

# 建筑工程管理的重要性与实施途径分析

蔡正永

贵州丽金马建筑有限责任公司 贵州毕节 551700

**摘要:** 建筑工程管理对于建筑工程建设工作来说,能够起到提高其工作质量和效率的重要作用,同时对建筑工程建设中的安全工作起到保证作用,进而能够起到保证建筑工程满足实际建筑使用者要求的作用。建筑工程管理人员应该通过建立健全建筑工程管理体系、强化安全管理、应用信息技术优势以及强化监督工作在工程管理中发挥的作用来切实解决现阶段建筑工程管理过程中面对的问题。因此本文主要从建筑工程管理工作在我国建筑行业中的重要性入手,通过对其重要性进行研究进而提出一定的实施途径,为建筑工程行业的进一步发展奠定基础。

**关键词:** 建筑工程;重要性;实施途径

## Analysis on the importance and implementation of construction project management

Zhengyong Cai

Guizhou Lijinma Construction Co., LTD., Bijie, Guizhou 551700

**Abstract:** For construction engineering construction, construction engineering management can play an important role in improving the quality and efficiency of its work. At the same time, it ensures the safety of the construction work and plays a role in ensuring that the construction project meets the requirements of the actual building users. Construction project management personnel should establish and improve the construction project management system, strengthen safety management, use information technology advantages, and strengthen the role of supervision work in the project management to effectively solve the problems in the current stage of the construction project management process. Therefore, this paper mainly starts with the importance of construction engineering management in China's construction industry, through the importance of its research, and then puts forward some implementation approaches, laying a foundation for the further development of the construction engineering industry.

**Keywords:** Construction engineering; Importance; ways of implementation

建筑工程管理通常情况下就是指建筑工程在实际施工建设的过程中,通过科学合理的管理手段来对系统工程建设工作展开全面管理的工作过程。工程管理是建筑工程施工过程中的重要组成部分,做好相应的管理工作对提高建筑工程的施工质量和效率能够起到积极影响。随着我国经济发展水平的不断提高,我国建筑工程的数量也在城市化、城镇化的背景下逐渐增加。因此为了充分保证建筑工程的质量满足建筑使用者的要求,应该对建筑工程落实良好的工程管理工作,通过这种方式来有效的推动我国建筑行业的发展和进步。

### 一、建筑工程管理的重要性

#### 1.降低建筑施工经济性成本

建筑工程管理工作在实际落实的过程中能够实现建

筑施工经济成本控制的目标。在承建企业实际施工的过程中,往往追寻的管理目标主要有两个,第一就是实现质量控制,保证建设的质量能够充分满足实际的招标单位使用要求<sup>[1]</sup>。第二就是落实良好的成本控制,尤其是面对现阶段市场竞争激烈程度逐渐增加,良好的成本控制能有效的帮助承建企业获得更加良好的施工机会,进而对实现企业的经济效益目标和社会效益目标能够起到积极的促进作用。将建筑工程管理工作落实在建筑施工过程中,能提高成本预算编制计划质量,同时能够对施工过程中的具体环节进行监督和指导,通过这种方式能有效的降低建筑施工经济成本。比如说在实际施工的过程中,建筑工程管理工作人员能够对施工环节中选择的施工器械和技术进行良好的管理,例如建筑工程管理人

员能够在市场中选择市场接受程度较高、可靠性强同时使用能源较低的设备来进行施工建设,这样既能够顺应我国资源节约型社会的国策,同时还能提高建筑建设的质量和效率,实现双赢目标。

### 2. 保证施工质量满足要求

建筑工程的质量直接影响到建筑工程使用者的使用体验,进而能够对承建企业的社会形象造成影响。落实良好的建筑工程管理工作,能有效的保证施工质量满足各种要求<sup>[2]</sup>。在建筑工程管理工作中,工作人员能通过对施工环节的管理来充分提高施工质量。比如说工作人员能够对施工之前的材料选择和控制进行管理,工作人员能通过检查材料质量、控制材料存储方法等角度来保证建筑使用材料满足国家要求和行业要求,进而避免材料出现问题导致建筑工程质量问题的现象发生。建筑工程管理工作涉及到的具体施工范围相对较广,因此建筑工程管理人员能够从建筑工程施工目标入手来对具体施工环节中使用的技术、设备、工艺以及施工人员进行控制,通过这种方法保证具体施工环节能满足建筑工程目标的要求,通过这种方式来充分保证施工质量满足实际要求。

### 3. 保证施工安全

无论是在哪种类型的建筑施工过程中,施工安全都是建筑工程管理工作中的最重要管理部分。因为施工安全不仅直接影响着施工人员的生命财产安全,同时也会影响着承建企业获得的经济效益和社会效益,还有就是会对工期进行影响。现阶段随着我国市场对建筑行业影响,很多企业在实际招标的过程中都对建筑工期时间控制的相对严格,但是在实际施工的过程中一旦出现安全事故,明显会拖延工期顺延时间,影响了企业获得的经济效益和社会效益。还有就是在现阶段的建筑工程施工过程中,由于具体施工人员的专业素质和水平较低,同时文化素质较低,对自身的安全不重视。需要建筑工程管理人员对施工人员使用安全设备以及工艺的使用标准进行监督,通过这种方式来充分避免建筑工程施工的过程中出现严重的安全事故,有效的保障施工安全。这样最终对建筑企业获得良好的经济效益和社会效益能够起到积极的促进作用。

## 二、建筑工程管理的实施途径

### 1. 建立健全我国的建筑工程管理体系

目前,我国的建筑工程管理工作中普遍存在着控制力度较弱同时监督工作不能充分发挥效果的现象,这种现象的出现本身代表的就是建筑工程管理体系薄弱,不能充分发挥出建筑工程管理工作的作用<sup>[3]</sup>。因此在实际落实建筑工程管理工作的过程中,承建企业内部的管理人员以及领导者应该充分集合市场需求来构建满足市场发展要求和时代发展潮流的建筑工程管理体系,通过体

系的建立来提高建筑工程管理的质量和水平。首先就是应该在企业的内部构建良好的建筑工程管理工作制度,通过制度的建立来对建筑工程管理工作人员的工作职责进行明确。比如说应该在制度中明确规定建筑工程管理人员在施工前期、施工中期、施工后期、交付期等不同阶段的工作内容,这样能有效的帮助建筑工程管理人员在实际工作中抓住工作重点,进而能够提高工作的质量和效率。建筑工程企业能够邀请建筑行业专家以及工作经验较为丰富的建筑工程管理人员对建筑工程管理体系中的制度进行制定,通过这种方式来保证建筑工程管理制度能够切实提高建筑工程管理工作在建筑施工过程中发挥的作用。其次就是在制定完善相关工作制度之后,还应该建立良好的建筑工程管理工作措施应用体系,也就是对建筑工程管理人员的工作效果、落实措施以及工作措施标准等内容进行确定。这种体系的建立对认识到建筑管理工作人员的实际效果能够进行相对科学的考评,进而也能有效的促进建筑工程管理工作在实际建筑施工的过程中发挥效果。还应该明确建筑工程管理体系的可持续发展性,也就是为了保证建筑工程管理体系能够不断适应现阶段出现的新技术、新设备、管理方法以及管理观念,管理工作人员应该将各个阶段的施工现场情况进行统一的汇报,通过这种方式来及时发现建筑工程管理体系中存在的问题,同时管理人员应该以统一的报告要求进行汇报,这样能提高报告利用价值,进而能够对完善相关体系起到积极的促进作用。

### 2. 强化建筑工程管理监督工作

监督工作是建筑工程管理工作中的重要组成部分,同时也是建筑工程管理工作在实际施工的过程中发挥工程管理监督工作效果的重要措施。因此建筑工程企业应该强化建筑工程管理工作中的监督效果,通过这种方式来保证建筑工程的施工质量和效率<sup>[4]</sup>。第一就是要强化建筑工程管理人员的具体环节执行监督能力,建筑工程管理人员在实际工作的过程中,应该充分结合施工计划以及具体的施工环节应用措施对施工环节进行监督。比如说建筑工程管理人员在实际对材料进行检查的过程中,应该根据材料的使用方向、国家标准、行业标准、施工标准以及工艺选择标准来对材料进行充分的监督以及检查,保证建筑材料能够满足保证施工质量的要求。同时在建筑材料使用的过程中,建筑工程管理人员应该对使用材料的工艺进行监督,这样既能够显著提高施工的质量,同时还能要求建筑工程管理人员对施工人员的工作安全性和标准性进行监督,通过这种方式的落实来充分降低建筑工程中出现的危险现象。第二就是监督建筑工程中出现的变更施工进度现象。现阶段部分施工企业在实际施工的过程中可能会出现为了赶工期和进度,随

意变更施工进程的现象。这种行为出现的另一原因就是部分施工管理人员过度重视经济效益,忽视了建筑工程要求的施工质量。这种现象会导致建筑工程施工的过程中使用的相关工艺不能充分综合考虑到科学性规律,所以可能会为工程质量安全埋下隐患。面对这种现象,建筑工程管理人员应该结合建筑施工要求以及质量控制要求进行阻止,面对在实际施工的过程中出现的施工进度变更的现象,应该结合进度变更的主要原因进行分析和控制,针对正常进度变更的工作进行质量检查和监督,针对非正常的进度变更进行及时的上报和管理,通过这种方式降低建筑工程施工中出现危险因素,保证建筑质量,提高企业的社会效益,促进企业建立品牌形象。

### 3. 提高管理人员的专业素质和水平

管理人员是落实建筑工程管理工作的主体,其专业素质和水平能够直接影响到建筑工程管理工作的质量和效率<sup>[5]</sup>。因此建筑企业应该重视提高建筑工程管理人员的专业素质和水平,同时注重提高管理人员工作的积极性和主动性。通过这种方式的落实来有效的提高建筑工程管理工作在实际工作中发挥的效果,进而对建筑施工提高质量起到良好的促进作用。建筑企业可以和高校中的建筑管理专业进行充分的合作,通过这种方式来切实提高建筑工程管理人员的专业素质和能力。建筑企业能够为高校中建筑工程管理专业的学生提供一定的实习岗位,而高校中建筑工程管理教师能够为建筑企业的工程管理人员提供专题性质的培训,比如说能够提供建筑工程管理体系内容、建筑工程各个环节落实监督管理的方法等内容,这样能显著提高管理人员的专业素质和水平。同时建筑企业能够为工程管理人员提供本企业内部的专业培训,像各个施工环节的具体要求,通过这种方式帮助工程管理人员在落实监督工作时对技术应用等专业性较强的环节进行监督指导,更好的保证建筑工程的施工质量和水平。同时建筑企业还应该重视充分调动管理人员工作以及提高自身专业素质的积极性和主动性。因此建筑企业内部应该建立良好的绩效激励制度,通过绩效激励制度的落实来提高管理人员获得的薪资报酬,进而调动管理人员工作的积极性和主动性。同时建筑企业管理人员能够将培训内容和考核内容进行结合。比如说在实际工作的过程中,能够将工程管理人员学习的培训内容作为考核内容对工程管理人员进行考核,能通过考核的管理人员就能够在绩效考评制度中获得良好的评分。对于长时间多次不能通过考核的工作人员,会面临口头警告、警告以及扣除部分奖金等惩罚措施,这样也能有效的推动建筑工程管理人员提高自己的专业素质和能力。

### 4. 在管理过程中应用信息技术

最后就是应用信息技术优势来进行建筑工程管理工

作,在我国信息技术发展的背景下,越来越多成熟的信息技术以及设备能应用在工程管理工作中,通过这种方式来促进工程管理工作提高质量,发挥效果<sup>[6]</sup>。因此建筑工程管理人员在实际工作的过程中,应该善于使用信息技术优势对工程施工进行良好的管理。比如说建筑工程管理人员在实际工作的过程中,能够使用视频监测系统来落实监督工作。传统的视频监测系统应用往往存在线材成本过高以及线材使用影响实际施工质量的问题。但是现阶段施工管理人员能够使用5G技术来作为视频监测系统应用的数据传输技术,这样既能够降低线材的耗费,同时不会对实际施工进行影响,使用5G技术还有一个优势就是能明显提高数据传输速度,进而对建筑工程管理工作中的监督工作能够起到积极的促进作用。同时建筑工程管理人员在实际工作的过程中还能够充分使用现阶段智能系统以及智能感应器来实现对工程的良好管理。比如说建筑工程管理人员能够在实际建筑施工过程中对需要保证施工标准的工艺使用智能感应器,如果施工人员在实际施工的过程中出现了施工质量不满足标准的动作,那么智能感应器就能通过数据传输技术将相关数据信息传输给智能系统,智能系统通过对数据分析和分级传递给建筑工程管理人员的信息终端。这样能显著降低建筑工程管理人员无效工作的时间。

### 三、结束语

总而言之,建筑工程管理工作是建筑工程在实际落实过程中的重要组成部分,能够起到降低建筑施工的经济成本、保证施工质量以及保证工程安全的作用。因此承建单位在落实建筑工程管理工作的过程中,应该建立健全建筑工程管理体系、强化建筑工程管理监督工作、提高管理人员的专业素质和水平以及应用信息技术优势进行建筑工程管理。通过这些措施的应用来显著提高建筑管理工作的水平和效率,最终对促进我国建筑行业发展进步起到积极的作用。

### 参考文献:

- [1]姚权.基于建筑工程管理的重要性及策略分析[J].四川水泥,2019(12):356-356.
- [2]许海.建筑工程管理的重要性与实施途径[J].地产,2019(23):64-64.
- [3]吕丹丹.加强建筑工程管理重要性及实施途径[J].门窗,2019(22):74-74.
- [4]章钦.建筑工程管理的重要性与实施途径探讨[J].住宅与房地产,2019(24):123-123.
- [5]柏祥云.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].大众标准化,2022(5):106-108.
- [6]狄广鹏.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].大众标准化,2022(4):89-91.