

建筑施工管理存在的问题与研究对策讨论

宋晨旭

兰州新区辰富项目管理有限公司 甘肃兰州 730300

摘要: 施工项目施工管理是一项复杂的系统操作, 因此, 在建设项目管理中, 要突出创新管理, 保证建设项目的质量。但建设项目建设的实际管理受到人员、制度、模式等因素的制约和不足, 严重影响建筑工程质量和项目的经济效益。为了提高建筑工程建设管理水平, 必须加强建设项目管理的创新, 并对其提出对策改进。探讨了工程建设管理存在的问题, 研究了有效的项目建设管理策略和创新的项目建设管理方法。

关键词: 建筑工程; 施工管理问题; 控制措施

Discussion on Problems and Countermeasures of construction management

Song Chenxu

Lanzhou New Area Chenfu Project Management Co., Ltd. Lanzhou 730300, Gansu Province

Abstract: Construction projects and management is a complex system operation. Therefore, in the construction project and management, we should highlight innovative management to ensure the quality of construction projects. However, the actual management of construction projects is restricted and insufficient by factors such as personnel, system, and mode, which seriously affects the quality of construction projects and the economic benefits of projects. To improve the level of construction management, we must strengthen the innovation of construction project management and put forward countermeasures to improve it. This paper discusses the problems existing in project construction management and studies effective project construction management strategies and innovative project construction management methods.

Keywords: Construction Engineering; Construction management issues; control measures

引言:

随着社会经济的发展, 建筑行业的竞争日益激烈。近年来, 建筑企业的施工管理水平不断提高, 但施工管理仍然存在许多问题。施工管理至关重要, 它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工管理, 有助于提高施工质量和效率。在开展施工管理工作时, 管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平, 还需要优化管理措施。同时, 管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发, 根据实际环境, 有针对性地制定施工管理制度, 并且不断加强施工管理, 从而为提高工程质量打下坚实的基础。

1、建筑工程管理的意义

1.1 有利于强化建筑工程施工质量控制

建筑工程施工企业在对建筑工程进行施工管理的过程中形成了一套自己的管理理念和方法, 这套理念和方

法将施工质量的管理控制融入其中, 有效提高了建筑工程施工管理水平, 能够确保整个建筑工程的施工质量, 同时也为施工企业带来了一定的经济效益和社会效益, 促进企业的健康发展。但在很多建筑施工企业中, 施工管理方法与施工管理理念及施工技术的进步速度并不匹配, 很多施工企业虽然掌握了新的施工管理理念和施工技术, 但在实际施工管理过程中仍然采用了陈旧的施工管理方法, 无法有效提升建筑工程施工管理质量和施工水平。然而, 在建筑工程施工管理中, 完善施工质量控制可以实现建筑工程的施工管理方法和措施与施工技术的充分融合。先进的施工管理理念指导施工管理方法和施工措施, 再应用先进的施工技术, 可以让建筑工程施工质量得到更好的控制。^[1]

1.2 增加经济效益

项目管理可以有效控制现场资源和收入状况, 使所

使用的人员和技能按照要求的计划有条不紊地运作,并提供符合企业运营要求的切实可行的运营建议。将运行安全与条件、法规要求相结合,为长期运行等因素做好必要的准备,落实效益提升措施。在管理过程中不断发展企业文化,明确组织思路和计划,从材料和投资上把控项目的质量和进度,使整个经营与企业发展相结合,不断扩大规模和品牌,从而不断为企业带来积极影响。

2、建筑工程管理中存在的主要问题

2.1 成本管理问题

在建设项目管理中,成本管理是主要环节。随着当前城市化进程的加快,基础设施和建筑规模不断扩大,建设过程涉及更多的部门和环节,而成本控制就显得尤为为重要。建筑公司可以采用有效的成本管理方法。最大限度地降低初始投资,将支出控制在合理范围内,不断提高企业经济利润,同时,在实际成本管理过程中,有的将成本预算管理直接交给项目部,财务控制不合理,对公司的成本管理产生了非常负面的影响。^[2]另外,在成本管理过程中,项目部会面临很多问题,虽然有专业的管理人员来计算成本,但是根据实际情况和企业目前的发展情况,并没有建立相应的成本管理计划。这些问题影响成本管理的正常开展,造成工期延误^[2]。

2.2 工程设计的不适宜

工程设计方案是建筑工程施工的依据,如果设计方案中涉及到的设计理念与实际不符,或是没有明确的参数标准,可能给后续施工产生不良影响。在施工工程开始的时候,施工单位主要参照建筑的工程图纸去完成实际的施工。假如工程结束之后,设计过程中即使出现不合理的地方也不能够更改,这将严重影响建筑工程的质量,甚至会令整个建筑工程沦为一个烂尾的工程,这无疑巨大的损失。譬如,按照建筑所处的区域和自身的地质情况,建筑自身的高度和规模,应该对建筑工程前期挖掘的深度和宽度进行处理。假如在进行设计的时候,对挖掘宽度和深度的处理与建筑工程的实际需要出现不同的时候,随之而来的就是后期使用的安全问题和质量问题,并且无法进行弥补。

2.3 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程

管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。^[3]然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理体系,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。总之,如果施工企业不重视安全管理,就会造成建筑质量问题,这将不利于安全施工管理工作的顺利开展^[3]。

2.4 相关工作人员的整体素养水平不高

在社会经济不断发展的过程中,随着生活水平的不断提升,人们对于各种物质和精神方面的需求也在不断提高。于是,人们对于建筑工程的施工管理越来越重视,对施工人员的技术水平和专业素养水平的要求也在不断提升。所以,以往模式下的施工技术和施工人员的专业水平和素养已经无法满足人们的实际需求。很多施工人员的整体素养水平和专业技能水平有所欠缺,未能有效掌握和理解新的施工技术和施工理念;还有一些施工人员进行建筑工程施工过程中施工行为涣散,没有形成严格的组织性和纪律性,导致建筑工程的施工进度和施工质量无法得到保障,甚至一些施工技术人员出现了违规操作的问题;另外,施工技术水平的欠缺,往往会导致建筑工程的施工质量控制效果大打折扣,从而影响整个建筑工程的施工质量和施工安全。

3、建筑工程施工管理优化对策

3.1 施工准备

第一,在开工前了解施工细节,提高施工管理的合理性。做好施工准备,全面了解情况,遇到问题后及时督促妥善解决。必须对施工项目的基本条件有具体的了解,如施工现场位置、周边地形条件、交通状况、当地气候、地下管道分布、工程地质等。为了保证设计的合理性,需要对布局、节点结构、网络配置、照明、采暖、通信等进行验证。分析功能、安全、进度、设备选择、安装、图纸、意见等方面的主要矛盾或错误,通过施工单位通知设计单位。因此,要成功施工,必须通过初步的控制和协商来解决。第二,在良好的指引下,建筑组织全面编制建筑文件,可有效保障工程顺利进行,工程进度及整体工程质量。工程工作有很多内容,但有些工程单位设计不完整,只列出项目参与者团队,分工不明确。在组织设计、施工安全、质量、文明建设等方面,不够具体,不符合施工条件,执行难度大,一些试验要求不明确。因此,在设计施工组织时,必须考虑这些问

题。审计意见提出后，应管理人员的要求，对其进行补充、调整和完善。^[4]

3.2 做好成本与质量的平衡

近年来，我国地产行业发展迅速，建筑工程建设规模逐步扩大，涉及到的投资越来越多，利润要求也在持续提升。在工程的质量管理中，如何做好质量和成本之间的平衡，是相关单位需要思考的问题。为此，建筑工程单位应该实事求是，认真分析建筑工程的实际内容，并且严格按照设计方案去执行，避免因偷工减料获得蝇头小利而导致建筑工程出现严重的质量问题。

3.3 优化安全管理措施

安全管理是工程建设管理的重要环节，安全管理工作应贯穿于施工全过程。同时，施工企业需要保证安全管理工作的有效性、针对性、完善性，并且优化安全管理措施。另外，施工企业还需要积极开展专业培训，从而增强施工人员的质量控制意识与安全施工意识。在施工现场安全管理过程中，施工企业必须加强机械设备管理，以免造成安全问题。施工企业应采取有效的安全措施，杜绝安全事故的发生。

3.4 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中，施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此，施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先，施工人员应充分理解并掌握专业技术知识，在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究，不断提升自身的专业施工技能，丰富理论知识，避免在实际施工中出现违规行为。其次，施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养

的培养。在建筑工程施工项目正式开展前，施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作，针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时，建筑企业还要重视对监督管理工作能力的提升，在对其进行培训时，应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中，提升质量控制监督人员的专业素养，在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为，确保建筑工程的施工质量。此外，建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度，例如：采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训，直到考核通过后才可以上岗。

4、结束语

在建筑工程施工管理过程中，施工质量控制具有重要的价值和意义，对整个建筑工程的整体施工质量甚至建筑行业都有着很大的影响。所以，建筑施工企业需要重视施工管理中的施工质量控制，不断完善施工质量控制方法，提高施工质量水平，从而更好地保障建筑工程的整体施工质量，推动建筑行业的健康发展。

参考文献：

- [1]苏琦.建筑工程施工质量管理及优化措施研究[J].住宅与房地产, 2021(4): 167-168.
- [2]李敏.提升优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径[J].建材与装饰, 2020(21): 129.
- [3]霍晓科.BIM技术在施工进度管理中的应用及评价[J].中国建设信息化, 2022(2): 68-69.
- [4]张玮韬.基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式研究[J].建材与装饰, 2020(01): 212.