

建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

范林波

浙江华东工程咨询有限公司 浙江杭州 310000

摘要:随着我国建筑行业的不断进步发展,建筑市场环境竞争日益激烈,在建筑工程的管理工作中,企业就必须要不断的创新管理模式,才能跟上社会进步的步伐。目前,建筑工程发展的非常迅速,而且随着人们生活水平的不断提高,对建筑的质量要求越来越严格,传统的建筑管理模式已经不能顺应现代的科技建筑时代的发展,因此,在新时期的背景下,企业要加强创新管理模式的发展需求,有效的制定提高管理机制,从而促进建筑企业的经济发展,本文就建筑工程管理中的创新模式进行分析阐述,对于创新模式的应用提出发展建议措施,仅供参考。

关键词:建筑工程管理;创新模式;应用;发展趋势

Application and development trend of innovative mode in Construction Engineering Management

Fan LiNbO

Zhejiang Huadong Engineering Consulting Co., Ltd. Hangzhou 310000, Zhejiang Province

Abstract: With the continuous progress and development of China's construction industry, the competition in the construction market environment is becoming increasingly fierce. In the management of construction engineering, enterprises must constantly innovate the management mode in order to keep up with the pace of social progress. At present, the development of construction engineering is very rapid and with the continuous improvement of people's living standards, the requirements for the quality of construction are becoming more and more strict. The traditional construction management mode can no longer comply with the development of the modern scientific and technological construction era. Therefore, under the background of the new era, enterprises should strengthen the development of innovative management models and effectively formulate and improve management mechanisms. It can promote the economic development of construction enterprises. This paper analyzes and expounds on the innovation mode in construction engineering management, and puts forward development suggestions and measures for the application of the innovation mode, which is only for reference.

Keywords: Construction Engineering Management; Innovative mode; Application; Development trend

我国的建筑工程管理创新模式的发展中,建筑企业对工程管理工作的概念并不是很重视,因此,在实行创新管理模式的应用中,想要将建筑企业对管理模式的观念提升,就需要企业针对施工管理创新多种模式^[1]。在现如今的互联网时代背景下,我国的建筑工程管理模式和施工质量以及施工效率都要同步提升,然而想要要怎样才能得到更大的进步,是目前建筑企业要面对的最

新挑战。建筑企业只有进行不断的管理创新模式,才能高效的提高工程的总体经济效益^[2]。由此可见,建筑行业中的工程管理创新模式,对企业在提高经济效益的过程中具有十分重要的意义,因此,建筑企业只优做好创新管理模式的改革,才能够促进企业经济水平的发展。

一、建筑工程管理创新模式应用的重要性

1. 提高建筑企业的竞争能力

目前建筑行业发展迅速,从而加快了经济的稳步发展,由于现在建筑行业的市场竞争激烈,所有的施工企业都面临着市场竞争带来的巨大压力。建筑企业要根据企业发展方向和具体情况进行分析,要转变老旧的管理

作者简介: 范林波,1981年10月3日,男,汉,四川省成都市,本科,中级职称,研究方向:工程管理,邮箱:fan_lb@hdec.com。

理念,迎合新时代下创新管理理念,提升建筑工程的施工质量和施工效率^[3]。建筑企业要重视对最先进现代信息化的管理模式,在进行新理念新技术新模式的影响下,保证建筑工程的有序进行。为了适应现代的新型管理模式建筑工程企业,在激烈的建筑市场中想要站稳脚跟,就必须要通过互联网时代的技术对管理模式进行革新,将电子信息技术运用在建筑工程管理中,促进建筑企业的健康发展。

2. 建立科学合理的管理模式

建筑工程管理是保证建筑工程质量和效率的关键,所以说建筑工程管理工作是非常具有复杂性的工作。在具体实施工程管理的过程中,要采用科学合理的管理模式,要运用互联网技术的支持,将管理模式进行改革,在获得技术支持的情况下,将信息化的技术管理模式应用在建筑工程管理中,对管理思路和规划进行实践,将管理模式理论化的概念进行实践经验的操作积累,只有在实践中才能促进管理模式的发展。建筑工程管理的模式学习,需要很长时间的累积过程,在能够将科学合理的管理模式中尝试创新,对建筑工程施工的成本管理上有非常好的辅助作用,这是建筑企业也比较关注的竞争点,在竞争的市场中,有了合理的管理模式来做基础,就能够在市场中脱颖而出,实现企业的经济效益的顺利发展。

3. 建筑工程管理升级管理模式的配置

建筑工程管理创新模式的发展,首先要将新模式的管理理念深入到建筑企业中,不但要创新管理模式,还要有完善的管理机制^[6]。那么,现在已经是网络信息时代,互联网技术已经普遍地运用到了各行各业中,建筑工程也是需要互联网技术的有效支持,将管理模式信息化,提高管理质量和效率,将建筑施工中使用的材料设备以及施工人员等都要进行统一的升级培训,适应创新模式的环境。在建筑工程企业施工中,工程管理的主要作用就是将建筑企业的利益最大化,提高工程的施工质量和工作效率。因此,建筑企业想要在建设中有效的降低成本提高效益,就必须进行资源的整合,管理模式创新发展,在施工中将材料设备加以更好的利用,科学合理的对管理模式进行配置,进而保证将工程在实际的施工中能顺利的开展。

二、建筑工程管理中创新模式存在的问题

1. 建筑工程施工人员综合能力不足

建筑行业一直在市场竞争激烈的发展中,但是从总体的发展情况来看,在建筑工程进行施工的时候,就会发现存在着很多的问题。首先就是建筑施工人员的

整体素质不高,技术专业能力不足,没有经过岗前专业的学习和培训,对建筑工程的相关知识了解的不全面,因此,在施工的过程中会有操作不规范,施工材料使用不合规的情况发生。这样的施工人员情况,是非常不利于建筑企业的顺利进行,会影响建筑的施工周期和施工质量,也会导致施工过程中出现安全隐患问题。由此可见,建筑施工中的人员综合能力不足,也就是建筑企业的管理意识存在问题,在进行施工以前并没有将人员的综合素质和技能问题完全的考虑到位,从而形成了人员配比不合理,资源浪费的情况发生。这样的情况还是有很多的,建筑企业都会存在,因此,要在建筑工程项目管理的创新模式的发展中找寻新的解决办法,有效地将这样的情况进行合理的解决,才能避免资源浪费的建筑企业的经济效益不受影响^[9]。

2. 建筑工程管理制度不完善

建筑工程管理在项目进行时,为了保证工程的顺利进行,提高工程的质量和效率,建筑企业要根据工程的实际情况考虑,制定出相应的管理办法和规章制度。在建筑企业管理程度上来说,建筑工程的建设过程中,设立相关的管理部门,然后对应这不同的管理目标开展工作。但是就目前的情况来看,很多的建筑企业并不具备完善的管理制度,管理部门和人员基本上都等同于虚设,根本就没有将工程管理工作重视起来,要么就是为了企业节源开流,没有设立施工管理部门和人员,这样的情况是造成工程管理质量下降,施工效率降低的主要原因,管理不到位就无法正常的进行施工,这是建筑企业管理制度不完善所带来的后果。

三、建筑工程管理创新模式应用策略

1. 提高管理和施工人员的综合能力

建筑工程施工管理中,尤其是要对施工人员的综合能力进行统一的培训学习,要为施工人员进行专业技术的培训,新机器设备操作方法,施工的专业知识内容讲解,全方面的进行统一岗前培训,从而达到施工人员的整体水平提升。针对不同岗位的人员要进行分别的岗位培训,设立专门的管理部门,建立专业的管理人员进行管理,要求管理人员对参加培训的施工人员进行考核制度,只有通过考核的人员才能进行施工。管理人员的管理能力也要进行培训学习,提升自身的管理能力,在创新管理模式中,工程管理人员的综合素质非常重要,创新模式的应用是建筑企业发展的有利保障。因此,提高施工人员的整体水平和能力,同时也要进行管理人员的岗位监督,只有专业的管理团队才能管理好工程的质量

和效率。为了更好地完成管理工作创新,专业的技术人员可以通过互联网新技术进行岗位培训,让管理人员和施工人员一起参与学习,在建筑施工的过程中,管理人员对各个施工岗位的工作都能胜任,在施工中出现任何问题也能够及时的进行分析解决。

2.完善建筑工程管理制度

建筑工程管理创新模式的应用,就是要将建筑工程的管理理念进行创新,首先,要从建筑企业管理传统观念转向现代建筑的新理念中,要针对整个建筑企业的管理进行更新。建筑工程管理制度的完善,是为了提高建筑工程管理创新发展的观念,将建筑工程的质量和完工效率提高,进而提升建筑企业的整体施工水平和管理体制的进步。建筑工程管理是建筑施工重要的组成部分,管理部门制定管理制度是对施工过程的行为进行规范,有效的制约施工人员的操作和施工材料设备的妥善使用和保管措施,既降低施工的成本又能提高施工效率,在此之间进行监督制度的设立,让管理人员与施工人员互相监督,目的就是能够使工程顺利的进行,提高企业的经济效益的得到持续发展。

3.建筑工程管理的创新管理模式

根据建筑工程的发展情况来看,在应用创新模式工程管理中,创新模式的应用对于建筑工程企业来说会有非常大的进步空间,能够帮助企业在市场竞争激烈的建筑行业中占据一定位置,有效的提升企业的竞争力和建筑企业的发展能力。因此,建筑企业就要对工程管理的创新模式进行技术更新,运用现在互联网时代的技术优势,将信息化的建筑工程管理理念进行规划设计,然后建立先进技术的互联网建筑平台,经过互联网技术的渗透,用最新的计算机技术将建筑工程中的涉及到的安全系统、风险预测、投资规划和施工前的测绘等等,就像运用互联网进行网络平面如的设计(如图1所示)将相关联的数据进行分类,再根据不同的工程需要进行创建信息化的模式,目前,互联网技术在建筑工程的整体施工方案中应用广泛。建筑企业工程管理创新模式的发

展中,管理人员要考虑施工过程中的具体设计方案,工程管理的创新模式发展中,互联网信息技术的参与和辅助作用非常重要。工程管理中要考虑施工情况,然后运用新技术新模式进行全面分析,将最新的管理理念和管理方式进行不断的更新,在施工管理,工程管理,企业发展和综合人员考核制度等方面继续研究发展策略。

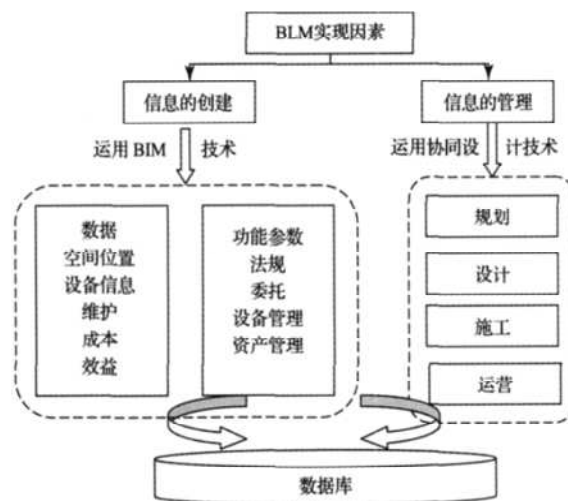


图1 建筑工程管理互联网创新模式

四、结束语

综上所述,在建筑工程管理工作的进展中,需要企业管理者充分的了解建筑工程相关的法律法规,完善自身企业的施工规章制度,要起到积极的监督管理作用,为建筑企业的经济发展做好扎实的基础,从而提升建筑工程的施工质量和施工效率。建筑工程施工管理创新模式发展中管理理念,对管理方案实行科学合理的制定标准,促进建筑企业在竞争激烈的市场中得到提升。

参考文献:

- [1]田涛.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探索[J].中国住宅设施,2021(11):15-16.
- [2]周小峰.民用建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路探讨[J].居舍,2021(25):177-178.
- [3]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020(36):121+128.