

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

宝琳¹ 范莹²

1. 内蒙古诚业工程项目管理有限责任公司 内蒙古乌兰浩特 137400

2. 乌兰浩特市众诚工程项目管理服务服务有限公司 内蒙古乌兰浩特 137400

摘要: 在社会经济发展推动下,人们生活质量得以显著提升,也在一定程度上推动着建筑领域的蓬勃发展,建筑工程管理在建筑项目中的意义重大,其主要体现在建筑工程项目的质量水平和经济效益等方面。因此,如何创新建筑工程管理办法,推进建筑工程稳定发展成为亟需解决的问题。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 重要性; 创新对策

Discussion on the importance and innovative methods of Construction Engineering Management

Pauline¹, Fan Ying²

1.Inner Mongolia Chengye Engineering Project Management Co., Ltd. Inner Mongolia Ulanhot 137400

2.Ulanhot Zhongcheng Engineering Project Management Service Co., Ltd. Inner Mongolia Ulanhot 137400

Abstract: Driven by social and economic development, people's quality of life has significantly improved, which also promotes the vigorous development of the construction field to a certain extent. Construction engineering management is of great significance in construction projects, which is mainly reflected in the quality level and economic benefits of construction projects. Therefore, how to innovate construction engineering management methods and promoting the stable development of construction engineering has become an urgent problem to be solved.

Keywords: Construction Engineering; Project management; importance; Innovative countermeasures

引言:

建设单位作为项目实施的重要参与者,务必充分认识到管理模式创新的意义,以满足民生发展为本出发点,正视当前工程管理阶段亟需改进的方面,鼓励管理创新与转型,推进工程建设活动顺利有序地开展。工程管理模式的合理应用是提升项目建设品质的重要路径,将创新型的管理模式贯穿应用于整个工程建设中,促使工程管理的程序化、模块化发展,推动建筑业健康长足发展。

1 建筑工程创新管理的作用

建筑工程创新管理是依据现代公司的发展特点落实的“科学性”管理方案,通过结合工程量、工程特点、施工方法、市场条件等资源做出合理的改变,方便提升施工管理的合理性。在此过程中,施工人员应当将有效、科学、可行性的管理依据融合至新时期的管理实践中,尤其是做好施工成本控制的需求,可逐步提升建筑工程

的综合效益。通过落实现代化管理体系,明确施工法规、施工措施以及施工内容,以便提升建筑工程本身的竞争优势。另外,施工内容也需要与时俱进,原因是建筑产业市场、技术创新的影响下,需要不断开发国内施工市场,明确与施工相关的运营理念,可逐步消除传统工程的安全隐患^[1]。

2 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

2.1 安全管理意识不足

建筑施工企业在工程管理过程中,为了尽早实现建筑项目的利益价值,企业往往更加侧重于建筑工程的施工进度,存在加大工作强度、赶工期的现象,而对于施工安全管理却不够重视。在这种情况下,工程项目能够提早竣工,但由于工程管理工作只是停留在表面,难以保证施工质量,缺乏针对性的安全监管,施工人员的安全和建筑工程的安全性也不能保证,完全与建筑领域的可持续发展理念相违背。

2.2 管理模式意识及方式表现出落后性

目前, 建筑工程管理内容主要是体现在人员、现场及财务管理方面, 管理模式上企业很难做到与时俱进, 管理模式的更新不及时, 经常使用以往命令式的管理模式, 导致工程管理效率低下, 管理水平停滞不前, 对现代化的管理模式创新造成了极大的影响, 甚至直接起到阻碍作用。

2.3 建筑工程项目管理人员的自身素质问题

由于修筑工事往往涉及到数量众多的施工现场。同时, 施工现场也存在着非常多的安全隐患。因此项目监管职员必需对其进行实时的监管, 以保证项目建设的质量和修筑职员的生命安全。然而在现阶段的施工现场监管中, 监管职员的素质十分低下, 已经严重地影响到了现场监管的效果。大多数的监管职员都忽视了对于工事质量的监管, 任由施工职员对其进行建设, 严重地影响到整体修筑的质量。同时监管职员也忽视了施工安全的监管, 进而导致了工地安全事故常常发生。这些都是由于监管职员自身素质不足导致的^[2]。

3 建筑工程施工管理的创新要点

3.1 明确施工管理责任权属

施工管理创新过程中, 工程人员应当理清个人的责任与义务, 从施工现场管理的基础上进行思想创新, 以便意识到管理创新的内涵。基于此, 工程人员应当着手于对管理人员的思想培训, 说明关于环保、绿色施工、现代化管理的要求, 方可让施工方发现施工管理创新的必要性。另外, 在意识引导中, 技术人员应当渗透自动化的管理思想, 普及各个施工细节与建筑工程经济效益之间的关系, 有利于促进建筑工程的快速发展。总之, 在建筑产业的管理、发展过程中, 施工方应当掌握各类材料的使用要求, 包括于材料与环境之间的关系, 考虑施工现场管理的经济效益及营收, 消除管理责任不到位的潜在隐患。

3.2 创新改革建筑工程管理理念

在建筑工程管理过程中, 管理理念发挥着关键的指导作用, 若要提升工程管理效果, 就应当创新改革传统的建筑工程管理理念。积极学习其他先进企业的优秀管理理念, 结合自身的管理现状对管理理念进行变革。此外, 还可从管理人员、管理办法、管理方案等体系出发, 通过优秀的施工管理人员, 高效的施工管理技术办法、创新型施工管理方案, 对先进的建筑工程管理理念进行改革、创新、应用^[3]。

3.3 技术角度的管理模式创新

对于任何类型的工程项目而言, 选择合理的技术形式是保证工程建设质量的根本所在, 将创新型技术融合到工程管理中, 可以提高建设单位的管理工作效率和质量。大数据是科技时代的重要产物, 将其与工程管理相结合是企业科技水平提升的重要表现, 显著提高了企业内部信息的传递效率和准确性, 实现各管理部门之间的信息资源共享, 在很大程度上促进管理创新的发展。建设单位可通过大数据平台将参建各方之间建立联系, 实现工程信息互联互通, 随时掌握工程建设进度, 积极参与到工程建设管理中。管理新技术的引用, 自然会使部分工作人员出现操作困难的问题, 企业应根据新技术应用的规范要求开展技术培训, 给工作人员提供扩充专业知识的平台, 及时反馈管理新模式的应用问题, 并且及时给予妥善处理, 促进建设单位管理工作的高效开展。

3.4 实行全面的工程质量管理模式

工事质量监管是一个极其复杂的过程, 不只是对于单个环节的监管。应当贯穿于整个修筑的过程。现阶段的事工监管没有实现对于修筑全过程的监管, 而只仅仅监管其中的某一环节, 这样的监管是不全面的。因此, 要不停建立健全覆盖整个过程中的工事质量监管模式。要包括施工开始前的材料、设备的采购监管, 以及前期的职员配置监管, 在修筑过程中的材料、设备、使用以及采购监管。同时, 在修筑过程中要及时处理出现的各种问题, 并且采取相应的处理手段, 对其进行相应的处理。根据现场情况调整监管决策, 以保证其能够顺利地进行。只有实现全方面地监管, 才能保障工事质量^[4]。

3.5 创新管理方式, 实施PDCA循环

建筑企业管理模式不符合现代化生产需求, 因此发展受阻。建筑企业要结合生产规律、产品特征构建新型的管理体系, 实施综合治理方法。创新建筑工程管理模式时, 应以科学合理、贴近市场的原则为发展方向, 构建有弹性生产结构的产业。PDCA循环管理指的是管理质量的四个时期, 即计划、执行、检查和处理。其特征是循环往复, 管理过程和程序相似, 当完成第一个计划后会解决一些问题, 但仍又有新问题出现, 因此要开展二次循环, 直至解决所有问题。应用PDCA循环管理可把企业作为循环过程, 各部门作为小的管理过程, 企业和部门间作为循环管理的状态。阶梯式上升作为PDCA循环管理的主要特征, 在此过程如果出现新问题和旧问题均会解决, 提升管理水平, 每次循环会解决对应的问题, 同时获取成效。上述工程在建筑工程项目管理中, 实施PDCA循环解决出现的问题, 以此提升项目的管理效果,

先审核计划方案,直至审核通过才能够开展下一环节工作,并加强管控材料的质量有着重要的作用,避免因材料问题而产生安全隐患。

3.6 合理使用绿色环保施工材料

合理使用绿色的、环保的建筑材料,结合关联性技术指标评定施工技术投入和施工安全之间的关系,可逐步提升工程的经济效益。因此,施工方应当建立完善材料采购体系,探讨绿色环保施工材料的价格情况及功能效益,评估使用后对房屋建筑稳定性、功能性的直接影响,可提高工程的综合盈利。另外,应当评估各类材料的核心利润和材料本身的质量特征,消除材料质量或者是环保功能差的情况发生。总之,施工方应当建立详实的材料供应、选购机制,采用信息化技术评估材料的污染情况,避免大规模使用廉价、污染材料对施工现场的不利影响。因此,施工方应当重视对材料属性、功能、源头的分析,特别是要避免污染物材料投入工程,可逐渐消除污染物对工程质量的危害。另外,施工方应分析现场作业与绿色施工之间的作用关系,可凸显出“可持续发展”的发展理念。例如可使用节能型玻璃幕墙,探讨建筑施工设计与节能之间的潜在关系,不仅能消除光污染对人体的不利影响,还能推动“可持续发展”理念的综合需求^[4]。

3.7 多角度提升管理人才队伍建设

在建筑工程管理过程中,管理人员的综合素养对于管理效果有着直接影响。因此在建筑工程管理过程中应当以长远的目标,通过人才培养以及人才招聘方式,向建筑工程管理队伍输送高质量人才。首先,可借助于自媒体平台等信息化手段对企业展开宣传,通过多元化招

聘模式,吸引先进的管理人才^[1]。其次,在建筑企业内部,开展培训及教育活动,企业内部人才培养全覆盖,不管是技术人员还是施工人员,在人才培养制度和合理的管理流程作用下,逐步提升建筑工程管理队伍的质量,以管理人员为基础,不断创新建筑工程管理,提升管理水平,推动建筑施工企业稳定发展。

4 结束语

综上所述,任何类型的工程项目,科学合理的开展建设工程管理对提升项目综合效益有着重要作用,为了获得较好的管理效果,突破传统管理观念的束缚,要求建设单位及时转变管理观念,在明确自身管理作用的基础上,将管理职责渗透到所有工程实施阶段,以维护工程质量和效益为核心目标,推进各项施工活动有序进行。在具体的施工管理阶段,建设单位要积极参与到工程建设中,以先进的工程管理理念及创新思维为指导,担任起管理重任,高度关注现场管理,充分发挥管理作用和价值,顺利开展各项工程活动,在实现工程总体质量目标的同时,敢于大胆尝试创新,以创造更大的经济收益,促进工程整体综合效益进一步提升。

参考文献:

- [1]陈建根.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].住宅与房地产,2020(09):151.
- [2]吴操.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].砖瓦世界,2020(06):171.
- [3]陈绍康.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2020(20):195,199.
- [4]张继.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥,2020(6):208.