工人员能够将自身专业素质增强,而施工管理人员的专业管理能力能够增强。最后,就是要将法律道德培训工作进一步加强,使得不管是工程施工人员还是施工管理人员都能够将自身的法律法规意识有效提高,施工管理人员也能严格按照相应的法律法规进行科学合理地管理^[6]。除此之外,还需要将建筑工程项目施工管理的信息化建设进一步加强,建立健全工程管理信息系统,这样在实际的施工管理工作中,才能够促进建筑工程项目施工保质保量的完成。

四、结束语

综上所述,在新时期背景下,建筑工程项目中的各个施工环节都需要将施工管理进一步加强,使得在实际工程中能够充分地体现设计意图。现阶段,我国建筑工程项目施工管理中并不是无懈可击的,而是存在着一些亟需解决的问题,这就需要相应的建筑工程相关管理人员将这些问题重视起来,并根据实际问题采取具有针对性的应对策略将其有效解决。因此,要将施工技术的管理体系建立的更加完善,以促进施工各方面质量管理水平的整体提升;规范施工管理制度;重视起安全管理工作,落实安全施工责任;并将施工管理的队伍素质建设进一步加强,使得建筑工程项目施工管理水平能够整体提升,而建筑质量也能够获得可靠保证。

参考文献:

- [1]陈守信.浅议建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].建筑技术开发,2021,48(21):79-80.
- [2]张庆伟.水工建筑工程项目施工管理创新策略分析[J].房地产世界,2021,(20):106-108.
- [3]杜国.浅谈建筑工程项目施工质量管理[J].科技视界,2021,(27):86-87.
- [4]郭巧玲.建筑工程项目施工管理中的精细化管理措施[J].住宅与房地产,2021,(24):164-165.
- [5]赵鹏泽.建筑智能化工程项目施工管理要点探究[J].陶瓷,2021,(6):157-158.
- [6]石文民,邢小虎.建筑工程项目全过程施工管理及控制分析[J].住宅与房地产,2021,(18):173-174.