

建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

苏静静

菏泽德合建工集团有限公司 山东菏泽 274000

摘要: 目前,我国建筑行业在不断发展,不论是技术材料,还是工艺性能等方面都在创新和完善,建筑市场的竞争也愈加激烈。建筑企业为了提升自身竞争力,需要从技术创新的角度入手,在保障建筑质量的同时,提升建筑的功能性、美观性,确保建筑可以满足不同人群的需求。为此,应加强建筑工程管理工作。本文分析了工程中主要存在的安全、质量、合同等问题,并采取有效的改进对策。通过优化组织、应用信息技术等方式,可以有效解决以上问题,从而促进工程管理水平的提升。

关键词: 房屋建筑; 工程管理; 常见问题; 对策

Comprehensive thoughts on common problems and Countermeasures in construction project management

Su Jingjing

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: At present, China's construction industry is developing continuously. Both technical materials and process performance are innovating and improving, and the competition in the construction market is becoming more and more fierce. To enhance their competitiveness, construction enterprises need to start from the perspective of technological innovation and improve the functionality and aesthetics of buildings while ensuring the quality of buildings to ensure that buildings can meet the needs of different groups of people. Therefore, the management of construction projects should be strengthened. This paper analyzes the main problems of safety, quality, and contract in the project and takes effective improvement countermeasures. By optimizing the organization and applying information technology, the above problems can be effectively solved and promote the improvement of the project management level.

Keywords: Housing construction; Project management; common problem; countermeasure

引言:

目前,建筑行业无论是建设的数量还是规模都在不断增加,而建筑行业管理水平的高低与国民经济发展之间有着紧密的联系和关系,能够妥善解决农村剩余劳动力和下岗工人的再就业问题。建筑施工团队中有1/2的工作人员都是下岗工人以及农民工,这给管理工作人员进行建筑工程施工管理带来了许多困难和压力。因此,运用怎样的方法才能够进一步提升建筑工程管理的水平和效率,如何让每一位施工工人明确自身所肩负的责任与义务,是每一位管理人员亟待解决和值得深思的问题。基于此,本文主要对建筑工程管理中常见的问题及对策展开深入探讨。

1. 建筑工程管理中的施工质量控制价值

1.1 完善建筑工程施工安全管理

建筑工程施工管理仍然采用传统的管理理念,很多施工管理人员和施工企业对施工管理理念并不重视,而加强施工管理中的施工质量控制管理可以提高施工企业和施工管理人员对施工管理理念的重视,促使他们采用完善的方式和方法来创新施工管理理念,完善施工管理。在建筑工程中,施工现场的环境比较复杂,并且施工内容多、程序繁复,而完善的施工质量控制可以使施工管理更加科学有序,从而能够妥善解决建筑工程施工中的潜在风险和问题,以确保建筑工程施工安全^[1]。

1.2 完善施工管理制度

在建筑工程施工管理过程中,施工质量控制可以有效完善施工管理方法和制度,确保建筑工程顺利实施。完善的施工管理措施和制度可以让施工管理人员及时发

现并排除施工现场的安全隐患,还可以让施工管理人员对施工过程有着更清楚的了解和认识,从而更好地对施工现场进行科学管理和控制,减少施工安全问题的发生,保障建筑工程施工顺利完成。

2. 建筑工程管理的重要性分析

2.1 建筑工程管理实施的重要性

首先,建筑工程管理水平的高低与管理效果会对建筑企业的发展、获取的效益产生直接影响。在新时代的大背景下,越来越多的建筑施工企业如雨后春笋般迅速发展起来,如今建筑施工行业呈现出了一派欣欣向荣的景象,但是同行业之间的竞争也越发激烈,各个施工企业如何在竞争如此激烈的市场中获得更好的发展是值得深思的事情。对此,需要加大建筑工程的管理力度,有效提高工程的管理水平,帮助建筑工程施工企业提升竞争力,从而促进建筑工程企业不断壮大。

其次,建筑事业呈现出了蓬勃的发展态势,越来越多的新工艺、新技术以及新材料应运而生,并有序地应用到了建筑过程中,建筑工程的结构也变得愈加复杂。建筑工程管理工作的有序展开,能够帮助众多新工艺、新技术、新专业设备在保证安全的情况下合理应用,并将自身的重要性和价值全面突显出来。最后,建筑工程与其他工程相比,二者之间有很大的差异。建筑工程具有复杂性的特点,类型较多,而且规模也不尽相同,在具体施工的过程中非常容易受到各种因素的影响,尤其是建筑工序衔接问题。如果没有做好施工工序衔接,极有可能对工程总体的质量以及有序建设产生影响,不利于管理工作展开。

2.2 提高房建工程施工质量

在长期的房屋建设过程中形成了一系列合理的房建生产标准,一方面能够确保各环节的顺利开展,另一方面能够体现房建施工现场管理的基本能力,通过管理模式运行表现出总承包单位的管理能力,改善了传统散漫的状况,为提高房建工程质量奠定了良好的基础。

2.3 优化房建工程施工技术

施工现场的管理作为房建生产的重要环节,如何通过科学的管理模式来提高施工现场的管理水平已经成为现阶段房建施工发展的主要问题,通过施工技术的合理化应用不仅能够提高施工质量,而且能够通过创新等手段提高施工技术的运行能力,从而更好地改善相关技术的运行标准,从根本上优化了房建工程施工的基本技术

3. 房屋建筑工程管理常见的问题

3.1 施工进度无法保障

在施工进程上受到多种因素的影响,导致进度无法得到有效保障,例如在工资支付上,所采用的支付方式有待完善。通常情况下,建筑行业给工人支付工资会使用两种常见的方式,一是按工程量进行计算,二是按天计算工资,即工人每工作一天向其支付一天的工资。如果采用第二种支付方式,容易让工作人员缺乏工作的积极性,工作效率降低,导致施工进度拖延。另外,建筑商在管理方面的问题也会影响施工进度。一般情况下,承建企业与业主会在合同中设立一个工期,按照合同规定承建企业需要在截止日期以前完成施工,然而由于不少承建单位在自身管理上出现问题,导致诸如施工和协调等方面的差错,最终影响施工进度^[2]。

3.2 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了建筑工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。另外,建筑工程施工质量管理中的监督体系不完善,施工材料问题被忽视,往往会导致建筑工程施工安全和施工质量问题。

3.3 安全管理问题

建筑工程无论到了哪一个施工环节与步骤,安全管理问题都是最重要的。但是有些建筑工程具有特殊性,会给安全管理工作带来许多困难,之所以会出现这样的情况,主要就是因为工程有很大一部分都是在户外展开,而且有时还会遇到高空作业,即使安全问题做得再到位,也避免不了突发因素带来的影响。根据有关数据统计,每年建筑业安全事故以及死亡人数都呈现出上升态势,频繁出现的安全事故给施工人员及其家属等各方面都带来了严重伤害,更对国家建筑施工行业的更好发展产生严重影响。通过分析近几年建筑工程所出现的事故,发

现建筑施工在展开的过程中最容易出现事故主要有高空坠落、意外触电以及工程现场坍塌等。除去客观因素,主要就是人为原因。在种种意外中,有很大一部分是施工人员自己的原因导致的,如操作不当造成的损伤等,甚至有些施工人员进入到施工场地后,并未佩戴专业的防护工具,如安全帽等。另外,建筑施工企业的安全管理制度并未真正落实到实处,这也是引发安全事故的主要原因之一^[3]。

3.4 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

3.5 总承包责任单位管理能力较差

总承包单位作为房建生产的主要管理团队,对各环节的顺利开展有着非常重要的作用,但有些总承包责任单位为了从中获得更高的效益而忽视了质量安全管理体系统,不仅不利于后期工程的顺利开展,而且降低了管理单位的标准和运行能力。同时相关单位在管理的过程中将相关环节进行了分离化处理,导致了一些工程在实际运行过程中无法满足国家制定的相关制度,并且不重视现场的管理工作,出现了废物堆积、建材浪费等现象,对整个房建工程的质量带来了很大的影响,同时也会造成施工现场的布局混乱,进而影响到施工现场运行的有效开展。

4. 建筑工程管理的对策

4.1 了解工程情况,明确目标组织

在建筑工程建设的过程中,工程管理发挥着十分重

要的作用。为了提升工程管理的效果,需要充分了解工程的实际情况,然后明确目标组织,确保各个环节的完善。要构建完善的管理体系,合理安排各个工作岗位,明确各岗位人员的工作职责,并且做好监管工作,杜绝随意安排人员的情况。可以通过审阅图纸的方式了解工程概况,同时也可通过图纸分析工程采用的工艺技术,确定技术规范、操作要求等内容。详细分析工程细节,合理利用各项技术资料。此外,应该了解施工组织设计、技术经济文件等材料对工程整体质量的影响,分析工程中有哪些环节比较薄弱,同时做好勘察工作,根据实际情况分析图纸内容,掌握工程概况。在现代工程中,可以应用BIM技术优化工程管理工作,采用该技术建立建筑信息模型,根据模型掌握工程施工的实际情况,分析工程中潜在的问题,进而实现全寿命周期管理。例如,在国家会展中心建设的过程中应用了BIM技术,有效解决了组织、体量和工期等问题。应用BIM技术后,国家会展中心工程顺利完成93万m²的土方开挖,50万m³混凝土浇筑和9万t钢筋结构吊装等体量较大的施工内容,同时保障了施工的安全问题,最终获得了“白玉兰”奖项。在桁架、主机房等部分的机电管线设计中可以应用BIM技术,通过工厂化预制的方式促进机电系统内施工质效的提升,确保机电系统可以快速投入使用。在BIM技术应用后,可以实现全面化预制施工,保障了该工程建设效率,满足工期要求。

此外,组织调控也是十分重要的一项工作,需要做好技术交底、图纸交底等工作,对施工组织进行有效的调控,确保施工目标的实现。应该根据组织设计、经济文件等要求进行规划,协调各个工作环节,尤其要做好关键部位的把控工作,有效预防工程建设中的风险隐患^[4]。

4.2 加强对工程质量的控制

一方面要重视法律监督的作用,对偷工减料的企业进行整治,避免因为偷工减料造成工程质量出现问题;另一方面,加强工程人员的培训工作,让工程人员能够具有施工所必备的技能。因此,施工单位应当定期对工作人员进行技能培训以及品德教育,保证工程人员能够拥有与岗位匹配的技能。另外,也能确保工作人员在工作时端正态度,对工程质量有更为深刻的认识,工程人员一旦提升专业素养,不仅有利于施工建设,而且能够让企业获得更好的口碑,从而提升市场竞争力。要提高建筑工地的设施水平,强化对施工企业的设备管理,坚决避免使用老化以及质量不达标的设备,让企业的设施水平获得全面提高,从而有效保障工程的开工建设。加

强对工程质量的监督,尤其是对工程造价或者工期明显较低的工程进行监督,审查其施工图。完善验收工作,在对施工情况进行最终检测时,要确保及时发现问题并且及时采取解决措施,在保证工程施工万无一失的情况下投入使用。要加强对验收工作的认识,强化管理人员的责任意识,确保管理人员能够认真执行验收工作,从而有效控制工程质量。

4.3 制定出完善的质量管理方法与制度

通过制定出健全、完善的质量管理方法与制度,并将其真正落实到实处,能够帮助建筑工程管理工作人员提高自身的工作水平与效率。这些制度是由专业工作人员精心编制而成,其中包含了丰富的工作经验,会对建筑工程管理工作带来极大帮助,并且为管理工作的有序开展打下良好的基础。

4.4 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。

4.5 重视安全管理,应用信息技术

在建筑工程建设的过程中,应该将安全放在首位,安全施工不仅可以保障工程质量,同时也关乎企业信誉。

要做好安全管理工作,不仅要落实有效的安全教育工作,还要做好安全巡查、监督等工作。在教育方面,应该开展相关的宣传、培训、演习等活动,也可以建立安全体验区,通过真实的体验来提升安全意识和防护能力。针对高空坠物等安全问题,要采取有效的防护措施,监督现场工作人员的操作行为,降低风险概率。例如,在三峡市建筑工程建设中,采用智慧化监管的方式,对施工现场进行标准化管理,同时还采用信用管理等措施。将参与企业、人员、项目都纳入在管理系统之中,开发宜昌智慧城市数据库和诚信住建APP,可以实现动态监管。尤其在“互联网+”的背景下,应该积极建立网络信息系统,采用实名制的管理方式,开通全市工程质量检测验证系统,可以通过网络凭条查询质检报告,为工程管理提供更多依据和帮助。通过信息化管理的方式,可以减少数据滞后、边缘化管理、信息孤岛等问题,结合大数据、人工智能等技术可以进一步提升管理质效。

5. 结语

综上所述,建筑工程质量受到诸多因素的影响,工程管理工作中也经常出现各种问题。针对这种情况,应该采取合理有效的优化措施,不仅要做好安全管理,还要做好质量、合同等方面的管理工作,并且积极应用信息技术,促进管理质效的提升。

参考文献:

- [1]王玉芹.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].建材与装饰,2019(33):175-176.
- [2]周彬.建筑工程技术管理中的关键问题分析及对策思考[J].居业,2019(5):135-137.
- [3]王凯.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].新丝路:中旬,2019(12):1-2.
- [4]严曦玲.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].环球市场,2019(35):338.