

建筑工程项目招标风险管理分析与对策研究

哈佳宁

宁夏回族自治区建设工程招标投标管理中心 宁夏银川 750001

摘要: 目前建筑行业是我国社会经济发展的重要组成部分,因此社会各界对其给予了高度重视。所以在建筑单位进行企业运营时,必须将成本控制与工程质量摆在企业目标的重要位置,而且有效的控制招标风险,并且能积极促进这两项目标的达成。因此必须对招标风险进行有效管理,采取有针对性的解决方式,有效降低风险难度,从而保证项目的正常运行。

关键词: 建筑工程;项目招标;风险管理

Analysis and Countermeasures of bidding risk management of construction projects

Ha Jianing

Ningxia Hui Autonomous Region Construction Project Bidding Management Center Ningxia Yinchuan 750001

Abstract: At present, the construction industry is an important part of China's social and economic development, so all sectors of society pay great attention to it. Therefore, when the construction unit carries out enterprise operation, it must put cost control and project quality in an important position of the enterprise goal, effectively control the bidding risk, and actively promote these two goals. Therefore, we must effectively manage the bidding risk and adopt targeted solutions to effectively reduce the risk difficulty to ensure the normal operation of the project.

Keywords: Construction Engineering; Project bidding; risk management

引言:

建筑工程招标是指相关建设单位对将要进行建设的工程发布公告,借由法定程序和途径吸引可以承包该项目的建筑单位进行竞争,并从中选择条件优秀者达成竞标工程项目建设的法律行为。在对某一建筑工程进行投标时,因此针对该项目进行的风险分析和管理的十分重要的一个环节。

1 工程项目招标概述

项目招标基本概念招标是应用技术经济的评价方法和市场经济竞争机制的作用,并通过有组织地开展择优成交的一种相对成熟、高级和规范化的交易方式。是招标人在依法进行某项适宜于竞争性活动过程中,事先公布招标条件,邀请特定或非特定的投标人参加投标,并按照规定程序从中择优选定中标人,以实现投资综合效益最大化为目标的一种经济行为(交易行为)。建筑工程招标是为了确保在合理提高投资效益的前提下,在市场上形成良性竞争,确定优质的投标单位,从而在保证

工程项目质量、节约建设投资成本、缩短建设工期基础上,以此实现预期的投资效益^[1]。

2 建筑工程招标风险管理的重要性

现如今,建筑工程在开始正式施工之前都需要进行工程的招标,业主根据工程的实际情况设定一些基本参数信息后进行招标,然后各个建设企业根据这些招标信息和自身的建设实力进行投标。因此建筑工程招标的风险管理是建筑工程项目得以顺利高质量开展的必要前提基础,并且招标风险管理的质量和效果将直接影响工程的质量。所以在实际的建设工作中,进行建筑工程招标的风险管理工作可以更优的配置资源,提高资源的利用效率。可以用较为合理的成本支出建设出高质量的工程^[2]。可以对工程的数量和质量进行更好的把握,从而更好的促进建设目标的实现。所以建筑工程招标的风险管理工作是非常重要的。

3 建筑工程项目招标存在的风险分析

3.1 经济风险

经济风险,就是指工程所在地的经济情况;实力;发展趋势等多种因素给工程本身造成消极影响。假使在工程建设期间工程所在地出现通货膨胀比较严重的情况,致使工程所在地的物价大幅度上涨,并且货币也在快速贬值,所以这样的情况势必会给建筑工程项目有关参与者带来严重的经济损失。工程的价值也会跟预期相差甚远。因此,工程建设期间也可能遭受外汇风险和经济危机。这些经济方面的风险都可能给工程建设的参与者造成利益损失。

3.2 合同风险

《合同法》中有明确规定:“合同当事人具有平等的法律地位,任何一方都不能将自己的意愿和想法强加给另外一方”;“合同当事人必须要严格依照公平原则对双方各自的义务及权利进行确定”。因此在市场经济环境下,合同的法律地位以及作用也备受重视。工程项目承包合同中有关的法律法规不仅仅是承包者维护自身权益党的有效工具,而且也是整个工程项目风险管理的重要支撑^[3]。所以,如果承包合同中存在不足将会对有关当事人造成严重影响。要避免这些风险,工程项目管理者在制定合同前就必须考虑到项目可能遇到的每一个风险,从风险分析与管理两个角度认真推敲合同中的设想内容,避免存在漏洞和歧义。

3.3 政治风险和税务风险

的政治风险有很多种其中包括工程项目,这就要求项目管理人员在具备完善的专业知识之外还应该具备敏锐的政治头脑。一般来讲,工程项目最可能遇到的政治社会风险是拆迁问题。因为拆迁问题导致的工程项目工期延误情况比比皆是。工程一旦延期,招标人就要承担工期延误和工程延期索赔的双重责任。所以,如何解决拆迁造成的风险,需要招标人根据实际情况进行仔细分析、妥善管理。此外,由于税收政策体系的复杂化、市场交易行为的繁琐化以及税收征管的严格化,企业纳税问题也越来越变化多端,稍有不慎企业利润就可能会被纳税风险吞噬,税收已经成为企业难以回避的重要风险之一^[4]。而建筑工程项目因为占地规模大、涉及种类广、工程周期长等因素,所面临的税务风险也就更加大。这就更加要求项目管理者对税务风险提高警惕,加强防范和控制。

3.4 技术风险

技术风险通常是指工程施工过程中的风险。主要包括以下几个方面:一是地质、地基、水文、气候条件的异常。这些条件与业主方提供的资料及其估计不符,出

现较大的偏离。二是材料、设备等供应风险。主要是由于材料、设备的质量不符合要求或供应不及时,将给承包人造成损失。三是工程变更风险。业主方提出的工程变更,无论是设计变更还是工程量变更,都会打乱承包而既定的施工计划和安排,所以会给施工组织造成新的问题,增加新的困难,处理不当,很容易造成损失^[1]。

4 工程招标风险管理措施分析

4.1 重视投标策略研究,制订企业定额

企业定额是一个企业进行生产经营的基础,建立企业定额有助于企业提高自身的管理水平和报价水平。因此竞标企业应该在投标前制订并建立与自身技术水平、管理水平以及成本水平相符的企业定额,从源头开始对投标风险进行规避。首先,竞标企业还要对竞标工程作出工程量清单,并根据实际需要要对投标策略作出相应调整,杜绝盲目投标、盲目降价行为。这就要求竞标企业认真解读标书,因此对招标工程项目的实际情况以及建设资金的筹备情况和来源有一个清楚的了解,并对建设项目可能遇到的风险有一个大致的把握。对工程清单以及初级设计图纸进行仔细研究和复核,并确保其中没有明显漏项或计算错误。总之,竞标建筑企业一定要根据经营目标和自身经营实际采取不同的竞标策略,以此确保企业能够以合理最低报价中标并且能够得到一定利润回报^[2]。

4.2 利用合同条款回避风险

利用合同条款回避风险是一种积极的风险回避方法。建筑项目竞标人可以在进行合同谈判之时,对相关合同条款或规定进行相应的修改和补充,使之可用于风险回避。例如业主逾期支付的风险回避,通常来讲招标文件一般只写明月支付证书在工程师签字之后应该支付的期限,但是对于业主逾期不付行为却未写明处置办法,因此就失去了对逾期支付业主的约束力,并把该风险转移到了承包商头上。此外,承包商还应该在合同谈判中努力争取添加业主逾期支付要加付延误期融资费条款^[3]。通过此条款业主逾期不付的风险就可以避免。

4.3 加大对投标方的风险研究和协调

建筑企业要适时调整自己的投标策略,并根据自己的需求和招标人的要求改变各种战略性的策略,因此让企业能通过合理的方式中标,实现双方的经济利益,屏气扼要对项目的进行全面系统的分析,了解真实的情况。并在风险发生时要协调好各方面的利益,树立良好的风险协调意识,将对不确定的风险做好应对的准备。因此企业在发展中要树立良好的危机公关意识,提高企业的协调和应变的能力,以此提高企业的竞争力。

4.4 加强对招标过程监管制度的完善

由于在招标管理过程中,对招标过程监管不够严格,因此很容易出现各种违规、违法现象,使得整个招标过程变得不规范^[4]。尤其是受到利益驱使,一些不正当竞争行为频频出现,对此,要建立合理的监督制度:首先,应该要设计施工管理监管制度,工程项目建设必须要按照监管制度进行,不能随意更换现场管理人员。其次,可以建立群众监督机制,通过群众监督来对招标过程进行监管,群众可以履行监管部门的义务,同时还可以对评标专家的评定结果进行监督,群众可以根据自己对建筑行业的了解,对招投标过程进行跟踪,发挥监督职能,可以有效减少相关部门监管不力的现象。最后,监督管理部门要注重招标后的投诉与质疑,在招标过程中可能有的企业对标的结果不满意,从而提出质疑,对于这些质疑,监督管理部门应该要及时进行处理,参与项目调查,按照规范化设计标准以及程序对招标风险进行管理,并且督促建筑单位强化内部控制与审计工作,使招标过程变得更加规范^[1]。

4.5 利用风险,化险为夷

利用风险并不意味着所有风险都可以利用。这里所说的风险利用指的是工程项目中既有获利可能又有损失风险的因素。对风险因素进行合理处理并达到盈利目标,要求项目承包者对工程项目以及风险因素、风险利用价值进行详细分析,并且计算利用风险的成本、判断企业承担风险的能力、确定风险利用的方案,并能够妥善、

灵活地实施风险利用方案,力争达到最终获利的目的。总而言之,对建筑工程项目招标风险管理方案进行优化,能够更好的满足建筑工程项目实施的需要,同时,也能更好的提升综合风险管理效益,满足工作的需要。在招标过程中要对公平、公正以及公开原则进行重视,这样能够更好的对招标过程进行完善,同时也能更好的保证双方的利益^[2]。

5 结语

对于建筑工程项目招标来说,一些不确定的因素严重影响了建筑工程项目招标的正常展开,并且对项目法人的承接也是非常不利的。因此,针对建筑工程项目招标中存在的风险进行了简要的分析和阐述,并且针对其风险提出了一些规避风险的措施,从而在最大程度上降低了建筑工程项目招标中存在的风险,所以提升了建筑工程项目的建设性能,增加了经济效益,对建设企业来说,无疑是一种保证。

参考文献:

- [1]李光.建筑工程项目招标风险管理分析[J].江西建材,2017,(08):242-243.[2017-08-10].
- [2]张新强.建筑工程项目招标风险管理研究[J].中外企业家,2017,05:82+85.
- [3]刘敏.建筑工程招标投标发展特点及管理措施研究[J].智能城市,2019,5(17):125-126.
- [4]刘风华.建筑工程项目招标风险管理探究[J].中国新技术新产品,2013,(23):147.[2017-08-10].