

关于建筑工程管理中常见问题及对策分析

王成钢¹ 熊浩然¹ 陈卓² 逢雪²

1. 青岛祥城建设有限公司 山东青岛 266000

2. 青岛市公用建筑设计研究院有限公司 山东青岛 266000

摘要: 目前,我国建筑行业在不断发展,不论是技术材料,还是工艺性能等方面都在创新和完善,建筑市场的竞争也愈加激烈。建筑企业为了提升自身竞争力,需要从技术创新的角度入手,在保障建筑质量的同时,提升建筑的功能性、美观性,确保建筑可以满足不同人群的需求。为此,应加强建筑工程管理工作。本文分析了工程中主要存在的安全、质量、合同等问题,并采取有效的改进对策。通过优化组织、应用信息技术等方式,可以有效解决以上问题,从而促进工程管理水平的提升。

关键词: 建筑工程管理; 常见问题; 对策

Analysis on common problems and Countermeasures in construction project management

Wang Chenggang¹, Xiong Haoran¹, Chen Zhuo², Lu Xue²

1. Qingdao Xiangcheng Construction Co., Ltd. Shandong Qingdao 266000

2. Qingdao public building design and Research Institute Co., Ltd. Shandong Qingdao 266000

Abstract: At present, China's construction industry is developing continuously. Both technical materials and process performance are innovating and improving, and the competition in the construction market is becoming more and more fierce. To enhance their competitiveness, construction enterprises need to start from the perspective of technological innovation and improve the functionality and aesthetics of buildings while ensuring the quality of buildings to ensure that buildings can meet the needs of different groups of people. Therefore, the management of construction projects should be strengthened. This paper analyzes the main problems of safety, quality, and contract in the project and takes effective improvement countermeasures. By optimizing the organization and applying information technology, the above problems can be effectively solve and promote the improvement of the project management level.

Keywords: Construction Engineering Management; common problem; countermeasure

引言:

近年来,得益于社会的发展以及经济水平的提高,建筑工程得到了明显的发展和进步,城市的建设以及发展都离不开各项建筑工程的实施。作为城市建设中的基础工作,建筑工程占据着城市建设工作中的重要位置。建筑工程的质量会直接影响居住群众以及使用群众的生命安全,还会对人们的生活质量产生极为重要的影响。城镇化建设主要是为了提高人们的生活质量,因此作为城镇化建设工作中的重要一环,建筑工程的质量必须引起足够重视。面对目前建筑工程、施工过程、工程管理工作中普遍存在的问题,相关工作人员必须给予重视,

在总结建筑工程管理工作中常见问题的基础上,研究相对的解决策略,在提高建筑工程管理工作水平的基础上,进一步提高建筑工程的整体质量。

1 建筑工程管理内容的重要性

通过对建筑工程管理内容进行分析,发现其中包括多种内容,并且管理工作有着自身的重要性和意义,首先,成本管理在工程管理过程中是非常重要的组成部分,主要的作用是对建筑工程进行预算、规划、控制以及核算等,因此建筑工程成本管理委员会对建筑工程施工企业的具体收益产生直接影响。在建筑工程管理过程中,需要结合工程的主要情况进行合理分配与规划,把项目经理

作为重点与核心,将成本控制作为要点,再展开建筑工程管理模式的设计,从而帮助施工企业获得更多的经济收益。其次,建筑工程管理工作展开的过程中,质量管理会涉及到工程管理工作中的各个环节与步骤,与建筑工程进度管理工作、投资管理等工作都有着紧密的联系,是会直接影响建筑工程质量的重要因素,所以相关工作人员需要加强对它的关注与重视。最后,建筑工程管理不仅包括质量管理以及成本管理,其中安全管理也是重要的组成部分。安全管理主要是对工程施工建设中的不安全状态以及不安全因素和行为等进行严格控制与管理,从而降低安全事故发生的可能性,进一步保护施工人员的人身安全^[1]。

2 建筑工程项目施工管理常见问题

2.1 缺乏信息化管理能力

在施工管理中,没有创建完善的信息系统、数据库系统,不能积极采用信息技术开发相关的施工项目管理平台。虽然工程中已经开始重点采用信息技术,但是存在信息化应用不足的现象,不能合理使用信息技术进行项目施工管理控制。与此同时,企业在工程管理中没有按照管理的要求、特点等合理运用信息技术,在缺乏信息化管理能力的同时,不能运用信息技术措施、网络平台等开展相应的管理工作,管理的有效性与合理性不足。

2.2 建筑工程管理工作中管理理念落后

目前,大部分建筑工程管理工作中,最为突出、最为常见的问题便是建筑工程管理工作中管理理念较为落后。大部分建筑工程的工程管理人员以及工程负责人对于工程管理工作的理念都还未发生根本性的改变,甚至许多建筑工程负责人认为工程管理并没有实质性的用处,因此造成工程中管理人员以及施工人员整体忽略工程管理,很多建筑工程管理部门形同虚设^[2]。建筑工程管理工作中管理理念普遍落后,这主要是因为大部分建筑工程负责人对于工程的关注重点仍然停留在工程利益上面,甚至会为了获得更大的工程盈利而完全忽略建筑工程管理工作。另外,目前我国建筑工程基本上都处于分级承包的方式,不同的施工环节分别被安排给不同的施工单位,这也给建筑工程管理工作带来了巨大的挑战,严重制约着建筑工程管理工作水平的提高^[3]。

2.3 成本管理的问题

在成本控制工作中尚未创建完善的造价管理机制,施工现场经常会出现材料浪费、设计变更等现象,导致施工成本增加。首先,在成本管控工作中没有编制完善的管理计划和方案内容,缺少对项目成本控制的指导依

据,尤其是在材料、机械设备、人力资源等方面。在项目建设之前没有按照工程的特点和规模设置成本控制的标准,在项目建设过程中经常会因为缺少指导标准而发生成本管控方面的问题。其次,在具体的成本管控工作中没有明确管理部门的责任和要求,经常会出现项目成本控制方式单一、控制手段不足等现象,材料浪费问题严重,设计变更的现象时有发生,导致工程项目出现成本浪费的现象。

2.4 技术方面存在问题

在技术方面建筑工程现场施工中存在的主要问题包括以下几点:第一,图纸的技术不过关。特别是对图纸的审查过于粗放,缺乏细致合理的审核标准,最终导致在技术实施的环节出现了较大的偏差,严重影响了施工质量。第二,建设预算与建设的实际情况存在差距。产生这个问题的原因正是在于缺少相关的预算技术,使得项目实施之后不断出现新增成本,计划外成本的增加会让施工企业产生较大损失。更有甚者,最基础的设备和技术都没有备足,同时又缺乏科学的检测技术,导致施工故障频繁发生。第三,最基本的施工技术不过关,尤其是在施工现场环境差、积水较多等情况下,都会对现场施工的质量产生负面影响。

3 建筑工程管理中常见问题的解决方法与对策

3.1 选用专业工程管理团队,制定工程进度表

任何工作都离不开专业工作人员的帮助与支持,解决建筑工程管理中常见的问题,同样需要专业团队发挥出自己的作用和价值。同时,制定出严格的考核制度对建筑工程团队中的工作人员进行考核。对那些在考核过程中获得良好成绩的工作人员,可以给予口头、物质、金钱等奖励,而对于那些考试不合格的工作人员,则要根据相关规定给予一定的处罚。当有了专业管理团队后,再加上进度表的帮助与配合,可以保证每一个部门的工作人员都能够保质、保量地完成自己的工作进度与任务。

3.2 保障工程质量,做好环节把控

为了保障工程质量同时控制建设成本,需要建立完善的责任制度,对施工和管理环节进行严格的把控。首先,要做好材料的管理工作,不仅要安排专门的采购人员,严格审查材料的质量水平,还要做好运输、存放、抽检等工作。在材料进场之前需要再次检验,确认材料的数量、规格、质量等参数是否符合要求。例如,开展了全面的材料抽测工作,针对保温材料、混凝土实体、防水材料等重要施工材料进行抽测,并开展材料进场验收、取样复验等工作,随机抽检重要材料。针对预拌混

凝土,还要检测构成材料、外加剂等质量。坚持“四不两直”的原则,即不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待、直奔基层、直插现场。其次,要做好机械设备的管理和维护工作,应定期维护设备,在使用前检验设备是否存在故障问题,确保设备的使用安全和效果。应该制定定期维护方案,也要设置专门的设备存放区域。

3.3 制定出完善的质量管理方法与制度

通过制定出健全、完善的质量管理方法与制度,并将其真正落实到实处,能够帮助建筑工程管理工作人员提高自身的工作水平与效率。这些制度是由专业工作人员精心编制而成,其中包含了丰富的工作经验,会对建筑工程管理工作带来极大帮助,并且为管理工作的有序开展打下良好的基础^[4]。

3.4 强化施工人员技能培训

安全工作的基础在于安全意识的安全教育和安全技能的培训。在实际的施工管理过程中,很多安全事故的起因并不是设备不过关或者制度不完善,而是作为施工主体的工人,他们的安全意识不足和违规操作所导致。所以施工工人自身的安全意识对施工现场管理有着决定性影响,这也是为什么要强调安全意识教育和安全技能培训的原因。考虑到目前施工工人的整体素质不高,安全意识也较为薄弱,因此在开展施工前管理人员要对所有的施工工人进行标准化的安全教育。在教育培训的过程中,除了对整个建筑工程做介绍之外,还要让每个工人明确自身的责任,以及在施工过程中可能会使用到的安全技能^[5]。

3.5 制订科学的管理方法,完善管理体系

建筑工程的实践过程往往较久,寿命周期较长,落实节能减排理念,需要制订科学的管理方法,加强工程

建设的全寿命周期管理。相关人员需要在周期期限内对节能减排的目标和意义有所明确,从多角度对减排方式和策略进行评估和计划。企业管理应从设计施工时就贯彻绿色工程的理念,并且全面延长施工配套的寿命周期。此外,管理人员还需要敦促工程评价制度和管理体系的完善,细化、明确管理事务和指标,节约煤炭、水力、电力、土地、石油、天然气等多种资源。另外,管理体系的科学化也需要精简和明确部门任务和职责,对每一个环节加强监督,并且重视管理体制的规范和施工人员的思想教育工作,减少施工过程中的工程浪费。

4 结束语

综上所述,在建筑工程项目施工管理期间,还存有制度问题、时间管理问题、成本质量控制问题与其他的不足之处,不利于项目施工的有效管理,对整体项目的稳定建设产生不良影响。所以,在项目施工管理期间,应着重完善管理制度,严格控制工程质量和成本,保证实践管理的效果,通过系统化的方式、规范化的手段来增强施工管理的有效性,以促进工程项目的顺利开展。

参考文献:

- [1]朱开学.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J].大众标准化,2020(10).
- [2]张海燕.建筑施工安全管理存在的问题及对策研究[J].安阳工学院学报,2012(6).
- [3]王凯.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].新丝路:中旬,2019(12):1-2.
- [4]严曦玲.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].环球市场,2019(35):338.
- [5]辛建峰.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].门窗,2019,174(18):35.