

房建工程管理存在的问题及解决方案

李耀文

身份证号码: 640103197612031816

摘要: 房屋建筑工程项目建设施工管理在我国当前发展社会经济的过程中具有重要的作用,可以有效改善人们的居住条件和环境,营造安全、舒适的建筑环境。在落实房建工程项目建设施工作业时,最重要的就是需要提高工程建设管理质量和安全性,还需要适当节约经济成本,为施工单位综合实力的强化奠定良好的基础。目前,部分施工单位在组织房建工程施工管理作业时存在较多问题亟待解决,文章通过分析工程管理中的问题,提出有效的解决方法,为工程建设方案和规划的可行性奠定坚实的基础。

关键词: 房建工程; 施工管理; 解决方案

Existing problems and solutions of housing construction project management

Yaowen Li

ID number: 640103197612031816

Abstract: Construction management of housing construction projects plays an important role in the current development of the social economy in China, which can effectively improve people's living conditions and environment and create a safe and comfortable building environment. In the implementation of the construction of housing engineering projects, the most important thing is to improve the quality and safety of engineering construction management, but also need to save economic cost, strengthening the comprehensive strength of the construction unit to lay a good foundation. At present, in some construction units in the organization of housing engineering construction management, there are many problems to be solved. This paper, through the analysis of the problems in project management, puts forward effective solutions, laying a solid foundation. the feasibility of the project construction scheme and planning.

Keywords: House construction engineering; Construction management; Solutions

先进的施工管理方法可以在很大程度上优化现阶段的房建工程管理成效,但是部分施工单位在这个方面仍旧存在一定的缺陷,导致工程管理效果达不到预期。根据我国当前的建筑行业发展情况来看,施工单位需要掌握多样化的房建工程管理模式,确定工程建设施工管理的要点,在提高施工单位经济效益水平的同时,更好地为人民群众提供服务。

一、房建工程管理存在的问题

1. 管理模式单一

在传统的房建工程施工管理当中,很多施工单位采取的管理方法都比较单一,业主通常会在招投标的过程中选定施工单位,再与承包商签订施工合同。为了在短时间内完成工程建设施工任务,业主还会与其他承包商

签订分项目的施工合同,因此一个工程项目就存在多个分包单位。这种房建工程施工模式延续了很长一段时间,并且很多施工单位都尝到了甜头,持续利用这种方式作为工程项目建设的主要形式。虽然不同的施工单位都可以达到专业的施工管理要求,但是施工单位的工作重点不同,各个单位的发展趋势也存在差异,单一的管理模式难以达到房建工程施工质量和安全管理等方面的统一。在分配各个施工单位的责任时还会存在职责不清的问题,在产生施工质量问题时互相推诿,导致房建工程施工管理实效性不高。

2. 缺乏质量保障

质量管理在房建工程施工管理中尤为重要,施工管理人员在各个环节的工作当中都需要加大对质量管控的

重视程度，才能够确保房屋建筑结构的使用寿命达到要求。我国在长期发展建筑行业的过程中，一直将质量管理作为工程管理的核心，然而部分施工单位在落实相关的实践操作时，为了产生更高的利益水平，会在选择施工材料时以次充好，从而降低材料成本。虽然其可以在短时间内减少成本支出，但是在后期验收时会产生显著的结构质量问题，影响房建工程整体结构的稳定性，给施工质量造成严重的影响。甚至在后期为了弥补这个问题，还需要返工从而增加施工成本，这对于施工单位来说得不偿失。

3.安全施工问题

任何施工作业开展都需要以“安全第一”作为基础原则，当前，我国很多区域的房建工程项目都逐渐拓展成了高层和超高层建筑结构，很多工作都需要以高空作业的形式为主，存在较大的安全隐患。施工单位在建设发展当中存在安全管理制度不健全的问题，没有让专业的管理人员对施工人员的各项行为操作进行严格的监管，导致其在实践当中产生安全问题。房建工程现场施工需要利用多种类型的机械设备，还存在较多的交叉作业，使得现场施工的安全风险有所增大。施工单位缺乏对工作人员的安全教育培训，管理人员也没有凸显自身的安全管理职能，导致现场施工中存在较多操作不当的问题。还有很多施工人员在工作当中存在侥幸心理，施工态度比较随意，没有严格遵守施工流程，导致现场安全管控效果不佳，还会引发更多其他的问题。

二、房建工程管理问题的解决方案

1.完善管理体制

施工单位在组织施工管理人员开展房建工程建设施工作业时，需要也科学的管理体制作为基础，规范施工人员的行为操作，并且让管理人员践行体制内容和要求，为工程建设施工质量、安全、成本、进度管理等的协调提供有效保障。基于此，在开展各项工作时，需要以责任制度的构建为主，对各个岗位工作人员的责任进行合理分配，让其确定工作范围，在产生问题时主动承担责任，避免在后期管理当中产生矛盾。管理体制的完善还需要以房建工程施工安全管理和质量管理制度的协调作为基础，让施工人员在前期工作当中勘查现场施工环境，做好施工规划，与设计人员和管理人员沟通交流，减少现场施工中可能产生的问题。在完成建设施工作业之后，还要构建现场施工质量检测体制，组织专业人员评价工程施工质量是否达标，从根本上解决其中的问题。

2.重视监督管理

管理人员在房建工程施工管理中要体现自身的职能，就需要加大对施工人员的监督管理力度，以全方位地动态监督作为核心，在发现施工中的问题时及时采取可靠的措施予以解决。施工单位要重视现场施工的监督管理，让负责人在签订相关的施工合同时明确各方的职责和义务，规划施工流程和工作内容。房建工程施工的流程大多比较复杂，施工单位要按照我国统一的监督管理制度对施工人员提出规范化要求，还需要让监督管理人员以自身良好的职业道德素养作为基础，辅助施工人员提高房建工程施工现场各方面的管理成效。施工单位可以构建如图1所示的施工质量管理体系，针对房建工程施工质量管理落实现场监理工作，让各个层级的工作人员互相监督，在事前、事中、事后阶段完善管理形式，全面提高质量管控实效性。

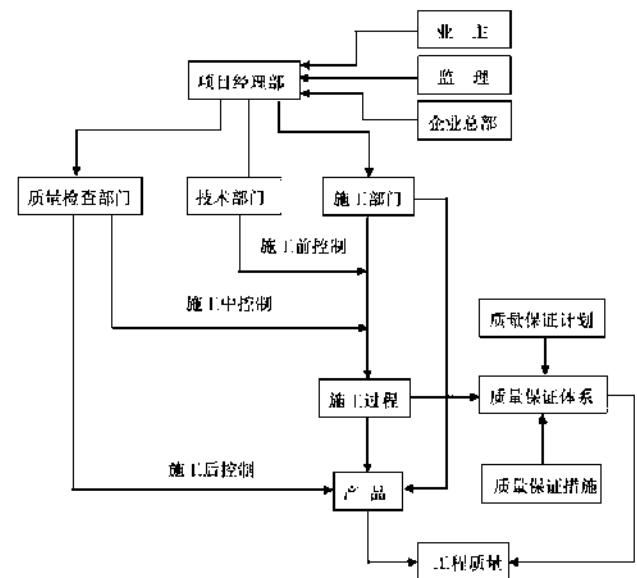


图1 房建工程施工质量管理体系

3.审核施工图纸

部分施工单位在开展房建工程建设施工作业时，会受到施工图纸的影响，导致现场施工效果达不到预期。在具体开展相关的工作时，就可以通过审核施工图纸的方式提高施工管理成效，以其作为各项开展的基础，确保施工质量可以得到有效控制。管理人员要对设计人员的专业能力进行考察，对其设计出来的施工图纸内容进行分析，提高图纸与现场施工情况之间的匹配性。施工人员也需要与设计人员进行强有力的沟通交流，掌握房建工程设计意图，对其不理解的内容进行讨论、分析，避免因施工图纸设计不合理阻碍工程项目建设进展。审计部门也需要参与到施工图纸审核当中，确保每一个设计部分的内容都可以达到合理性要求，提高工程建设施

工操作的可行性，确保项目建设施工顺利开展。

4. 制定管理流程

在严格的管理流程之下，各个部门的工作人员都可以按照要求完成施工管理任务，按部就班提高项目建设施工管理成效。施工单位要针对具体的房建工程项目制定科学的管理流程，以高效完成施工任务作为基础目标，对施工进度进行规划，并且结合成本管理目标将工程工期和成本的维护控制纳入到相应的流程当中。房建工程施工管理容易受到多种因素的影响，在执行工程项目施工计划时，施工单位需要与监理机构共同分析检测工程项目，审查施工方法的可行性，确保工作人员保持端正、严谨的态度有效落实各项操作。一旦现场施工中存在不符合施工管理流程的内容，就需要及时调整并且解决核查出的问题，尽量降低其产生的影响。

三、结语

房建工程管理模式的优化要求施工单位完善各项管

理制度，结合具体的工程项目建设情况优化施工方案。在现代化社会发展的过程中，还需要引进先进的施工技术和管理方法，以高水平的施工管理团队作为基础，采取一系列措施保障施工质量、安全管理等的有效性，确保我国建筑行业的健康、稳定发展。

参考文献：

- [1]尹华洲.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].建材与装饰, 2020(20): 166+169.
- [2]伍平波.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].建材与装饰, 2020(16): 158+160.
- [3]朱瑞智.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].居舍, 2019(25): 116.
- [4]诸葛育杰.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].四川建材, 2019, 45(05): 266-267.
- [5]罗浩.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].工程建设与设计, 2019(06): 258-259.