

市政工程造价全过程管理措施

刘双亮

兰州市市政建设集团有限责任公司 甘肃兰州 730000

摘要: 随着经济的增长, 市政项目不断的增多, 促进着社会的进步和发展。因此, 要想让市政项目的经济效益实现最大化, 就要有效的管控好全过程造价。本文将分析市政工程加强全过程造价的作用。

关键词: 市政工程造价; 全过程管理; 措施

Management measures for the whole process of municipal engineering cost

Liu Shuangliang

Lanzhou Municipal Construction Group Co., Ltd. Lanzhou 730000, Gansu

Abstract: With the growth of the economy, the number of municipal projects is increasing, which promotes the progress and development of society. Therefore, in order to maximize the economic benefits of municipal projects, it is necessary to effectively control the whole process cost. This paper will analyze the role of municipal engineering in strengthening the whole process cost.

Keywords: municipal engineering cost; Whole process management; measures

引言:

在城市化建设背景下, 市政工程建设规模越来越大。市政工程, 具有社会公益性质, 资金投入相对较大, 想要实现节约资金, 提供给群众更多的服务, 注重造价控制与管理工作是非常必要的。但是, 现如今在市政工程中因为缺乏过程造价控制和管理、缺乏技术型和专业型管理人员、竣工验收责任不够明确等问题, 导致市政工程项目市场价值受到影响。基于此, 在实际工作中, 相关部门需要给予全过程中造价控制与管理足够的重视, 并结合实际情况, 利用多样化的手段, 做好事前、事中、事后造价控制与管理, 进而有效控制成本支出, 提升市政工程经济效益和社会效益。

1、市政工程中全过程造价控制与管理的作用

工程造价管理效果不仅会直接影响建筑工程项目的建设质量, 还会影响建筑企业的经济效益。因此, 建筑企业必须重视工程造价管理及控制。在工程项目的每个施工环节, 管理人员都需要做好工程造价管理工作。合理的工程造价管理, 有利于提高工程质量、节约施工成本、加快工程进度, 从而为企业带来更多的经济利润。其次, 实施工程造价管理, 有利于规范施工流程, 实施

工程造价管理, 有利于监督施工过程, 增强施工人员的安全意识, 降低施工风险。因此, 建筑企业必须实施工程造价管理及控制, 管理施工流程和施工因素, 以此来降低预算, 提高施工质量^[1]。

2、市政工程全过程造价控制管理存在的问题

2.1 缺乏工程造价控制和管理意识

施工中管理单位和施工企业都会缺乏一定的造价控制和管理意识, 因为市政工程多数都是政府部门投入资金, 在管理上都是听从上级的安排, 项目前期工作投入就很少, 市政工程造价控制和管理都是在预算和变更审核中。工程前期的成本控制不到位, 也造成了日后施工中追加成本费用, 另外在施工中也尚未进行动态化管理。例如, 在某地区的项目建设中, 由于施工工艺要求较高, 工程施工工期比较紧张, 项目前期的工作筹备时间很短, 设计和概算编制过程也较为紧张, 在施工中就出现了很多重点工作遗漏, 从而就出现了工程设计变更等问题, 给工程的费用带来了增加, 也导致了项目的成本升高。

2.2 施工过程中存在管理缺乏规范

进行施工过程中, 由于监管部门缺乏有效的工程造价管理, 存在很多的问题, 例如, 工程中涉及到的资料

造假、贪污等行为。政府部门要严格的核查承包方的资质，全面的考量承包方，才能确保施工造价的管理。

2.3 缺少专业的造价人员

工程造价管理工作是专业性非常强的工作，不仅需要具有充分的理论知识，而且要了解现场实际施工的流程。建筑业发展迅速，新材料、新工艺不断涌现，造价人员不能准确地估算出价格，导致投标价不能在实际施工中实现。

3、市政工程造价全过程管理与控制策略

3.1 加强投资决策阶段的管理与控制

目前，市政工程造价管理人员在决策环节需要将准备工作做到充分化，也就是拟定出可行性研究报告，做好项目的各项评价工作，尤其是技术以及成本方面的方案。在市政工程项目决策阶段，投资估算是十分重要的一份造价资料，对于整个项目建设起到了至关重要的作用。因此，要全面的分析项目投资估算，确保项目投资估算的科学、合理性，项目建成之后才能确保经济效益最大化。

3.2 加强设计阶段的工程造价管理及控制

加强设计阶段的工程造价管理及控制，不仅会影响工程造价管理及控制质量，还会影响工程项目在投入使用后所产生的经济效益及社会效益。另外，加强设计阶段的工程造价管理及控制，不仅可以提高工程造价的合理性，还能提高工程项目的投资效益。从工程项目设计要求的角度来看，建筑企业应考虑工程设计方案的合理性、实用性和先进性。为了获得最佳设计方案，建筑企业可以通过设计招标的方式来广泛征集设计方案并且择优选择。在设计方案招标过程中，建筑企业需要定合理的招标方式，并且鼓励相关设计单位积极参与。另外，建筑企业还需要组织专家成立评标委员会，对比和分析设计方案的经济性和技术性，从而选出符合工程经济需求和使用功能需求的设计方案。为了提高设计人员的设计水平和工作责任心，一些既具有建筑资质又具有设计资质的企业可以实施限额设计并且建立相应的考核制度。在设计阶段，建筑使用功能不强或者过强，都会造成资源浪费。为了防止这种情况的出现，建筑企业需要利用经济责任制度规范设计人员的设计行为，并且将设计人员工资与设计方案质量挂钩。设计人员的设计方案必须同时满足经济合理的要求和使用功能要求^[2]。

3.3 工程项目招标阶段，造价控制措施的有效应用途径

第一，加强对风险分担机制以及量价分离机制的积

极推行，确保给出的中标价格具有较高合理性，符合建筑企业自身实际能力。对于“量价分离、风险分担”而言，主要是指由建筑工程业主全面承担在计算工程量层面具有的风险，承担工程项目内容和工程量层面相关问题的责任，而中标人员只需对造价存在的风险进行承担即可。在此基础上，加强对工程量清单模式的积极推广，将工程量清单作为建筑工程招标工作中必不可少的材料和文件，从根源入手，将传统招标过程中存在的灰色钱权交易、暗箱操作等一系列违法行为彻底解决。

第二，采取多元化有效措施对我国目前建筑工程项目评标方法具有的落后性问题彻底改变，确保招标工作具有较高公平性和透明性。因此，相关人士要对评标工作具有的重要性给予高度重视，建筑工程企业管理人员要对工程量清单相关内容进行及时、准确的公布，确保造价内容在招投标阶段具有较高的透明性，为建筑工程项目投标人创建一个具有较高公平性的竞争环境。

第三，加强政府部门在行政干预层面各项措施的优化力度和落实效果，确保市场机制具有的客观功能作用以及主导地位得到不断提高。政府部门要加强对建筑工程项目企业不同阶段各个部门共管体制结构的建立健全，对协作机制和沟通机制进行不断优化与完善，将暗箱操作、私下定标、灰色交易等违规操作现象扼杀在摇篮中。

3.4 加强工程施工阶段的造价管理及控制

首先，建筑企业需要加大技术管控力度。在建筑工程项目实施的前期阶段，建筑企业必须做好施工人员培训工作以及技术交底工作，保证各项工作有效落实。其次，建筑企业需要加强合同管理。在建筑工程实施全过程中，合同具有重要的保障作用，它可以帮助工程造价人员顺利实现管理目标。建筑企业还需要认真分析合同内容，并且与乙方协商调整合同中的不合理条款。另外，建筑企业还必须深入研究合同中的索赔条款，并且制定科学有效的工程造价管理及控制措施。最后，建筑企业需要加大施工材料管理及控制的力度。施工材料管控是工程造价管理及控制中的重要环节。因此，建筑企业需要利用先进的信息技术来综合分析施工材料的消耗情况，并且制定科学有效的材料管控措施，从而降低采购材料的成本，促进企业经济效益增长。

3.5 提升造价管理人员专业能力

人为因素对工程造价管理成效具有很大的影响，而工程造价管理对工作人员的专业素养要求相对比较高，这就要求企业加强日常造价管理人员培训工作，优化培

训管理体系,定期组织造价管理人员培训学习活动,通过不断学习让他们掌握更多的专业知识,提升实践操控能力,为企业培养一支强大的专业造价管理队伍。除此之外,还需认真分析研究目前市场上的各种造价影响因素,如材料价格的动态变化,确保造价管理人员能够及时掌握市场变化动态。另外,结合各方面造价影响因素和工程实际情况,编制最科学合理的造价管理方案,不断提升工程造价管理成效,推动企业的良性发展^[3]。

3.6 竣工结算阶段的造价控制

竣工前,业主方需要将各项结算资料准备齐全,然后施工企业要编制结算书,要将收集的资料全部给报价部门做出审核。编制结算书中,范围包含了工程竣工结算的费用,尤其是核查是否按照合同,验收标准,结算方法等是否一致性;另外,进行工程量核查中,要严格的按照施工设计图纸开展审核工作。对设计环节中出现的变更签证也要完成审查。竣工结算时,需要各个部门

多进行协调和沟通,才能确保竣工保质保量的完成。

4、结束语

综上所述,在新型建筑理念的影响下,工程造价管理及控制对实现建筑工程管理的系统化和规范化产生了巨大的影响。因此,工程造价管理人员必须根据项目的实际情况来加强投标环节、设计环节、施工环节、竣工环节的造价管理及控制,并且采取有效的措施,提高工程造价管理及控制的质量,从而促进工程行业的健康发展。

参考文献:

- [1]樊启情.市政工程中全过程造价控制与管理的应用思考[J].技术与市场,2021,28(3):187—189.
- [2]润嵎侯.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用研究[J].现代经济管理,2020,1(1):16-18.
- [3]李云.探讨加强建筑工程管理中全过程造价控制的重要性[J].中国室内装饰装修天地,2020(5):87.