

绿色建筑工程管理问题分析

张宏亮¹ 张子朋¹ 赵旭² 侯凡¹ 张珊¹

1. 北京住总第六开发建设有限公司 北京 101000

2. 北京北咨工程项目管理咨询有限公司 北京 100124

摘要: 绿色施工项目管理必须坚持绿色、节能、节能、节能的思想,作为项目管理者,必须充分发挥管理职能,对绿色施工项目进行监督管理。同时,要加强对绿色建筑的认知,以加强对绿色建筑项目的管理,必须引进高素质、专业化的管理人员,健全培训和激励机制,以促进我国绿色建筑的建设。

关键词: 绿色建筑; 工程管理; 问题与对策

Analysis of green building project management

Zhang Hongliang¹, Zhang Zipeng¹, Zhao Xu², Hou fan¹, Zhang Ying¹

1. Beijing Zhuzong sixth development and Construction Co., Ltd., Beijing, 101000

2. Beijing Beizi Engineering Project Management Consulting Co., Ltd., Chaoyang District, Beijing 100124

Abstract: Green construction project management must adhere to the idea of green and energy-saving. As project managers, we must give full play to the management function and supervise and manage the green construction project. At the same time, to strengthen the understanding of green building and strengthen the management of green building projects, we must introduce high-quality and professional managers and improve the training and incentive mechanism to promote the construction of the green building in China.

Keywords: green building; Project management; Problems and Countermeasures

绿色建筑在社会上得到了越来越多的认同,因此,绿色建筑也得到了社会各界的普遍重视。在绿色建筑项目的建设过程中,必须坚持绿色、节能的思想,以实现绿色建筑的高品质、高标准。再加上我国正在逐步推行可持续发展的战略,绿色建筑提倡的是可持续发展,而绿色建筑又能达到节能的目的,这一点已经得到了政府的肯定。绿色建筑是一种在建筑物的整个寿命中,利用多种方式来减少资源的浪费,并能有效地减少对环境的损害,并能增加用户对其使用的亲和力。所谓的绿色建筑,并

不是简单的绿色植物,也不是简单的绿色植物就能达到的,它需要在原有的生态体系中,尽可能的减少对环境的破坏,并在一定程度上保证了人与自然的和谐。在建设 and 运行过程中的一系列工作重点管理.在此项目的经营管理中,应注重对传统与绿色建筑进行区分。

1. 我国绿色施工的发展状况分析

中国奥林匹克运动会推动了我国的建筑向环保方向发展,申奥后,在国内的绿色建筑领域也出现了一股新的发展浪潮。在这场施工的高潮中,“绿色的大楼;“技

课题: 绿色建筑工程管理问题分析

研究方向: 土木工程

作者简介:

1. 张子朋, 1985年6月, 男, 回, 北京住总第六开发建设有限公司, 北京市顺义区, 本科学历, 助理工程师(职称);
2. 侯凡, 1996年10月, 男, 汉, 北京住总第六开发建设有限公司, 北京市大兴区人, 本科学历, 助理工程师(职称);
3. 赵旭, 1992年9月, 男, 汉, 北京北咨工程项目管理咨询有限公司, 北京市昌平区人, 本科学历, 助理工程师(职称);
4. 张珊, 1985年10月, 男, 汉, 北京住总第六开发建设有限公司, 北京市西城区人, 本科学历, 助理工程师(职称);
5. 张宏亮, 1991年4月, 男, 汉, 北京住总第六开发建设有限公司, 河北省衡水人, 本科学历, 助理工程师(职称)。

术建造”已经成为了建筑的主导思想。在2004年,中国建设部和科技部共同启动了“十五”科技创新专项“绿色施工技术”,推动了“绿色建筑技术创新”的持续发展。我国建设厅于2005年12月发布了《绿色建筑技术导则》,《绿色建筑评价标准》于2006年三月正式发布。《建筑节能工程施工质量验收规范》是我国后来出台的;《建筑节能工程施工技术要点》,介绍了一种新型的结构形式。国家发改委在二零零七年九月发布了《绿色施工导则》,《绿色施工导则》中对绿色施工理念、核心理念、四新技术进行了改进和改进,为《建筑工程绿色施工评价标准》的出台打下了良好的基础。

2. 绿色建筑管理中存在的主要问题

2.1 政策法规保障不完善

首先,本文从《节约能源法》和《建筑法》的角度,对建筑节能的要求进行了详细的阐述,但是,关于建筑节能的条款却是少之又少。在条款中对绿色建筑的建设未作具体的规范,缺少对违法建设的处罚,使得绿色建筑的建设管理相对粗放。

2.2 缺乏完善可行的评估体系

建立一个专业、健全、可行的评价制度,有利于绿色建筑产业的健康发展。我国目前已建立了一套绿色建筑评估制度,但由于其局限性和片面性,许多技术评估仅限于民用住宅、公共建筑等单体建筑,而对复杂度要求较高的建筑则较少。目前我国现行的评价制度太过单一,没有一个完整而又完整的评价体系,与个别指标之间的联系不够紧密。因为各个系统的差异很大,经常会产生冲突,从而对绿色建筑产业的发展造成很大的影响。建立一个健全的评估系统,对于新的东西来说是非常必要的。关于绿化建设在建设方面,新建一座新的绿色建筑,如果没有经过评定,那么而这栋楼的真正价格,却是不能衡量的。一套健全的评估系统就像是商品在销售之前的质量检验,必须要有一个合格的施工项目。足以保证其绿色的建设。然而,当前,在国内关于“绿色”的评价中。价格评估指标体系尚不健全,评估指标只涵盖了小规模的绿色环保指标。

2.3 欠缺科学的管理水平

首先,传统的工程管理人员相对较多,而绿色建筑行业的管理人员却很少。许多企业的经理们都是以传统的建设项目建设和管理为主,他们已经习惯了以往的粗放型管理方式。这是因为这些管理者缺乏对绿色施工的专业管理知识,使得他们的专业管理技术难以适应绿色施工的要求,从而使其管理工作的成效不佳。其次,绿

色建筑工程专业人才相对匮乏。许多建筑工人缺乏对绿色建筑的专业知识和技术,对绿色建筑的概念不够深刻,对绿色建筑的建设标准也不熟悉,导致其具体的工作目标无法在施工中得到实施。因而,在实际施工过程中,违规施工行为时有发生。一个完整的施工项目,牵扯到的行业太多了,每个行业的职责都不一样,每个行业的利润都不一样。在实施绿色施工项目时,不同行业的组织在获得利益时,会出现不同的观点,从而导致问题的产生。

3. 绿色建筑工程管理的主要对策

3.1 优化人力资源配置

首先,要优化人力资源的结构,使各类资源按建筑生产的特定需要进行合理的调配,否则,由于结构的不合理,就无法按照最低限度的资源来实现生产能力的最大化,从而造成资源的不合理浪费。

3.2 激励、竞争、约束、监督机制进一步完善

在建设一流项目时,要有一系列良好的激励机制;约束和监督机制,这种建筑团队是最好的。在招聘过程中,我们应该采取竞争机制,让人才竞争上岗,从而吸引优秀的绿色施工管理人员,从而提高施工企业的竞争力。通过引入竞争机制,可以有效地改善建筑企业的工作风格、提高管理者的工作效率、激励员工的工作热情,进而促进建筑工程的建设质量。在建立了相应的制度、建立了评价制度之后,就必须要有个部门来实施这些制度,即协调监管机构。有关部门可以从有关公司中选出专门的人员,担任代表政府进行协调和监督的机构。如果是政府直接派人来做,他们对环保项目的了解并不多,所以他们在监督的时候,也就是照搬一些简单的标准,很难有效的发挥自己的作用。作为协调机构,他们不仅要对施工单位进行监督,还要负责协调工作,以应对突发情况。如果没有专门的知识,很难和施工人员沟通、协商,从而影响到项目的进展。协调监管部门在实施管理工作时,要结合相关制度和法律法规灵活实施,对违反规范的施工行为要予以处罚,防止因某一方的不当行为而影响到整个环保产业的整体平衡。监理单位除对施工单位的行为进行监督之外,还应定期对工程所用的物料等进行检查,以防止他们为了降低造价而使用不符合环保要求的建材,或者在施工中偷工减料,导致工程质量不达标。在建立协调监管机构时,政府要对主管人员进行统一的规范训练,以免因监理人的主观原因,导致各单位所完成的绿色建筑品质有差别,进而推动绿化工作。为了确保有关的制度不会空洞,可以成立一个

专门的工作团队,根据现行的绿色建筑标准,制定一些初步的制度规范;二是要到绿色建筑工地进行实地考察,把可能存在的问题反映到制度的制定中,以保证有关制度的建立。

3.3 安全施工的管理进一步加强

建筑工地的保安工作以安全维护和风险防范为重点,在建筑工程中能起到很好的防止火灾的作用,确保周边的环境品质。在建设工程中,应尽可能地实行封闭的管理。在工程建设中,对邻近建筑的破坏要事先采取相应的安全保护。建设单位的安全生产管理与其经济、社会信用密切相关,其安全建设直接影响着工人的人身健康。

3.4 评价体系进一步完善,推进建筑行业发展

首先,要有一个严格的进入机制。按照“绿色建筑”的评定标准,科学地评定企业的资质,对未达到“绿色施工”要求的,一律不予批准。加强流程的管理,实施全流程的评估。绿色建筑的设计;每一个验收环节都要有详尽的规章制度。在绿色建筑发展过程中,要不断地对其进行完善,以形成一套完整的绿色施工评价体系。同时,作为绿色建筑工程监理、质量管理等职能部门,必须在工程施工的各个关键环节,严格执行建筑节能标准,审核施工过程和材料的使用情况,确保建筑工程管理到位。在建立了评估标准之后,新大楼将会获得合格的认证,并作为一个合法的绿色建筑进入市场。在建立绿色建筑之前,必须对绿色建筑和一般建筑的不同进行评价,比如绿色建筑对环境的破坏程度,如果破坏程度超过一定的标准,那么就不能获得绿色建筑资格证

书,而采用绿色建筑的标准,则是建立一个新的评估体系。评价体系是一个完整的过程,可以划分为建设前评价、施工中评价、施工后评价,并根据评价的全过程来确定建筑是否通过。

4. 绿色施工管理中实践体会

我国目前的环保建设还没有建立起统一的规范的管理体系,对我国目前的环保建设工作进行了深入的研究与应用,提高了我国目前的环保建设水平。当前,环保施工大多应用在建筑工程建设中,还没有建立起环保工程建设的管理制度,许多建筑企业对环保施工创新力度重视不足,环保施工管理相关人员的投入不够,所以,政府需要对开展环保施工的建筑企业给予政策扶持和经济支持,这样才能提高各个建筑企业对于环保建筑建设的关注度。

5. 结语

目前,我国的绿色建筑项目管理尚处于起步阶段,许多建筑企业并未将“绿色方式”应用于整体建设,也未将其作为企业的核心能力。所以,实施“绿色建筑”项目的项目管理,可以在整个过程中监督施工单位严格按照设计规范进行绿色建筑建设,从而保护我们的周边环境,减少能源消耗。

参考文献:

- [1]张翼.刍议绿色建筑在我国的应用现状及发展对策[J].建材与装饰,2013,(32):11-12.
- [2]胡俊涛.浅谈我国绿色建筑几点现状问题及发展策略[J].山西建筑,2010,(27):28-29.