

# 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

张自强

安徽三建工程有限公司 安徽合肥 230000

**摘要:**现阶段我国的建筑工程迎来了新的挑战,尤其是在环境保护政策的提出,要求技术人员在建筑建设时务必要采用新型的环保材料,在一定程度上提高了建筑成本。尽管如此,管理人员也要在保证工程质量的前提下,做好成本控制以及施工规划,确保施工质量。确保建筑物的质量不仅能给用户带来更好的使用体验,保证人们的生命财产安全,还能提高企业的市场竞争力,为企业创造更多的经济价值。

**关键词:**建筑工程;施工质量;管理对策

## Analysis and Countermeasures of construction quality management in construction engineering

Zhang Ziqiang

Anhui Sanjian Engineering Co., Ltd. Anhui Hefei 230000

**Abstract:** At this stage, China's construction engineering has ushered in new challenges, especially in the proposal of environmental protection policy. It requires technicians to use new environmental protection materials in construction, which increases the construction cost to a certain extent. Nevertheless, on the premise of ensuring the project quality, managers should do well in cost control and construction planning to ensure the construction quality. Ensuring the quality of buildings can not only bring a better user experience to users and ensure the safety of people's lives and property but also improve the market competitiveness of enterprises and create more economic value for enterprises.

**Keywords:** Construction Engineering; Construction quality; Management Countermeasures

### 引言:

近年来,建筑行业的发展速度非常快,发展势头也非常迅猛,但是行业发展不是一蹴而就的,需要经历漫长的过程,发展速度过快容易导致很多问题发生。为此,建筑企业必须提高对建筑工程管理及施工质量控制的重视程度,确保项目工程质量,这是保障建筑行业能够平稳进步的必然要求,也是确保人民群众生命财产安全的客观要求。

### 1 建筑工程施工质量管理的重要性

#### 1.1 提高企业的经济效益

提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系,只有加强施工质量管理,才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。其中,最为关键环节是加强施工质量管理。良好的

施工质量管理可以避免企业在发展过程中走弯路,帮助企业减少不必要的经济损失(如人、材、机方面的经济损失),使企业的管理更加合理。另外,良好的施工质量管理还能够帮助企业在施工过程中节约成本,对提高企业的经济效益和社会效益具有重要的作用,从而使得企业能够在发展中不断正视自身存在的问题,从而提高企业的市场竞争力。

#### 1.2 有助于建筑企业核心竞争力的提升

现如今,建筑企业面临着日益激烈的市场竞争。对于建筑企业来说,为了能够在激烈的市场竞争中立足,实现健康稳定发展,建筑建筑工程的质量能够在很大程度上反映出建筑企业的整体能力,所以,在施工现场对先进的管理技术进行应用,能够有助于企业开拓市场,实现核心竞争力的有效提升。

### 2 建筑工程施工质量管理存在的问题

#### 2.1 建筑材料和设备的质量管理存在漏洞

**通讯作者简介:**张自强,1989.12.14,皖,本科,安徽三建工程有限公司,项目经理,工程师,建筑工程。

建筑工程主要是由建筑材料所构成的,因此材料的质量和建筑工程的质量有着密不可分的关联。但是在实际施工中,有的企业为了节约建筑成本,不重视建筑材料的质量控制,一味的追求建筑工期,给建筑工程的质量留下了非常大的隐患。在建筑工程中,因为材料而导致的建筑问题通常都是非常严重的,尤其是比较关键的材料,例如钢筋和混凝土等。这些材料的质量决定了建筑物的承载力,所以一旦出现问题很容易造成非常危险的后果。还有一些管理人员不重视材料进场后的管理,随意的堆放,当遇到天气变化时,造成建筑材料的变质,影响使用效果。建筑机械设备也是影响建筑物质量的重要因素之一,机械设备的使用能够提高工作效率,但是如果因为操作不当或者机械故障问题,就会影响混凝土的质量,导致整个建筑物的稳定性不符合要求。

### 2.2 缺乏健全的质量控制制度

完善的质量控制制度在房建工程质量管理中起着非常重要的作用,它是管理人员和施工人员的行为规范和准则。但是在实际施工中,很多企业不重视房建工程的质量控制管理工作,所以在组建管理团队时,聘请的管理人员专业管理知识不足,管理能力较差,在处理问题上不及时导致工程存在遗留的质量问题。另外企业没有健全的质量控制制度,还需要不断的进行完善。还有的企业对于质量控制制度的建立不是很全面,相应的责任制也和实际发展之间存在很大的差距,这些都不利于质量控制管理。

## 3 建筑工程施工质量的管理对策

### 3.1 严格控制施工材料和设备的质量

针对建筑材料的质量问题,管理人员要对材料的种类和特点有一个基本了解,并在材料市场进行了充分的调研工作。不仅要了解每种材料的价格,还要知道每种材料的优缺点,对新型的环保材料也要一定的了解,选择购买性价比更高、更加符合施工要求的材料。在材料批量进场之前,仔细检查每批次产品的出厂证明和质量检测报告,并选择正规的质检机构对材料进行抽检,确保材料的质量符合要求<sup>[1]</sup>。当材料批量进场后,管理人员要根据材料的特点采取相应的安置措施,确保其在使用之前不会受到外界因素的影响而变质。对于施工中所用到机械设备也是如此,机械设备的操作人员必须有专业的操作证,否则不能操作设备,并且在使用设备之前,做好检查工作,保证设备不存在任何故障问题。设备操作人员在施工过程中,一旦发现设备出现异常,要及时进行汇报,让专业的维修人士进行处理,确保没有任何

问题后才能重新投入使用。

### 3.2 提升施工人员的专业技能

对于建筑施工质量而言,施工人员的专业素质也能够对其产生影响。在建筑工程施工技术质量控制工作开展期间,无论是项目管理人员,还是现场施工人员,均需要对其专业素质进行重视。首先,在人员招聘期间,需要对施工人员的聘用标准进行制定,要求施工人员具备较高的专业技术水平。同时,对施工人员的管理工作进行强化,要求施工人员与工程系统相结合来进行施工。在实际施工期间,主要是通过项目施工管理组织来对整个施工的调度工作进行完成,所以,还需要针对管理组织的相关管理工作制定相应的制度,并按照制度有关要求,不断健全人员队伍。在管理组织之中,不仅需要项目经理、技术总负责人进行配备,还包括了施工员、安全员、材料员、质检员等工作人员,通过在每个人身上落实相关管理制度,约束其工作行为,促使工作人员的工作主动性得以切实提升<sup>[2]</sup>。其次,针对施工人员开展定期的培训工作,引导施工人员积极参与到其中,及时发现存在的技术问题,并对不规范的地方进行有效地纠正。对于施工管理人员来说,不能仅仅做到掌握相关的理论知识,还需将相关知识应用到实践之中。而对于管理人员方面,可以组织开展外出观摩学习,使其自身的各项技能水平得以切实提高。除此之外,对于基层施工人员而言,需要定时开展职业道德的教育培训,使其能够树立良好的职业道德精神,并在实际工作开展期间,通过共同努力,促使建筑建筑工程的质量得以切实保证。

### 3.3 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节<sup>[3]</sup>,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结

合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量。

#### 3.4 运用先进技术加强建设工程质量管理

在信息技术飞速发展前提下,建设工程质量安全管理工作可以与BIM技术有效结合,针对专业作业项目特点,验证工程设计方案是否具有可行性与合理性,为后续施工计划的全面落实夯实基础。管理人员需要依托先进技术优势,结合BIM模型特点实现三维方式下的精准模拟,借助三维分析技术对施工节点进行深入分析,结合流程论证推进质量安全管理工作。管理人员还可以将三维模型中的数据与传统二维图纸中的设计详情进行对比与结合,通过可视化手段找到建设工程作业环节中的重点施工部位及难点,对可能出现的问题做到提前预判,及时制定针对性措施将问题有效解决,从根本上将建设工程安全质量管理水平提升到一个新高度。在此基础上,管理人员可以运用信息化技术实现资源配置系统优化<sup>[4]</sup>,减少人为因素带来的影响,使得材料运输与使用效率得到大幅提升,作业人员工作负担随之减轻,使得建设过程的安全施工管理获得长远发展。

#### 3.5 加强施工现场监督管理

工作人员需要制定完善的施工现场管理措施,并且结合施工特点与施工要求来保证施工现场管理的有序性。

建筑企业需要重视施工现场安全管理工作,并且结合施工特点来明确划分岗位职责。另外,建筑企业还需要定期开展督查工作,以提高施工人员和管理人员的安全意识。在施工现场监督工作中,监理单位是重要的监督机构。在建筑工程施工中,监理单位可以向施工单位提出一些切合实际的整改意见和整改要求<sup>[5]</sup>。

#### 4 结束语

综上所述,建筑工程是一种特殊的产品,其项目类型多、建设周期长、管理难度大。为了保证建筑工程的质量,建筑企业必须加强施工质量管理,提高施工的规范性。然而,从目前的实际情况来看,建筑工程施工质量管理工作还存在着许多问题。这些问题严重影响了建筑行业的发展,甚至威胁到社会的稳定。建筑企业只有进一步加强建筑工程施工质量管理,分析其中存在的问题,提出相应的对策,才能促进社会经济的发展。

#### 参考文献:

- [1] 王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发, 2021, 48(18).
- [2] 王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产, 2020, (36): 124, 178.
- [3] 张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业, 2020(03): 117.
- [4] 郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界, 2020, (18): 74 - 75.
- [5] 汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥, 2020, (6): 206.