

提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

晁振锋

菏泽市永合建筑工程有限公司 山东菏泽 274000

摘要:我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益,提高建筑企业的实力,以更好适应社会的迅速发展。

关键词:质量控制现状;施工效率;施工质量

Effective strategies for improving construction project management and construction quality

Chao Zhenfeng

Heze Yonghe Construction Engineering Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: The acceleration of urbanization construction, the expansion of project scale, and the increase of projects in China have put forward high requirements for construction quality. Construction enterprises need to do well in construction quality control and management. Construction quality will affect the later usage of construction and is related to the healthy development of construction enterprises and people's life safety. Only when the quality of construction projects is guaranteed, can it bring better economic benefits to enterprises and improve the strength of construction enterprises to better adapt to the rapid development of society.

Keywords: current situation of quality control; Construction efficiency; Construction quality

引言:

工程施工中,施工企业必须重视工程总体质量,加强施工管理工作,通过保障施工管理工作整体质量,从而保证建筑工程总体质量。由此可见,施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作的有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。

1 质量控制的含义

从质量管理体系的角度出发,所谓的质量施工控制即一个完整的系统流程,在相关法律法规的指引下,进而按照工程质量方针计划、实施、检验施工资源。在这个时候,工程质量管理可以分为事前、事中及过后节制,而工程质量施工的进程监制位于全部项目施工质量管理的焦点位置。不仅如此,还应该积极认真的记录好检测以及认证的相关结果,方便以后能够有据可查^[1]。

2 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

当开展建筑工程施工时,为做好施工管理工作,建筑企业一定要确保三个方面的科学化,即施工方法、施工人员和施工管理。建筑企业应结合建筑工程的实际情况,合理有效地制定管理措施,并选取合适的施工管理方法,从整体上提升施工技术水平。与此同时,施工人员需要科学配置,严格控制建设成本,保证施工质量,加快施工进度,让建筑企业最大限度地获取经济效益与

社会效益。科学开展施工管理工作,从整体上提升工程质量,一方面能够取得良好的预测管理效果,另一方面能够发现并解决施工问题,从而为施工质量提供重要保障,增强建筑企业的核心竞争力,适当缩短建设周期,实现利益最大化^[2]。

3 影响建筑工程施工管理及施工质量的因素

3.1 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看,大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理体系。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中,没有相应的人员去调查项目的实际情况,对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外,在项目施工过程中,施工人员的技术水平不够专业,没有专人负责。人员和职位的匹配度不高,导致项目管理混乱,施工条件不理想。而且,为了最大化收益,一些建筑单位已经尝试了各种可能的手段来降低成本,管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理,没有针对性的政策制定以及拥有繁重的任务,工程项目的管理和质量已大大降低。

3.2 缺乏有力地监督

如今,我国已建立起成熟度相对较高的工程监督体制,然而仍旧存在大量问题,主要包括机制不健全、监督与管理较弱等。例如:当建筑工程出现安全问题时,相关负责人难以明确,或因各种情形难以被问责;在施工作业过程中,相关分包企业一味地追求经济效益,选用质量不达标的施工材料。同时,建立机制不够健全,并且尚未建立完善的激励机制等,对监理人员产生较大的不良影响,难以调动其工作的主观能动性,大幅降低了其工作效率。在开展监督工作时,由于人为因素的影响,各类问题频发,从而危及建筑工程质量,出现许多质量问题^[3]。

3.3 工程管理人员综合素质及水平需要提升

建筑工程施工工作极其复杂,施工全过程都存在复杂烦琐性,对此,工程管理人员应不断提升自身综合素质,掌握专业技能,并能熟练运用相关专业知识。同时进行工程管理工作时不断总结工作经验,丰富自身管理能力。在社会快速发展的背景下,施工企业应积极应用先进的施工技术与理念,并保证其在建筑工程中应用的有效性。

为了保证先进施工理念与施工工艺充分发挥其优势,工程管理人员必须熟练掌握管理这些内容。管理人员也应努力提升自身水平,保证自身管理能力能适应社会发展需要。在进行工程管理时应努力学习,熟练掌握先进

知识理念,并保持充分的工作热情,从而保证自身的工作水平能够满足建筑工程的实际需要。施工企业如果忽略管理人员自身素质及水平,则会对建筑工程总体质量产生不利影响,降低施工速度,影响施工效率。

3.4 施工材料问题

在建筑工程施工管理工作开展过程中,材料扮演着重要角色,材料不仅是施工工作的重点之一,同时也会对其他管理控制程序产生影响。在建筑企业组织材料采购工作逐渐推进过程中,需要通过多种方式应对特定问题。例如,针对建筑企业与供应商之间材料协商问题,需要通过多种方式实现更加有效的稳定合作。在建筑企业组织运行发展过程中,需要采取抽样调查的方式,对于不同类型材料进行质量检测。这不仅可以在一定程度上有效保障质量监督工作的有效推进,同时可以在提升材料水平质量的同时,促进建筑企业施工工作的有效开展^[4]。

但是,通过调查研究可以发现,企业组织运行发展过程中还存在着对于施工材料重视不足的问题,企业为了节约成本,往往都是通过材料招标,以最低价为中标依据或是直接以价格来定标,这样在材料供应过程中,供应商为了自己的利益最大化往往前期还供应合格的材料,到中后期就会供应不合格材料的现象。企业一直都在强调要进行材料核销,减少材料浪费,加强材料管控,而现实中的施工现场普遍都是“多报一点,防止材料不够”或者是“宁可多一点,别让少了”,从施工工人到班组长再到项目技术管理人员,都是这种思想,一级一级地重叠,最后往往会导致现场没有施工任务了,可是还留有成件、成袋的材料。

3.5 建设项目质量监督体系不健全

高质量的建设项目需要健全的监督管理体系作为保证,健全的建设管理体系需要专业的监督管理部门。可以说,健全完善的质量安全监督体系,对提高建设项目质量具有积极的影响。要明确各部门的职能,严格划分各部门人员的职责,规范施工人员的施工行为,避免出现伪劣、违规操作等问题。但是,目前大多数建筑公司缺乏完整的建设项目管理监督体系和专业的质量安全部门,无法充分发挥建设单位的监督管理职能和作用,制约了建设管理质量和管理水平的提高,严重威胁社会公共安全。

4 提高建筑工程施工质量控制策略

4.1 加强信息化建设

目前,我国部分建筑企业施工管理工作效率较低、

有效性较差,想要改变建筑工程管理工作的低效化,就需要建筑企业将信息技术不断创新和应用于建筑工程中,将传统管理模式向着信息化管理模式转变,将信息技术更好地应用于建筑施工中,充分发挥出信息技术的优势。在建筑企业信息化建设中,企业需对建筑施工的全过程进行监督,通过数字监控设备,实现建筑工程的全方位管理,保障建筑工程的有序开展,打造科学化、高效化的建筑施工环境。另外,建筑企业在创新信息技术时,需要充分考虑建筑工程的实际情况,在应用信息技术过程中需要考虑其在施工方面的可行性。建筑企业可以邀请建筑行业的专业人员到施工现场进行勘察,帮助建筑企业深入分析,避免因信息技术出现问题而影响建筑工程施工的顺利开展。

4.2 重视建筑工程管理细节

在建筑工程施工过程中,施工企业应严格控制施工质量,加强对建筑工程管理细节的重视,控制工作有效性,决不忽视任何一个施工环节。为了保证施工管理工作能顺利开展,并保证其有效性,在施工前期施工企业首先应完善质量监督体系,并保证其科学有效性。其次应不断培训施工人员,使其形成良好的施工观念,拥有正确的工作态度,全面落实工程管理细节工作^[5]。再次应重视监管人员综合素质,积极引进先进人才,保障其具有较高学历、较高素质以及丰富工作经验。最后还应制定定期培训计划,在上岗前对相关技术人才进行专业培训,并对其进行相应考核,考核通过后方可上岗作业。

4.3 加强施工过程中的质量管理与控制

施工质量控制的关键是增加对施工全程管控,是对全部施工期间的质量节制关键所在。对施工过程中的现状进行掌控,然后有针对性地拟定管理计划;进一步推动员工树立起责任意识,推行工程问责机制;要进一步对管理人员的责权进行了解,同时有针对性地进行划定。对施工进度举行明确的辨别,分阶段的举行质量节制事情。施工筹办的时候应该充实掌握所有能对质量产生影响的要素来提前结束准备阶段的工作任务;在进行施工的时候,要预先对工作质量进行控制,要严格检验好各个工作阶段的内容,同时要监控好施工的整个过程;最后的建成验收的时候,更要完成验收事情,实时看到隐藏的问题,保证工程的质量。当前不少的团体在质量监制时,不会全程的把握只是对工程建筑的实行阶给了充足的器重。施工项目的全部过程是一个整体,如果想在最后得到一个质量过关的工程,就必须对全过程进行监督。在整个工程全程都使用合理的方式方法,积极解决

施工时所遇到的各种问题从而保证工程质量^[6]。

4.4 建立健全监督管理机制

在建筑工程的建设施工过程中,建筑企业不仅要贯彻落实协调工作并有效控制成本,而且还要建立健全监管机制,从而做好工程管理及施工质量控制工作。建筑工程施工单位,既要建立健全工程质量领导责任制,又要严格遵守“谁主管,谁负责”的原则,以此逐层完成工程质量职责。除此之外,建筑企业还要加大建筑工程质量监督强度,结合国家法律法规,以行业技术规范与合同要求为依据,监督和验收工程施工的每个环节;针对建筑工程整体,有机结合其管理与施工质量控制,形成能够彼此协调与推动的有机整体,不断提高其规范化与科学化。在实际工作中,建筑企业要做好前期的准备工作,严格按照我国的相关要求办理相应手续。相关监督管理部门要做好信息数据的多方位整合,为建筑管理机制的完善奠定坚实的基础。此外,建筑企业还需要做好施工图纸的严格审查,确认无误后才可以开展后续施工。在实际施工时,施工人员要严格按照规定内容进行日常施工,不能随意篡改图纸,如果出现特殊情况,则要提出有效的审核方案,并经过设计单位的同意和监理单位的认可,避免对成本造成一定的影响。在内部监督管理工作中,建筑企业要成立临时办公小组,主要负责对现场施工人员进行全面的监督和管理,从而使施工现场能够严格按照图纸内容进行操作。如果出现随意更改或者和图纸内容不符,临时办公小组有权叫停施工,并且做好现场的质量检查,避免留下严重的质量隐患,从而全面提高整体的监督管理效果。值得注意的是,在监督管理时,建筑企业要做好数据的分析和统计工作,落实动态化的管理思路及工作原则,全面提高整体的管理效果和水平,从而使建筑工程质量得到充分保证,提高后续管理效果^[7]。

4.5 工程材料监督

近年来,随着中国加入WTO,许多原材料生产企业纷纷采用先进的现代技术管理。该体系、管理理念和质量体系为企业的生产经营注入了新的活力。在材料质量最高的情况下,也要注意产品的质量控制。最重要的是考虑产品的质量、产品设计完成后,材料分发到生产单位,在改造过程中经常会出现成本增加的情况。在具体的施工过程中,有必要选择合格的工程材料,以有效地保证工程质量。因此,建筑公司应做好工程材料的初步监督。首先,有必要合理选择采购人员,明确采购人员的职责。在采购过程中,应详细筛选市场上的物料,并应选择一

些质量更好的物料,以免出现假冒伪劣产品。应反复检查并确认某些材料,以确保劣质产品不会混入材料中。其次,监理项目管理人员必须遵守并执行各项规章制度,严格按照施工进度进行材料分发,并及时清点一些用过或未使用过的材料,以防止遗漏或短缺,从而有效地保证了工程的施工效率。如果建材存货存在质量问题,必须及时更换,否则将引起更加严重的建筑质量问题^[8]。

4.6 加强绿色施工和节能技术创新

在新时期背景下,节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果和水平,避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时,相关管理人员应让不同人员都能认识到绿色施工管理的必要性,增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造出良好的绿色施工氛围,提高整体的管理效果。

在实际的宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而有效应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出来的问题,逐渐完善整体管理模式,通过开阔创新来提高整体的管理效果。

4.7 加强人力资源的准备

建立、完善项目人员组织架构,调配充足的人力资源。对项目部空缺的技术人员,尽快进行招聘和补充,

确保专业技术人员到岗到位。同时组织专业人员深入学习设计文件,在施工前完成技术工种的专业培训工作,使施工工艺、施工流程符合相关技术要求。根据合同约定的施工周期和工程项目施工进度情况科学制定劳动力计划表。

5. 结束语

综上所述,随着我国建筑业的持续发展,修建质量问题也越来越多,无法达到应有的工程质量,往小处说会给整个工程的社会效益造成影响,往大处说便是给政府甚至是国家造成了非常不好的影响。要让我国的建筑业健康发展,稳步前进,让各界人士安居乐业,就应该重视质量管理的问题,不断提高建筑质量,让质量管理深入到我们每个人的心中。

参考文献:

- [1]陈建良.建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J].智能城市,2021,7(1):71-72.
- [2]李君岩.建筑工程管控及施工质量控制策略[J].四川水泥,2021(1):109-110.
- [3]何荣团.建筑工程质量控制分析[J].江西建材,2020(10):146-147.
- [4]陈小彬.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].中国设备工程,2020(17):240-242.
- [5]刘贤平,彭辉辉.浅谈建筑工程管理的现状及控制措施[J].中华建设,2020(8):86-87.
- [6]谢祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].黑龙江科技信息,2017(3):206.
- [7]赵奕博.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建材与装饰,2020(6):211.
- [8]牛芑崴.建筑工程中质量控制的有效策略探讨[J].河南建材,2020(4):69-70.