

建筑工程技术管理模式创新探索

石方超

石河子天龙建设工程有限公司 石河子 832000

摘要: 在建筑工程中需要有完善的技术管理体系来对工程施工进行有效指导,因此需要保证所采用的技术管理模式可以对施工过程进行全面的管控,通过完善的管理制度、监管体系来保证在各个施工环节中建筑工程技术得到规范化、标准化应用,进而为工程的建设质量、建设效益提供保障。本文主要通过阐述强化建筑工程技术管理的主要措施,以此来解决技术管理中存在的问题,不断保证建筑工程施工任务完成的高质量、高效率。

关键词: 建筑工程;技术管理;问题;对策分析

Exploration on innovation of technology management mode in construction engineering

Shi Fangchao

Shihezi Tianlong Construction Engineering Co., Ltd,

Abstract: Construction engineering needs to have a perfect technical management system to effectively guide the construction of the project. This paper mainly expounds on the main measures to strengthen the technical management of construction engineering, so as to solve the problems existing in the technical management and continuously ensure the high quality and efficiency of the completion of construction tasks.

Keywords: Construction Engineering; technical management; Problems; Countermeasure analysis

1 建筑工程技术管理的意义

工程技术管理是提高公司核心技能和经济利益的关键,是公司治理发展的重要因素^[1]。应用工程技术控制对建筑工程控制的有效影响,是建筑施工顺利开展的重要保障,对于向建筑提供有效的施工质量保护、降低施工成本、增加企业经济效益等具有重要意义。因此,建筑企业需要基本的技术要求、管理人员和技术装备,同时需要独立的技术研发能力和可靠的管理水平。复杂的多工种交叉综合施工、各项工程技术设备综合搭接应用、工序综合搭接等方面存在许多挑战,因此,施工企业要不断加强施工技术质量管理,加强对这些建设项目的质量控制,以确保顺利开发以及降低各种建筑物和其他建设项目的建设成本,同时满足运营可靠性要求和施工服务预期要求。

2 建筑工程技术管理中存在的几个关键问题

2.1 建筑工程技术管理的体系制度有所欠缺

很多建筑工程施工企业在展开工程技术管理的过程中,存在着管理体系制度有所欠缺的主要问题,在建筑工程正式开始施工的时候,施工单位的管理部门对技术管理的相关岗位,以及部门内专业的技术人员并没有进行恰当的划分,这就直接导致了很多工程技术人员没有正确地意识到自身的责任与义务,比如说:会经常出现一个技术人员来掌管很多个交叉性的任务,或者说一个技术人员去管理多个任务,如此一来,不仅会致使建筑工程技术管理的质量与效率大大降低,还会从一定程度上大大地增加技术人员的工作量^[2]。众所周知,技术人员大多数都是专攻具体技术的专业人员,他们本身对管理工作的认识不够准确,一旦管理的任务增大,那么也就意味着会直接造成技术人员的管理工作不到位,整个建筑工程的技术管理开展起来将会更加艰难。

2.2 建筑工程技术管理人员经验水准不充足

现阶段,国内的建筑工程行业的发展愈来愈迅速,

作者简介: 石方超(1990年),性别:男,民族:汉族,籍贯:河南省洛阳市,职称:初级工程师,学历:大专,邮箱:575951620@qq.com,邮编:471000。

但是国内建筑工程行业的技术管理人员却不是很多。建筑工程企业的大多数技术管理部门的负责人,并没有定期的接受相应的培训,甚至还有一些技术管理部门的工作人员也同样没有接受适当的培训。由于技术管理工作人员的经验不够充足,工作水准能力较低,对技术管理基础知识的掌握也比较欠缺,这些都是建筑工程企业技术管理部门存在的诸多问题,也是致使建筑工程技术管理水平一直没有提升的主要原因。

2.3 管理方法存有的不足

建筑工程施工现场存有着复杂化的特征,尤其是在长周期施工中许多不确定因素都会为建筑工程施工带来影响。而根据建筑工程技术管理的要求需要对施工材料、施工工艺、施工流程等进行全面的管理,此种情况使得管理人员需要面对较大的工作量,而复杂化的施工现场情况容易导致技术管理工作落实不到位的问题出现。并且落后的管理理念、管理方法在一定程度上影响了对施工现场信息的收集,尤其是在隐蔽工程的施工中存有着质量管理、质量检查出现偏差的情况,容易造成建筑工程质量不达标的问题。

2.4 建筑工程技术资料没有得到科学管理

建筑工程技术资料管理水平不足,也是当前我国建筑行业的重要问题。资料管理是技术管理体系中的重要部分,对建筑资料进行科学的、有效的管理,能够为建筑工程的顺利完成节省一定的人员耗费。在具体的施工过程中,将相关的数据或资料进行保存与管理,是高效建筑管理团队必不可少的一部分。建筑资料包括施工方案、施工图纸、施工日志、资金走向以及竣工验收等重要资料,这些资料贯穿于整个施工工程的全过程。但是,在具体的施工中,由于管理人员的工作能力有限,或者管理方式等问题,导致技术资料没有得到妥善保管。施工工程涉及到的资料比较多,也比较复杂,要想对其进行有效整合与保存,需要花费一定的时间和精力,许多施工团队由于人员不足等也容易导致这部分工作的不到位。

3 强化建筑工程技术管理的应对措施

3.1 建立完善的建筑工程技术管理制度

构建完善的建筑工程技术管理制度,是当前提高工程技术管理效率的关键措施之一,也是推动企业开展各类技术管理互动的关键。只有建立完善的管理制度,才能够保证技术管理在具体的实施过程中,能够有序进行,并充分发挥其在整个工程中的作用。首先,可构建起大体管理制度的结构,确定技术管理制度的相关内容与职

能。其次,可分层次建立不同的管理部门,并对各个部门的工作内容与责任进行贯彻落实^[3]。随后,加强对各个职能的落实情况以及各个部门的实施情况等的监督,明确在不同的施工管理阶段,不同的部门需要完成的工作内容以及需要满足的施工质量以及安全保障等方面的要求。同时,完善的管理制度的实行,离不开有效的监督制度,加强对管理制度的监督是提高管理效率的重要方法。

3.2 将信息技术应用在工程技术管理中

信息时代的到来,推动了信息技术的深入应用,不仅提升了建筑工程在社会上的总体形象,并且直接提升了建筑工程技术管理的质量与效率,确保建筑工程的总体质量与安全性,提升建筑工程企业在市场竞争中的核心竞争力。与此同时,也同样能够直接降低施工阶段的各项成本,以及建筑工程工作的实际强度,令工程项目的质量能够得到全面保障。对于一些基本的施工设施设备的投资,需要企业建立对应的关于施工技术开发的实验室、数据库,以及对应的工程软件与其他各类资源,进一步实现建筑工程技术管理的现代化。建立全面的建筑工程技术数据分类系统的主要目的就是保证建筑工程项目在实施阶段能够严格按照施工图纸方案来执行,以及工程在完工通过验收后的正确、合理使用,为工程项目的维护、扩建、重建、改造奠定坚实的基础,并且不断提升建筑工程企业的经济效益。除此之外,建筑工程企业还需要提升技术管理的信息化水平,在施工过程中,广泛应用信息共享平台,以及在线系统,在互联网的大力支持下,不断推进工程项目建设中技术管理软件应用水平的提升。

3.3 注重建筑安全管理

近年来,越来越多的建筑企业纷纷对外投资开展建筑建设工程项目。由于不少建筑企业及其经营者过度重视项目的盈利效果,导致建筑安全事故频发。为此,建筑企业不仅要加强自身的质量控制,而且要加强技术质量管理和安全管理,以提高施工设施安全和事故安全管理水平。工程技术坚持项目管理制度,对确保项目的正确执行起着重要作用。因此,施工管理人员必须结合实际,开展施工管理活动,提高施工安全管理水平和企业执行能力,以保证最大限度地达到海外施工安全企业的高设计标准。

3.4 加强对建筑工程施工材料的控制

在技术管理中需要注意由于建筑工程施工项目较多且技术应用要求的差异性,其对材料及设备的应用要求

也有一定的区别,因此需要根据技术方案的要求进行材料及设备的准备,并做好施工材料的质量检验工作及施工设备的故障排查,确保施工材料及设备能够有效应用。在实际中需要根据建筑工程施工要求来对施工材料的规格、等级、型号等进行确定,从而保证与施工材料的适用性,并在施工前需要采用质量检测措施来进行材料的抽检,选取具有代表性的样品来检测其质量是否达到规定的质量标准,在发现存有质量缺陷的施工材料需要及时地进行更换,避免其影响建筑工程施工技术的正常应用。

3.5 加强建筑工程技术资料的管理

从建筑工程的实际施工过程来看,建筑技术资料的管理同样起着重要的作用。加强对技术资料的管理,能够为施工保存一定的理论参考,这些数据资料能够为施工工程的技术管理提供一定的参考价值。建筑企业可在施工管理过程中,加强对这部分工作的强调,可构建专门的管理部门,将各个管理人员的管理任务落实到具体,促使参与管理的人员充分明确自己的职能^[4]。同时,还可加强对这部分工作的监督,保证工作任务得到了有效实施,同时督促技术资料能够及时得到整合管理。另外,企业还可加强对全体管理人员对技术资料重要性的认识,并强化管理人员的技术资料管理的力度。技术资料管理的加强,能够为工程技术管理提供一定的理论支持,为

建筑工程的顺利完工起到一定的促进作用。

4 结束语

在当前我国经济社会持续快速发展的社会形势下,人们更加关注现代技术的有效性,对现代技术质量的要求也在逐渐提高。应用先进的现代技术,不仅可以解决施工企业在项目开发过程中可能遇到的管理问题和管理局限,而且可以迅速研究制订有效的解决方案,在解决问题的同时防范风险,以切实保障企业建设工程质量安全。企业应加快建设进度,减少不必要的风险,降低建设成本和支出,以提高自身在市场竞争中的主导地位。所以,工程管理人员需要不断加强对各个工程施工管理环节的质量监管,重视对我国建筑工程企业技术质量管理工作的综合优化,在有效保证建筑工程质量的同时,推动我国建筑工程企业的良性健康发展。

参考文献:

- [1]曹海艳.关于建筑工程施工管理及创新技术的应用思考[J].建筑·建材·装饰,2019,000(011):34,38.
- [2]王飞.新时期背景下的建筑工程施工技术管理创新探析[J].四川水泥,2020,000(004):199.
- [3]黄伟,王昭侠.新形势下建筑工程施工技术管理与创新探究[J].建材发展导向(下),2019,017(001):348.
- [4]韩世芳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].建材与装饰,2019,000(032):180-181.