

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

晁美红

菏泽市永合建筑工程有限公司 山东菏泽 274000

摘要: 创新模式在建筑工程项目管理中的应用符合建筑行业的实际发展需要。建筑工程管理创新模式是运用自动化、信息化管理方法对建筑工程项目进行有效管理,进一步提高建筑工程项目的管理水平。创新模式可以为建筑企业的科学管理提供更有力的理论依据。管理理论的创新与管理模式的创新相辅相成,对建筑工程项目的施工质量具有决定性作用,是建筑企业提升经济效益的重要途径。此外,创新模式也是实现建筑工程项目结构性资源优化配置的有效手段,可以优化整合各种资源,明确权责,达到提升建筑工程管理水平的目的,促进建筑企业的发展。

关键词: 建筑工程; 管理模式; 创新发展

Application and development of innovative mode in Construction Engineering Management

Chao Meihong

Heze Yonghe Construction Engineering Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: The application of innovation mode in construction project management meets the actual development needs of the construction industry. The innovative model of construction project management is to use automation and information management methods to effectively manage construction projects and further improve the management level of construction projects. The innovative model can provide a more powerful theoretical basis for the scientific management of construction enterprises. The innovation of management theory and management mode complement each other, which plays a decisive role in the construction quality of construction projects. It is an important way for construction enterprises to improve economic benefits. In addition, the innovation mode is also an effective means to realize the optimal allocation of structural resources for construction projects. It can optimize and integrate various resources, clarify rights and responsibilities, achieve the purpose of improving the management level of construction projects and promote the development of construction enterprises.

Keywords: construction engineering; Management mode; Innovation development

1 建筑工程管理模式创新的意义

1.1 适应时代发展

建筑行业的发展关系到我国社会主义现代化建设,它还与我国基础设施建设和国家稳定有着密切联系。因此,建筑行业的稳定发展有着非常重要的意义。优化建筑工程管理模式,能够使建筑工程管理更加系统化,有利于解决传统建筑工程管理模式中存在的问题。因此,建筑企业需要利用科学的方法和管理流程来解决以往工作中存在的问题,从而推动我国建筑行业的发展。^[1]另外,国际化是建筑行业发展的必然趋势。建筑工程管理水平在很大程度上决定了企业的发展潜力,尤其是随着经济全球化的发展,建筑行业若要走出国门,就需要加

强管理,利用科学的管理方法和先进的管理手段,在国际市场竞争中占据有利地位。因此,建筑行业只有创新建筑工程管理模式,才能适应时代发展,才能始终立于不败之地。

1.2 对资源进行合理配置

建设工程管理创新模式在实现人力资源最优化配置的同时还能够实现对建筑材料的合理配置。在基建项目的实施中,建筑材料在建设成本中占比较大,也直接影响着建设项目的整体质量,因此,有效控制好建筑材料,为控制建设投资和项目的顺利实施都奠定了坚实的基础。建设方可以通过采用科学的软件系统,将工程款的支付与施工方的材料采购原始数据相融合,即能够准确掌握

施工材料的使用情况,又能够与工程造价的准确结合,便于投资控制^[1]。

1.3 有助于提高建筑企业的核心竞争力

在新经济形势下,建筑企业获得了良好的发展机遇,但建筑市场竞争也变得白热化。建筑企业想要实现可持续发展,就需要创新工程管理模式,在各工程环节应用先进的管理技术和管理模式,进一步提高工程质量,进一步降低施工成本。当前,我国社会经济发展已经进入新阶段。在此背景下,建筑企业只有采用先进的管理方式,才能适应市场环境变化,才能提高管理效率和核心竞争力,从而获得良好的社会效益和经济效益。

2 建筑工程项目管理现状

2.1 管理方式不合理

当前,我国建筑企业普遍采用的工程管理模式包括设计-招标-建造模式、阶段发包模式、项目承包模式等。这种管理模式效率低,不能保证工程项目建设的顺利进行。同时,我国建筑行业劳动力专业技能和素质普遍较低。在管理建筑工程项目的过程中消耗的人力、物力、财力很多,对管理效果的影响较大。部分建筑企业采取粗放式的管理模式,企业员工工作积极性不高,不利于提高其在市场上的竞争力。

2.2 高素质人才不充足,培训缺乏合理性

创新模式的应用离不开高素质人才的支持。然而,许多建筑企业缺乏高素质人才,并且建筑企业现有人才难以满足企业创新发展需要。因此,建筑企业需要积极开展培训工作。然而,有些企业设置的培训方向往往缺乏合理性,培训方法也存在许多问题,难以充分发挥培训的作用。另外,建筑企业的创新工作通常由缺乏创新经验或者缺乏理论知识的工作人员来负责,他们往往难以胜任创新工作,以致建筑施工创新模式形同虚设。

2.3 管理方法不科学

传统管理模式下,专业化管理人才匮乏,管理体制不完善,管理理念落后,导致管理方法不当。在业务发展方面,很多建筑企业缺乏专业优质的人才来提出相关的项目建议,过分依赖项目管理人员的个人经验,管理方法不科学,施工偏差严重,不利于建筑企业的发展^[2]。

3 建筑工程管理中创新模式应用分析

3.1 创新工程管理体系

工程管理体系创新是建筑工程管理模式创新的关键。优化管理结构,可以使建筑工程管理流程更加顺畅,使管理职能和责任更加明确,有利于管理指令的有效执行,从而提高管理效率。创新管理结构,有利于进一步提高

重点工程项目的管理水平。建筑企业应控制项目实施过程中的关键要素,避免管理资源的浪费。不仅如此,先进的管理体系能够加快项目建设速度,有利于积累项目管理经验,从而为项目管理模式的完善和创新提供科学依据,进而推动建筑行业的可持续发展。

3.2 管理制度创新

创新模式的应用包括工程项目安全管理和工程项目监督管理两个方面。(1)工程项目安全管理制度。施工安全始终是建筑工程项目管理工作的核心。因此,在施工正式开始前,施工单位应该开展必要的安全培训,同时做好施工危险区域的安全防护,规范施工作业,有效避免施工安全事故;(2)工程项目监督管理制度。为了提高工程项目管理的有效性,项目管理部门和管理人员应该积极创新工程项目监督管理体制。应成立专门的工程项目监督部门,制定合理的项目监督管理体系,确保项目建设人员严格按照规章制度进行施工,同时对违规施工的操作要进行惩戒^[3]。

3.3 加强人员管理

在经济发达的东部地区,施工管理水平较高,安全问题的发生概率较小。然而,在经济欠发达的西部地区,由于施工技术落后,建筑工程管理问题十分严重。为了提高工程质量,建筑企业需要加强在岗人员专业技能培训,从而提高在岗人员的专业水平和综合素质。建筑企业对不同岗位的工作人员所采取的培训方式,会存在较大的差异。建筑企业不仅要做好建筑人员管理工作,还要不断提高施工的安全性。在工程项目质量控制过程中,施工人员管理是最基础、最重要的一个环节。开始施工前,建筑企业需要审查所有从业人员的资格证书,并且以国家相关规定为参考依据来检查承包单位、施工队伍及技术人员资质。建筑企业必须禁止录用资质不达标的人员,以免在出现质量安全隐患时,给施工单位带来麻烦,这也是对客户负责的一种表现。施工队伍是由施工人员、管理人员和技术人员等共同组成的。因此,想要提高建筑工程施工质量,建筑企业就必须做好工作人员培训工作^[4]。

3.4 创新建筑工程管理技术

建筑工程的发展需要跟上时代的发展脚步。在激烈的市场竞争中,建筑企业需要创新管理模式,加强技术创新,保证企业的经济效益与社会效益同步增长。建筑企业还需要建立信息化的管理方案和模式。目前,我国正处在信息化快速推进的历史阶段。现代建筑工程管理涉及许多学科知识,因此在开展工程管理工作时,建筑

企业需要加强互联网、BIM等信息技术的应用,实现信息化发展。建筑企业还需要全面打破传统建筑工程管理模式的约束,从而全面提高建筑工程管理效率和质量。另外,工作人员的管理能力也需要满足现代工程管理的需要。因此,建筑企业需要加大培训力度,提高工作人员的专业水平。材料是建筑工程施工的基础,如果建筑企业在施工前购买了质量较差的材料并应用于施工过程中,就会导致建筑的强度达不到设计要求——在施工时或者建设完成后,建筑会出现不规则的裂缝,进而导致建筑的质量安全问题^[5]。

3.5 加强自我监管和工程项目管理

当前,我国建筑工程监管工作存在一些问题,监管体制也不够完善。因此,建筑企业需要大力引进人才,积极与政府部门沟通,增强法律意识,提高自主意识。在工程建设前,建筑企业需要向施工人员讲解施工中可能遇到的问题和解决这些问题的策略。建筑企业必须加强自我监管,严格约束自身行为,加大工程监督管理力度,积极配合政府相关部门的工作,保证自我监管的有效性、科学性,从而提高经济效益提供保障。另外,建筑企业还需要加强工程项目管理。建筑企业不仅要开展事前管理工作,还需要开展事中管理工作和事后管理工作。同时,建筑企业还需要编制工程施工进度计划和工期目标,及时发现和解决工程项目管理中存在的各种问题,从而保证工程项目的顺利完工^[6]。

3.6 建立健全的质量保证体系

完善质量保证体系是加强建设项目管理的重要手段。总承包商的项目经理部门负责在其承包建设的范围内建立建筑工地项目的质量保证体系,并进行统一协调和管理。每个分包项目的管理部门应根据实际施工过程中存在的管理问题,结合分包项目的范围和特点以及项目的具体要求,建立相应的施工现场项目质量保证子系统总合同管理部门。在降低施工成本的同时,为提高施工质

量打下了坚实的基础。此外,建筑公司还应注意控制、监督和管理系统的科学性和可行性。在实际的管控过程中,既要进行全方位的监督管理,又要减少工程质量问题,提高监督管理体系的实际效益。

3.7 提高施工技术水平

施工企业如果想有效保障建筑工程质量,就应积极引进先进的施工设备与施工技术,并充分发挥技术与设备的优势,从而保证施工效率得以显著提升。目前,我国大多数建筑企业所引进的施工设备与技术都能达到智能化水平,可以有效替代传统工作方式。对此,施工人员应不断提升自身知识水平,充分发挥新施工设备和新施工技术的特性,并对其进行全面了解,保证使用效率,发挥其优势,全面提升建筑工程施工效率与施工质量。

4 结束语

综上所述,建筑工程管理涉及的内容较为烦琐,它会受到外部因素和内部因素的影响。因此,建筑企业需要在建筑工程管理中积极应用创新模式,了解和控制施工过程中存在的变化因素,创新建筑工程管理体系,从而防止建筑工程出现质量问题。

参考文献:

- [1] 华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6).
- [2] 陈健豪. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2019(15).
- [3] 谭小蓉, 徐静伟, 李萍. 建筑工程管理问题与解决对策探究[J]. 住宅与房地产, 2019(15).
- [4] 王国芳. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 建材与装饰, 2018(35).
- [5] 邹颖. 分析建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 居舍, 2018(21).
- [6] 袁国涛. 建筑工程管理的制约因素与应对措施[J]. 四川水泥, 2016(4).