

建设工程管理风险防范与控制研究

任俊龙

安徽三建工程有限公司 安徽合肥 230000

摘要:近年来,随着人们生活品质的持续提升,人们对于工程项目中的安全质量与风险管理有了全新的要求。而建设工程本身就有投资成本较高、施工周期性较长等特点,加之施工现场复杂多变的气候及环境因素使得建设工程面对很多不利因素,导致建设工程变成具有高风险的工程项目。建设工程项目所涉及的还有经济领域,并且在该领域中存在很多不利因素。本文对建设工程管理风险防范与控制进行研究。

关键词:建设工程;风险防范;控制措施

Research on risk prevention and control of construction project management

Ren Junlong

Anhui Sanjian Engineering Co., Ltd. Anhui Hefei 230000

Abstract: In recent years, with the continuous improvement of people's quality of life, people have new requirements for safety, quality, and risk management in engineering projects. The construction project itself has the characteristics of high investment costs and a long construction cycle. In addition, the complex and changeable climate and environmental factors on the construction site make the construction project face many adverse factors, resulting in the construction project becoming a high-risk project. Construction projects also involve the economic field, and there are many adverse factors in this field. This paper studies the risk prevention and control of construction project management.

Keywords: Construction Engineering; risk prevention; control measures

一、建设工程管理期间存在的风险因素

1. 管理体制风险

管理体制是针对项目整个运行周期各项管理制度组合而形成的一套完整的管理体制,覆盖项目的各个方面,包含合同管理、成本管理、质量管理与安全管理。管理体制建设对大部分工程管理来说十分重要,能在很大程度上提升整体工程的实际管理水平。管理体制存在的风险如下:首先,管理体制建设过程与实际情况脱离让其难以便捷的操作,这样不仅无法有效开展相关的管理工作,而且会对管理工作产生更多的不利影响,使得管理工作难以顺利推进;其次,当前只是建立了较为宽泛性的管理制度,在落实期间缺少指导性,对管理工作的顺

利开展未发挥出有效的促进作用^[1]。

2. 员工素质风险

员工是管理体制的具体执行者,其自身素质对于管理体制的执行成效具有十分重要的影响,尤其是知识的掌握程度及能力的体现。就知识掌握程度而言,管理者是否拥有充足的管理知识关乎管理工作能否全面且科学开展。如果管理者知识积累较少,必然会使管理方面存在疏漏。在能力表现上,如果执行者能力不足或者对于制度不够了解,会造成执行效果不佳。如果执行存在偏差,而且无法及时察觉与纠正存在的错误,便会对工程管理产生非常不利的影响。

二、建设工程管理的风险防范与控制措施

1. 强化企业内部管理

工程建设管理工作虽然是通过业主的授予之后才进行的,但是管理者需严格遵循我国所制定的管理法规与标准,负责地落实相关工作,在对业主负责的同时

通讯作者简介:任俊龙,男,1985.1.2,安徽省阜阳市,大专,安徽三建工程有限公司,分公司副经理,工程师,房建,邮箱:27696509qq.com。

也要努力寻求最大化经济效益,对国家与社会负责。唯有在具备宏观经济效益、社会效益及环境效益条件下,业主在投资项目中所获得的经济收益才可以更好地实现。此外,签订合同之前,需要对业主本身的资信进行调查。同时,要严格遵守合同要求,针对业主违背合同的行为要及时处理。并且要关注企业对于管理要求的变化,实时优化合同或重新签订合同,这是预防业主风险的主要方式。此外,需要让工作人员尽快了解公司所从事的领域中存在的最大风险以及公司常用的防范风险措施,让工作人员了解自身的安全生产职责^[2]。

2. 协调好管理者与工程承包商的关系

在管理工作期间,相关工作者需要尊重事实,并做到言之有理。相关管理者所提出的指令与判断都需要有事实依据,有可供证明及检验的资料,这也是最有说服力的。因为经济利益或是认知上的原因,相关管理者和承包商对于某个问题的认知与看法可能存在一定的差异,进而产生分歧,这时相关管理者切记不要用权势压人,而是需要做到以理服人。通常,管理者对工程承包商多一些宽容和理解,给其纠错的机会,承包商便不会处在和管理者对立的位置。如果相关管理者不通情达理,承包商也不会受制于人,便会带来风险,如利用业主之手赶走相关管理者或将风险推到工程师身上。因此,管理者要尽可能规避和承包商对立的情况,应处理好自己和承包商之间的关系。

3. 提升管理者素质

在工程建设与管理过程中,管理者的素质对于风险防范和控制而言是非常重要的。所以,管理者要想把合理的管理制度落实到位,就需要关注人员素质的提高,从而推动管理制度的持续优化。首先,在聘用方面,应对相关管理者的素质做综合评估,对于综合素质达标的人员给予录用,而对于综合素质稍差一些的人员观察是否可以通过后期进行弥补,如若可以即予以录用,如若不可以就不予录用。这样既保障所聘用的人员都拥有较高的整体素质,也能给一些能力稍逊且有一定进步空间的人多一些机会。其次,应强化对已经聘用人员的培训,如邀请专业能力较强的人员开展讲座,或者让老员工分享一些工作经验,让其认识到相关的操作流程及注意事项,持续汲取实际业务开展进程中的经验与教训,丰富其业务知识库,同时让其紧跟时代发展脚步,在日常的业务开展中持续优化管理制度,以便于更好地指导对应的管理工作^[3]。

4. 优化建筑市场环境

在商讨建设工程合同时,应了解本地的气象数据,知道自然灾害经常出现的时间与破坏情况,管理费方面需要充分考虑可能会增多的医疗费、营养费、保险费以及因为灾害而损失的管理费、工程延期多付出的管理费。另外,建设工程管理工作内容与范畴会因政策的变更而改变,并且向着内容丰富、范畴广泛的方向发展。针对政策中增添的管理内容,需要尽快了解增添的管理知识,对于较为陌生的内容邀请该领域的专家开展讲座,或者派遣相关人员进行培训学习,探索这个内容的管理环节与方法,让管理变得更为规范化。例如,在执行工程安全生产相关的管理条例后,工程管理内容上增添了一些安全生产规范,大部分管理者不理解安全生产方面的知识,尤其是施工用电与机械方面相关的知识,因此管理者需通过持续学习掌握这些知识。同时,多与其他管理单位进行交流,持续优化自身管理体制,必要的时候增添一些专业的管理人员。地方庇护、行业庇护及暗箱操作这些不正确的行为会随着管理体制的持续优化以及社会发展逐步消失,取而代之的是公平、公正、公开这一良好的竞争环境。现阶段,施工企业仍要基于诚信、基于服务、基于发展来增强对市场的适应能力。以往政府对于大型工程的干预影响了施工管理工作的开展,而随着政府机构官员认识的提高以及科学发展观的进一步落实,政府机构逐渐变换了工作作风,注重工程质量及生产安全。但是,个别地方仍沿用以往的行政手段来干预具体的工程建设,施工管理单位需要联合施工单位、设计部门及项目业主尽可能说服本地的政府机构,共同制定规范并遵循^[4]。

5. 构建风险预警机制

首先,建立风险预警信息系统。该部分工作的重要前提就是拥有一个相对完整的信息数据库,而数据库的来源主要是对相关信息进行收集、整理、统计和发布,很大程度上做到信息内部各部门共享、有效协作配合,使数据库信息保持及时性、全面性、准确性、有效性。其次,建立风险预警指标和预判系统。此系统是风险预警机制的关键所在,是使数据库信息具有使用价值,并对信息依据标准进行评判的重要部分。再次,建立风险预警对策系统。即针对事前可能发生的风险情况做出的准备工作,针对风险预定判断系统发出不同的预警信息,及时采取与之对应的相关对策,对工程事前的监控并做出采取措施,大大地降低事故损失。最后,需要建立风险信息反馈系统,使收集的各种信息能够得到定期更新,并及时发现反馈存在的问题,使风险预警机制更有效率地运行^[5]。

6. 财务风险管理应对措施

首先,财务管理是企业的经济脉承,因此一定要做好风险规避。影响财务安全的因素有很多,应该建立健全财务风险管理机制,从整体上做一个风险规避方案,尽可能降低风险损失,需要高层管理人员合理地对各个部门的工作人员进行战略部署,可将财务部门做一个独立的部门进行管理,对于公司账目要保证公开透明,对于各个阶段的预算问题提前做好安排,保证储备资金的稳定。财务部门应正确看待施工人员、建设公司、公关部门之间的联系,处理好资金的规划问题,以防止出现利益纠纷。

其次,公司的风险指数与企业的信誉也有很大的关联。为了让公司能够谋求更好的发展,针对财务部门的风险控制要不断加强,公司应适时地对财务部门的负责人进行思想上的培养,可以安排培训,加强财务人员的工作水平,提高他们的办事效率,让他们以企业的信誉和利益为出发点,自觉增强建筑工程财务管理的风险意识。有了思想和素质上的教育管理,财务风险指数就能够为高层管理人士掌握,实时掌握风险动态。加强公司内部人员的监督管理,将财务工作进行合理划分,把权力和义务都交到每一个工作人员的手中,建立健全财务部门具体的监督机制和奖惩机制,做到赏罚分明、晋升有据,让他们与企业利益直接关联,从意识形态上为财务风险提高防范,这一点就需要监督部门切实地执行公司的管理监督机制,从而不断调整公司的优良风气,优化管理财务工作。

最后,财务部门除了预算管理外,对于施工工程结算工程的款项也要及时清算,为企业带来收益。一般来说,中大型施工企业的施工周期都会比较长,那么在后期的收尾工作中很可能会由于时间问题,一些部门会处

于一些资金不足的状态。而为了保证公司的利益,财务部门就要关注好日期,在合同的有效范围内提前做好项目清算,以保证验收部门及时进行验收,收回工程款项。如果工程没有出现意外就按照合同拟定款项查收,一旦出现外界变更成本因素就要依据合同内容及时追加应有款项,确保施工工程的财务风险控制在合理指数内^[6]。

三、结束语

施工管理风险管控是建设工程整体风险管理中非常关键的工作。施工管理具有规模大、周期长以及风险多等特征,而且受外部因素的影响较大,每一项建设工程的顺利完成都与系统且高效的建设工程管理分不开。而建设工程管理的风险管控一直跟随项目的整个过程,风险管理就是持续对风险展开甄别、评价、评估、应对和管控。因此,务必要践行好建设工程管理的每一项工作,持续提升管理水平,防控工程管理风险。唯有如此,才可以推动企业长远发展。

参考文献:

- [1]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.
- [2]李华阳.分析油田地面工程管理中存在的问题及防范措施[J].居舍,2020(13):127.
- [3]李海燕.浅析建筑工程合同管理及其风险防范[J].建筑与预算,2017(5):22-24.
- [4]杨学东.建筑安装工程的安全评价与管理分析[J].信息记录材料,2017,18(9):66-67.
- [5]杨森.层次分析法在建筑工程项目风险管理中的应用[J].绿色环保建材,2018(8):213-214.
- [6]胡青云,杨飞,谷莎莎,等.建筑工程总承包企业对施工分包的风险管理研究[J].建筑技术开发,2017,44(18):66-68.